

**ΕΝΘΑΡΡΥΝΤΙΚΕΣ ΕΝΔΕΙΞΕΙΣ ΑΠΟ ΤΟ ΑΝΟΙΓΜΑ ΤΩΝ ΑΓΟΡΩΝ**

Η Coca-Cola HBC AG, ένας από τους μεγαλύτερους Ομίλους παραγωγής και εμφιάλωσης καταναλωτικών προϊόντων και στρατηγικός εταίρος της The Coca-Cola Company, παρουσιάζει τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου για το εξάμηνο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020.

**Βασικά οικονομικά μεγέθη εξαμήνου**

- Οι εργαζόμενοι παραμένουν ασφαλείς, η εξυπηρέτηση των πελατών συνεχίζεται κανονικά και η παραγωγή μαζί με την εφοδιαστική αλυσίδα βρίσκονται σε πλήρη λειτουργία.
- Τα έσοδα σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υποχώρησαν κατά 14,7%, με τον όγκο πωλήσεων μειωμένο κατά 9,2% και τα έσοδα ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση μειωμένα κατά 6,1%, καθώς η πανδημία είχε σημαντικό αντίκτυπο στο κανάλι εκτός σπιτιού, οδηγώντας σε χαμηλότερο όγκο πωλήσεων, με το μεγαλύτερο μέρος της πτώσης να προέρχεται από τις συσκευασίες άμεσης κατανάλωσης, γεγονός που επηρέασε με την σειρά του αρνητικά το μείγμα τιμών.
- Διαδοχικές βελτιώσεις στα έσοδα σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, από μείωση κατά 36% τον Απρίλιο, σε μείωση κατά 5% τον Ιούλιο.
- Συνεχίζουμε να καταγράφουμε αύξηση ή διατήρηση των μεριδίων μας στην κατηγορία των ανθρακούχων και των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών, στις περισσότερες αγορές μας.
- Η αύξηση των εσόδων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά τομέα δραστηριότητας επηρεάστηκε σημαντικά από την έκταση των περιοριστικών μέτρων, τον χρόνο και τον ρυθμό χαλάρωσής τους και τη σχετική έκθεση στο κανάλι κατανάλωσης εκτός σπιτιού.
  - Αναπτυγμένες αγορές: -21,1%, καθώς οι χώρες αυτού του τομέα ήταν οι πρώτες που επέβαλαν περιοριστικά μέτρα και αντλούν σχετικά μεγαλύτερο ποσοστό των εσόδων τους από το κανάλι της εκτός σπιτιού κατανάλωσης.
  - Αναπτυσσόμενες αγορές: -16,4%, καθώς αρκετές από τις μεγαλύτερες χώρες χαλάρωσαν πιο νωρίς τα περιοριστικά μέτρα και ο τομέας έχει σχετικά μικρότερη έκθεση στο κανάλι της κατανάλωσης εκτός σπιτιού.
  - Αναδυόμενες αγορές: -8,4%, χάρη στην ανάπτυξη στη Νιγηρία και τη χαμηλή έκθεση στο κανάλι της κατανάλωσης εκτός σπιτιού στη Ρωσία.
- Η αποτελεσματική διαχείριση του κόστους των πρώτων υλών και οι χαμηλότερες τιμές των συσκευασιών PET αντιστάθμισαν την επιδείνωση των συναλλαγματικών διαφορών.
- Ο αυστηρός έλεγχος του κόστους οδήγησε στην εξοικονόμηση €61 εκατ. σε σύνολο ετήσιας προγραμματισμένης εξοικονόμησης δαπανών €100 εκατ., ενώ οι συγκρίσιμες λειτουργικές δαπάνες μειώθηκαν κατά 7,8%.
- Η λειτουργική απομόχλευση οδήγησε σε μείωση του περιθωρίου των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών κατά 2,3 μ.β., σε 7,4%. Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη υποχώρησαν κατά 35,8% και έφτασαν τα €208,8 εκατ.<sup>1</sup>
- Τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €0,355 καταγράφοντας μείωση κατά 42,0%, ενώ τα βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €0,341 σημειώνοντας μείωση κατά 36,4%.
- Ο ισχυρός ισολογισμός και η επαρκής ρευστότητα διατηρούνται μετά την καταβολή μερίσματος ύψους €0,62 τον Ιούλιο.

**Ο κ. Zoran Bogdanovic, Διευθύνων Σύμβουλος της Coca-Cola HBC AG, σχολίασε:**

*«Είμαι υπερήφανος για τη θετική στάση και την ευελιξία που επέδειξαν οι εργαζόμενοί μας αυτήν την περίοδο των ταχύτατων αλλαγών. Αυτό το κείμενο χαρακτηριστικό της εταιρικής μας κουλτούρας μάς επέτρεψε να συνεχίσουμε στο ακέραιο τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες παρά τις πρωτόγνωρες συνθήκες, προστατεύοντας παράλληλα την ασφάλεια των ανθρώπων μας, εξυπηρετώντας τους πελάτες μας και στηρίζοντας τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.»*

*«Οι άμεσες και αποφασιστικές μας ενέργειες διασφάλισαν την ομαλή λειτουργία της εφοδιαστικής μας αλυσίδας και διαφύλαξαν την κερδοφορία μας κατά τη διάρκεια ενός ιδιαίτερου απαιτητικού δεύτερου τριμήνου. Οι ισχυρές επιδόσεις μας σε μερίδια αγοράς καταδεικνύουν τη δύναμη του χαρτοφυλακίου σημάτων μας και της υλοποίησης της στρατηγικής μας στην αγορά. Σκοπεύουμε να αξιοποιήσουμε αυτό το πλεονέκτημα τώρα που βλέπουμε τις πρώτες ενδείξεις ανάκαμψης. Η Coca-Cola HBC είναι μία ανθεκτική, καλά προετοιμασμένη οργάνωση για να προσαρμοστεί στο άνοιγμα των αγορών, να αναδυθεί ακόμα πιο δυνατή και να αναπτυχθεί στη νέα πραγματικότητα.»*

	Α' Εξάμηνο		Μεταβολή
	2020	2019	
Όγκος πωλήσεων <sup>1</sup> (εκατ. κιβώτια)	990,5	1.090,4	-9,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις <sup>1</sup> (€ εκατ.)	2.831,2	3.352,4	-15,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο <sup>1</sup> (€)	2,86	3,07	-7,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση <sup>1,2</sup> (€ εκατ.)	2.831,2	3.318,6	-14,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο <sup>1,2</sup> (€)	2,86	3,04	-6,1%
Λειτουργικά έξοδα / Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (%)	30,1	28,5	160bps
Συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα / Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (%)	30,0	27,5	250bps
Λειτουργικά κέρδη <sup>3</sup> (€ εκατ.)	202,9	288,9	-29,8%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη <sup>2</sup> (€ εκατ.)	208,8	325,1	-35,8%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	7,2	8,6	-150bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους <sup>2</sup> (%)	7,4	9,7	-230bps
Καθαρά κέρδη <sup>4</sup> (€ εκατ.)	124,0	195,1	-36,4%
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη <sup>2,4</sup> (€ εκατ.)	129,0	222,8	-42,1%
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€ εκατ.)	0,341	0,536	-36,4%
Συγκρίσιμα κέρδη ανά μετοχή <sup>2</sup> (€ εκατ.)	0,355	0,612	-42,0%
Καθαρές ταμειακές ροές <sup>2</sup> (€ εκατ.)	(38,5)	79,3	NM

<sup>1</sup> Για την απόδοση εξαιρουμένης της επίδρασης των εξαγορών και λογιστικών αλλαγών, ανατρέξτε στις ενότητες «Τεχνικές προσαρμογές και η εξαγορά της Βαμβί» και «Συμπληρωματική πληροφόρηση».

<sup>2</sup> Για λεπτομέρειες επί των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») ανατρέξτε στις ενότητες «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης» και «Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)».

<sup>3</sup> Παραπομπή στη συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

<sup>4</sup> Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται στα καθαρά κέρδη και συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.

## Όμιλος Coca-Cola HBC

Η Coca-Cola HBC είναι ένας Όμιλος παραγωγής καταναλωτικών προϊόντων προσανατολισμένος στην ανάπτυξη και στρατηγικός εταίρος εμφιάλωσης της The Coca-Cola Company. Δημιουργούμε αξία για όλους τους κοινωνικούς εταίρους μας στηρίζοντας ενεργά την κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη των κοινωνιών όπου δραστηριοποιούμαστε και πιστεύουμε ότι η μελλοντική ανάπτυξή μας συνδέεται στενά με τη δέσμευσή μας για ένα θετικότερο αντίκτυπο στο περιβάλλον. Από κοινού, οι πελάτες μας και εμείς εξυπηρετούμε περισσότερους από 600 εκατομμύρια καταναλωτές σε μια ευρεία γεωγραφική περιοχή που καλύπτει 28 χώρες σε 3 ηπείρους. Το χαρτοφυλάκιό μας είναι ένα από τα πιο ισχυρά, τα πιο πλούσια και τα πιο ευέλικτα στη βιομηχανία ποτών και αναψυκτικών, καθώς προσφέρει κορυφαία σήματα συνεργατών στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των χυμών, του εμφιαλωμένου νερού, των ποτών για αθλούμενους, των ποτών ενέργειας, των ποτών βασισμένων σε φυτά, του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού, του καφέ, των ανθρακούχων αναψυκτικών για ενήλικες και των premium σημάτων οινόπνευματων ποτών. Τα σήματα αυτά συμπεριλαμβάνουν τα εξής: Coca-Cola, Coca-Cola Zero, Schweppes, Kinley, Royal Bliss, Costa Coffee, Valser, Romerquelle, Fanta, Sprite, Powerade, FuzeTea, Dobry, Cappy, Monster και Adez. Προάγουμε ένα ανοικτό περιβάλλον εργασίας χωρίς αποκλεισμούς για τους 28.000 και πλέον εργαζομένους μας, ενώ βρισκόμαστε στις πρώτες θέσεις αποτελεσμάτων βιωσιμότητας στους δείκτες αναφοράς ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση), όπως τους Δείκτες Βιωσιμότητας Dow Jones και τους Δείκτες CDP, MSCI ESG και FTSE4Good.

Η Coca-Cola HBC είναι εισηγμένη στην premium κατηγορία του Χρηματιστηρίου Αξιών του Λονδίνου (LSE: CCH), καθώς και στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ATHEX: EEE). Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στη διεύθυνση <http://www.coca-colahellenic.com>.

**Τα οικονομικά στοιχεία της παρούσας ανακοίνωσης παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»).**

## Πρόσκληση δικτυακής τηλεδιάσκεψης

Η Coca-Cola HBC πρόκειται να διοργανώσει τηλεδιάσκεψη μεταξύ αναλυτών και επενδυτών του χρηματοοικονομικού τομέα, στην οποία θα συζητηθούν τα αποτελέσματα πρώτου εξαμήνου του 2020, την Τετάρτη 5 Αυγούστου 2020 και ώρα Λονδίνου 10:00 π.μ. Κάθε ενδιαφερόμενος/-η μπορεί να παρακολουθήσει την ταυτόχρονη ηχητική μετάδοση της τηλεδιάσκεψης στην ιστοσελίδα της Coca-Cola HBC <http://coca-colahellenic.com/en/investors/>.

**Επόμενη εκδήλωση**  
11 Νοεμβρίου 2020

Περιληπτική ενημέρωση τρίτου τριμήνου 2020

### Πληροφόρηση επενδυτών

#### Επενδυτές και αναλυτές:

Joanna Kennedy  
Investor Relations Director

Τηλ: +44 20 37 444 230  
[joanna.kennedy@cchellenic.com](mailto:joanna.kennedy@cchellenic.com)

Carla Fabiano  
Investor Relations Manager

Τηλ: +44 20 37 444 231  
[carla.fabiano@cchellenic.com](mailto:carla.fabiano@cchellenic.com)

Βάσω Αλιφέρη  
Investor Relations Manager

Τηλ: +41 44 835 9274  
[vasso.aliferi@cchellenic.com](mailto:vasso.aliferi@cchellenic.com)

#### MME:

David Hart  
Group External Communication Director

Τηλ: 41 41 726 0143  
[david.hart@cchellenic.com](mailto:david.hart@cchellenic.com)

#### Υπεύθυνος επικοινωνίας για ελληνικά MME:

**V+O Communications**  
Αργυρώ Οικονόμου

Τηλ: +30 211 7501219  
[ao@vando.gr](mailto:ao@vando.gr)

**Σημείωση για τις πληροφορίες που παρουσιάζονται στο κείμενο**

Εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά, οι συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις καθώς και τα οικονομικά και λειτουργικά στοιχεία και οι λοιπές πληροφορίες που περιέχονται στο κείμενο αφορούν την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της («Coca-Cola HBC» ή η «Εταιρεία» ή «εμείς» ή ο «Όμιλος»).

**Μελλοντικές δηλώσεις**

Το παρόν έγγραφο περιέχει δηλώσεις που αφορούν το μέλλον και συνεπάγονται κινδύνους και αβεβαιότητες. Κατά κανόνα, αλλά όχι πάντοτε, οι δηλώσεις αυτού του είδους περιέχουν ενδεικτικά τις λέξεις «πιστεύουμε», «προοπτική», «κατευθυντήριες γραμμές», «σκοπεύουμε», «αναμένουμε», «προβλέπουμε», «σχεδιάζουμε», «στοχεύουμε» και άλλες παρόμοιες διατυπώσεις που αφορούν το μέλλον. Εκτός από τις δηλώσεις που αφορούν γεγονότα του παρελθόντος, όλες οι υπόλοιπες, όπως, μεταξύ άλλων, οι δηλώσεις για τη μελλοντική οικονομική θέση και τα αποτελέσματά μας, την προοπτική μας για το 2020 και τα επόμενα χρόνια, την επιχειρηματική μας στρατηγική και τα αποτελέσματα της επιβράδυνσης του ρυθμού της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης, τον αντίκτυπο της κρίσης κρατικού χρέους, τις μεταβολές νομισματικών ισοτιμιών, τις πρόσφατες εξαγορές μας και τις ενέργειες αναδιοργάνωσης στις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες και την οικονομική μας κατάσταση, τις μελλοντικές συναλλαγές μας με την εταιρεία The Coca-Cola Company, τους προϋπολογισμούς, τα προβλεπόμενα επίπεδα κατανάλωσης και παραγωγής, τις προβλέψεις για το κόστος πρώτων υλών και τα άλλα στοιχεία κόστους, τις εκτιμήσεις κεφαλαιουχικών δαπανών, καθαρών ταμειακών ροών ή πραγματικών φορολογικών συντελεστών, τα σχέδια και τους στόχους της διοίκησης της Εταιρείας σε σχέση με μελλοντικές δράσεις αποτελούν αναφορές στο μέλλον. Εκ φύσεως, τέτοιες δηλώσεις που αφορούν το μέλλον ενέχουν κινδύνους και αβεβαιότητες, εφόσον αντανακλούν τις σημερινές μας εκτιμήσεις και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα και περιστάσεις που μπορεί να αποδειχθούν ανακριβείς. Τα πραγματικά αποτελέσματα της Εταιρείας ενδέχεται να διαφέρουν σε ουσιώδη βαθμό από τα εικαζόμενα αποτελέσματα που περιέχονται στις δηλώσεις για το μέλλον, για διάφορους λόγους, όπως είναι, μεταξύ άλλων, οι κίνδυνοι που περιγράψαμε στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση (Integrated Annual Report) του 2019 για την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της εταιρείες.

Αν και πιστεύουμε ότι, κατά την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος, οι προσδοκίες που αντικατοπτρίζονται στις εν λόγω δηλώσεις για το μέλλον είναι εύλογες, δεν μπορούμε να σας διαβεβαιώσουμε ότι τα μελλοντικά μας αποτελέσματα, το επίπεδο επιχειρηματικής δραστηριότητας, οι επιδόσεις ή τα επιτεύγματά μας θα ικανοποιήσουν αυτές τις προσδοκίες. Επιπλέον, κανένας από εμάς, τα στελέχη, τους υπαλλήλους, τους συμβούλους ή οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο δεν αναλαμβάνει την ευθύνη για την ακρίβεια και την πληρότητα δηλώσεων που αφορούν το μέλλον. Μετά την ημερομηνία σύνταξης των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνονται στην παρούσα έκθεση, εκτός αν είμαστε υποχρεωμένοι από το νόμο ή τους κανόνες της Financial Conduct Authority του Ηνωμένου Βασιλείου, δεν σκοπεύουμε απαραίτητως να προσαρμόσουμε καμία από τις δηλώσεις που αφορούν το μέλλον για να τις εναρμονίσουμε είτε σε σχέση με τα πραγματικά αποτελέσματα είτε σε σχέση με την όποια μεταβολή των προσδοκιών μας, εκτός αν η επικαιροποίησή τους καταστεί επιβεβλημένη εκ του νόμου.

**Εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης απόδοσης**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί συγκεκριμένους εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης (ΕΔΜΑ) ως γνώμονα για τη λήψη οικονομικών και επιχειρηματικών αποφάσεων, αποφάσεων σχεδιασμού, καθώς και για λόγους αξιολόγησης και αναφοράς των επιδόσεων του Ομίλου. Μέσω των ΕΔΜΑ παρέχεται πρόσθετη πληροφόρηση και σχηματίζεται σαφέστερη εικόνα για τις λειτουργικές και οικονομικές επιδόσεις, την οικονομική κατάσταση και τις ταμειακές ροές του Ομίλου. Οι ΕΔΜΑ πρέπει να εξετάζονται σε σχέση με και όχι κατ' αποκλεισμό των αντίστοιχων στοιχείων που παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους ΕΔΜΑ, παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

**Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου****Εμπορική δραστηριότητα και τρέχον επιχειρηματικό περιβάλλον**

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις διαμορφώθηκαν στα €2.831 εκατ. και υποχώρησαν κατά 14,7% σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και κατά 15,5% σε δημοσιευμένη βάση. Σε επίπεδο τριμήνου, τα έσοδα σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση μειώθηκαν το πρώτο τρίμηνο κατά 1,2% και το δεύτερο τρίμηνο κατά 24,7%. Κατόπιν προσαρμογής λόγω της εξαγοράς της Bambì και προσαρμογών στον τρόπο με τον οποίο λογιστικοποιούμε την επιχείρηση των χυμών στη Ρωσία, τα έσοδα σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υποχώρησαν κατά 15,1% στο πρώτο εξάμηνο.

Καθ' όλη τη διάρκεια της κρίσης του COVID-19 η εφοδιαστική αλυσίδα μας παρέμεινε σε πλήρη λειτουργία και εξακολουθήσαμε να εξυπηρετούμε τους πελάτες μας μέσω των φυσικών και των ψηφιακών καναλιών διανομής μας στην αγορά. Με το σταδιακό άνοιγμα των αγορών, η εμπορική δραστηριότητα ανέκαμψε με σταθερούς ρυθμούς από το χαμηλό του Απριλίου, σημειώνοντας βελτίωση του όγκου πωλήσεων και του μείγματος τιμών κάθε μήνα.

Όπως αναφέραμε στα αποτελέσματα πρώτου τριμήνου τον Μάιο, το κανάλι εκτός σπιτιού, το οποίο συνήθως αντιπροσωπεύει λίγο περισσότερο από το 40% των εσόδων μας, δέχθηκε σημαντικό πλήγμα από τα περιοριστικά μέτρα που επιβλήθηκαν λόγω της πανδημίας του COVID-19. Συνεπώς, με τη χαλάρωση ή την άρση των περιοριστικών μέτρων, η εμπορική δραστηριότητα στο κανάλι εκτός σπιτιού σταδιακά επανήλθε και οι επιδόσεις μας βελτιώθηκαν. Από την αρχή της κρίσης δημιουργήσαμε στοχευμένα πλάνα ειδικά για τον κλάδο των ξενοδοχείων, των εστιατορίων και των καφέ (HoReCa). Αυτά προέβλεπαν γρήγορη ανακατανομή πόρων για την εξυπηρέτηση των ενεργών σημείων πώλησης, συνεργασία με τους πελάτες μας για την ανάπτυξη των ικανοτήτων που απαιτούσε η νέα πραγματικότητα, παροχή εξοπλισμού για την κάλυψη των νέων αναγκών υγιεινής και γενικά υποστήριξη των πελατών μας καθώς ξεκινούσαν εκ νέου τις δραστηριότητές τους, έχτιζαν ξανά την εμπιστοσύνη του κοινού στον κλάδο και διαχειρίζονταν τη ζήτηση. Η δυνατότητά μας να καταμερίζουμε την αγορά μάς επιτρέπει να υλοποιούμε αποτελεσματικά αυτά τα πλάνα, εστιάζοντας στα σημεία πώλησης που θα σημειώσουν τη μεγαλύτερη σχετική ανάπτυξη.

Η χρονική στιγμή επαναλειτουργίας του καναλιού εκτός σπιτιού, και ιδίως των ξενοδοχείων, των εστιατορίων και των καφέ (HoReCa) διέφερε ανά αγορά, ενώ το ίδιο ίσχυσε και με τον αριθμό των καταστημάτων λιανικής που επέλεξαν να ανοίξουν. Διαφοροποιήθηκε εν μέρει, επίσης, το επίπεδο λειτουργικής δυναμικότητας κάθε σημείου πώλησης ανάλογα με τους τοπικούς κανόνες κοινωνικής αποστασιοποίησης. Συνολικά, ενώ κατά τις εβδομάδες ισχύος των περιοριστικών μέτρων το κανάλι της εκτός σπιτιού κατανάλωσης κατέγραψε πτώσεις του όγκου πωλήσεων της τάξης του 70% με 90%, τους μήνες Μάιο και Ιούνιο η κατάσταση βελτιώθηκε με πτώσεις μεταξύ 25% και 50%, και τον Ιούλιο μεταξύ 10% και 40%.

Επιπλέον, παρατηρήσαμε βελτίωση στις επιδόσεις του καναλιού της κατανάλωσης εντός σπιτιού σε σχέση με τον Απρίλιο, όταν η εμπορική δραστηριότητα είχε επηρεαστεί από τη μείωση των αποθεμάτων ορισμένων πελατών. Για το Μάιο και τον Ιούνιο η βελτίωση της τάσης του όγκου πωλήσεων οδήγησε σε απώλειες κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό, ενώ τον Ιούλιο ο όγκος πωλήσεων κατέγραψε αύξηση κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό.

Αυτή η βελτίωση των όγκων πωλήσεων συνοδεύτηκε από βελτίωση στα έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση. Ο κυριότερος λόγος που μειώθηκαν τα έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση στη διάρκεια της περιόδου, ήταν η πτώση του όγκου πωλήσεων συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης, καθώς αυτές οι συσκευασίες συνδέονται στενά με τις περιστάσεις κατανάλωσης εκτός σπιτιού και επηρεάστηκαν αρνητικά από τα περιοριστικά μέτρα. Κατά συνέπεια, καθώς η κατανάλωση εκτός σπιτιού έχει αρχίσει να ανακάμπτει, το ίδιο συμβαίνει και με το μείγμα συσκευασίας και ως εκ τούτου με το μείγμα τιμών. Εστίασαμε, επίσης, στην αύξηση του αριθμού των συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης για κατανάλωση στο σπίτι, ιδίως των πολυσυσκευασιών άμεσης κατανάλωσης για τις σχετικές περιστάσεις κοινωνικοποίησης, χρόνου αφιερωμένου σε οθόνες και γεύματα στο σπίτι.



**Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)****Εμπορική δραστηριότητα και τρέχον επιχειρηματικό περιβάλλον (συνέχεια)**

Στη διάρκεια της περιόδου, οι πωλήσεις συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης υποχώρησαν κατά 16,9% ενώ οι πωλήσεις συσκευασιών μελλοντικής κατανάλωσης μειώθηκαν κατά 3,1%, με αποτέλεσμα επιδείνωση του μείγματος συσκευασίας κατά 3,7 ποσοστιαίες μονάδες. Το μείγμα συσκευασίας υποχώρησε και στους τρεις τομείς δραστηριοποίησης. Στο απόγειο των περιοριστικών μέτρων, οι όγκοι πωλήσεων συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης υποχώρησαν κατά 40% έως 50%, ενώ από τον Μάιο μέχρι τα τέλη του δεύτερου τριμήνου η κατάσταση βελτιώθηκε με μειώσεις της τάξης του 15% έως 30%.

**Επιδόσεις εξαμήνου ανά τομέα**

Τα έσοδα σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά τομέα επηρεάστηκαν έντονα από την έκταση των περιοριστικών μέτρων σε κάθε περιοχή, από το χρόνο και το ρυθμό χαλάρωσης των μέτρων, καθώς και από τη σχετική έκθεση των αγορών του συγκεκριμένου τομέα στο κανάλι κατανάλωσης εκτός σπιτιού.

Στις αναπτυσσόμενες αγορές οι όγκοι πωλήσεων υποχώρησαν κατά 19,0%, ενώ τα έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση σημείωσαν πτώση κατά 2,6%. Στον συγκεκριμένο τομέα, που αντλεί σχετικά μεγαλύτερο μερίδιο εσόδων από το κανάλι εκτός σπιτιού, κάποιες χώρες χαλάρωσαν τα περιοριστικά μέτρα πιο σταδιακά, όπως η Ιταλία και η Ιρλανδία.

Στις αναπτυσσόμενες αγορές οι όγκοι πωλήσεων υποχώρησαν κατά 8,9% και τα έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση σημείωσαν πτώση κατά 8,2%. Αυτός ο τομέας αντλεί μικρότερο μερίδιο εσόδων από το κανάλι εκτός σπιτιού σε σύγκριση με τις αναπτυσσόμενες αγορές. Επιπλέον, αρκετές χώρες του τομέα, όπως η Πολωνία και η Τσεχική Δημοκρατία, χαλάρωσαν τα περιοριστικά μέτρα σχετικά νωρίς. Τα έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση επηρεάστηκαν εκτός από τους χαμηλότερους όγκους πωλήσεων στο κανάλι εκτός σπιτιού και από τη στρατηγική απόφαση για μικρότερες αυξήσεις τιμών το 2020 μετά από σειρά ετών μεγάλης ανάπτυξης του μείγματος τιμών στον τομέα, η οποία είχε παρθεί πριν από το ξέσπασμα της πανδημίας.

Στις αναδυόμενες αγορές οι όγκοι πωλήσεων υποχώρησαν κατά 4,1% και τα έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση σημείωσαν πτώση 4,5%. Ο τομέας ευνοήθηκε από τη σχετική ανθεκτικότητα της Ρωσίας, καθώς και από την επιστροφή της Νιγηρίας σε ρυθμούς ανάπτυξης τον Ιούνιο, που ενίσχυσε τις συνολικές επιδόσεις. Στις περισσότερες από τις υπόλοιπες χώρες του τομέα, δηλαδή σε αγορές όπως η Ρουμανία, η Ουκρανία και η Σερβία, οι επιδόσεις των αναψυκτικών ήταν παρόμοιες με εκείνες των αναπτυσσόμενων αγορών.

**Επιδόσεις εξαμήνου ανά κατηγορία**

Η κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών αποδείχθηκε ανθεκτική όλη αυτή την περίοδο. Συνολικά, οι όγκοι πωλήσεων των ανθρακούχων αναψυκτικών υποχώρησαν κατά 4,5%, με καλύτερη επίδοση στα προϊόντα χαμηλής και μηδενικής ζάχαρης, τα οποία υποχώρησαν κατά 3,4%. Στη διάρκεια της περιόδου, η συγκεκριμένη κατηγορία κατέγραψε θετικούς ρυθμούς ανάπτυξης σε κάποιες από τις μεγαλύτερες αγορές μας, όπως η Νιγηρία και η Πολωνία, ενώ οι όγκοι πωλήσεων των ανθρακούχων αναψυκτικών στη Ρωσία υποχώρησαν κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό. Με ιδιαίτερη ικανοποίηση παρατηρούμε ότι διατηρούμε ή κερδίζουμε μερίδιο στην πλειονότητα των αγορών μας υπό μέτρηση. Εντός της κατηγορίας, παρατηρούμε ανθεκτικότητα ευρείας βάσης στα προϊόντα με το σήμα Coke, όπου οι όγκοι πωλήσεων υποχώρησαν κατά 3,9%. Όσον αφορά το υπόλοιπο χαρτοφυλάκιο της κατηγορίας των ανθρακούχων αναψυκτικών, η Fanta υποχώρησε κατά 1,4% και η Sprite κατά 7,3%, ενώ τα ανθρακούχα αναψυκτικά για ενήλικες, τα οποία έχουν μεγαλύτερη έκθεση στο κανάλι εκτός σπιτιού, υποχώρησαν κατά 6,6%.

Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία ποτών ενέργειας αυξήθηκε κατά 6,7% σημειώνοντας ανάπτυξη και στους τρεις τομείς δραστηριοποίησης κατά το πρώτο εξάμηνο. Ιδιαίτερα καλά αποτελέσματα σημείωσε το Monster, ενώ ενθαρρυντική συμμετοχή είχαν οι δύο πρόσφατες κυκλοφορίες μας, η Coke Energy στην premium κατηγορία και το Predator στην οικονομική κατηγορία.

**Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)****Επιδόσεις εξαμήνου ανά κατηγορία (συνέχεια)**

Οι όγκοι πωλήσεων των εμφιαλωμένων νερών υποχώρησαν κατά 23,7% στο πρώτο εξάμηνο, με παρόμοια επίπεδα πτώσης να παρατηρούνται και στους τρεις τομείς δραστηριοποίησης. Μετά από τη δημιουργία υψηλών αποθεμάτων κατά την περίοδο εφαρμογής των περιοριστικών μέτρων, τους τελευταίους μήνες οι όγκοι κατέγραψαν πτώση. Αναλογικά, οι πωλήσεις εμφιαλωμένων νερών στο κανάλι εκτός σπιτιού είναι περισσότερες από εκείνες των ανθρακούχων αναψυκτικών, γεγονός που αιτιολογεί σαφώς τις χαμηλότερες επιδόσεις της κατηγορίας.

Οι όγκοι πωλήσεων των χυμών υποχώρησαν κατά 25,4%, έχοντας επίσης επηρεαστεί από την μεταβολή της λογιστικής απεικόνισης της επιχείρησης των χυμών μας στη Ρωσία. Χωρίς αυτή την μεταβολή, οι όγκοι πωλήσεων των χυμών θα είχαν υποχωρήσει κατά 12,3%. Η υποκείμενη κατηγορία χυμών στις αγορές μας συνολικά κατέγραψε χαμηλότερες επιδόσεις σε σχέση με τα ανθρακούχα αναψυκτικά στην κατηγορία των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών, γεγονός που επηρέασε με τη σειρά του τις επιδόσεις μας στην κατηγορία των χυμών.

Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού μειώθηκε κατά 28,1%, με παρόμοια πτώση να σημειώνεται και στους τρεις τομείς δραστηριοποίησης. Η συγκεκριμένη κατηγορία παρουσίασε τις χαμηλότερες επιδόσεις εντός της κατηγορίας των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών στις αγορές μας και αυτό σε συνδυασμό με το γεγονός ότι αναλογικά οι πωλήσεις μας στο κανάλι εκτός σπιτιού είναι μεγαλύτερες, επηρέασε τις επιδόσεις μας.

Η κατηγορία των premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών κατέγραψε έσοδα ύψους €59,2 εκατ., σημειώνοντας πτώση κατά 22,5% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι. Αυτή η κατηγορία έχει τη μεγαλύτερη έκθεση στο κανάλι εκτός σπιτιού από όλες τις κατηγορίες.

**Καινοτομία**

Η καινοτομία θα συνεχίσει να αποτελεί σημαντική στρατηγική προτεραιότητα για εμάς. Ευθυγραμμίζομαστε με την The Coca-Cola Company, ώστε να είμαστε πιο επιλεκτικοί και να προχωράμε σε λιγότερες σε αριθμό, αλλά μεγαλύτερες σε μέγεθος καινοτομίες, ενώ καταργούμε τα σήματα και τις συσκευασίες μη ικανοποιητικής απόδοσης. Αυτή η προσέγγιση συνάδει με την τρέχουσα έμφαση των πελατών μας στα προϊόντα ταχύτερης κυκλοφορίας. Κάποιες από τις πιο σημαντικές καινοτομίες μας για τη χρονιά, συμπεριλαμβανομένης της Coke Energy και του Aquarius είχαν ήδη κυκλοφορήσει πριν από το ξέσπασμα της πανδημίας. Στις αγορές που επηρεάζονται, δεσμευόμαστε να στηρίξουμε αυτές τις κυκλοφορίες με έξυπνο και στοχευμένο τρόπο, ώστε να διασφαλίσουμε την επιτυχημένη πορεία τους μακροπρόθεσμα. Κυκλοφορήσαμε, επίσης, το Costa Coffee στις έξι πρώτες αγορές τον Μάιο, και προβλέπουμε να εισαγάγουμε το σήμα σε τουλάχιστον έξι ακόμα αγορές μέσα στο 2020.

Στο μεταξύ, σε συνεργασία με την The Coca-Cola Company, επαναξιολογούμε διαρκώς το πρόγραμμα καινοτομιών μας και έχουμε αποφασίσει να αναβάλουμε ορισμένες από τις κυκλοφορίες μας μέχρι οι συνθήκες να είναι πιο ευνοϊκές.

**Έλεγχος κόστους και λειτουργικά κέρδη**

Η συνετή διαχείριση του κόστους πρώτων υλών και της αντιστάθμισης κινδύνου μάς επέτρεψαν να επωφεληθούμε από το χαμηλότερο κόστος πρώτων υλών και να προστατεύσουμε το κόστος πωλήσεων από τη νομισματική αστάθεια. Το κόστος πρώτων υλών ανά κιβώτιο μειώθηκε κατά 8,1% σε συγκρίσιμη και ουδέτερη συναλλαγματική βάση, λόγω του χαμηλότερου κόστους της ρητίνης PET και του αλουμινίου. Το κόστος αγοράς ζάχαρης, που έχει πολύ καλή αντιστάθμιση κινδύνου για το 2020, αυξήθηκε ελαφρώς. Ο δυσμενής αντίκτυπος των συναλλαγματικών μεταβολών ανήλθε σε €15 εκατ. στην περίοδο, κυρίως λόγω του ρωσικού ρουβλίου.

**Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)****Έλεγχος κόστους και λειτουργικά κέρδη (συνέχεια)**

Κινηθήκαμε αποφασιστικά και έγκαιρα για να μειώσουμε τα λειτουργικά έξοδα εν μέσω της κρίσης και εντοπίσαμε ευκαιρίες εξοικονόμησης κόστους €100 εκατ. για το 2020 σε σύγκριση με τα αρχικά μας πλάνα. Πετύχαμε την εξοικονόμηση €61 εκατ. κατά το πρώτο εξάμηνο και προβλέπουμε να ολοκληρώσουμε τον στόχο μέσα στο δεύτερο εξάμηνο. Εν μέρει, αποτέλεσμα αυτού ήταν τα συγκρίσιμα λειτουργικά μας έξοδα να υποχωρήσουν κατά 7,8%. Ελέγχοντας τα έξοδα, στηρίξαμε την κερδοφορία μας σε μια περίοδο που αντιμετωπίσαμε λειτουργική απομόχλευση, λόγω της μείωσης των εσόδων. Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη υποχώρησαν κατά 35,8%, σε €208,8 εκατ., παρασύροντας το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών κατά 230 μ.β. χαμηλότερα, στο 7,4%. Σε δημοσιευμένη βάση, τα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €202,9 εκατ. στην περίοδο, μειωμένα κατά 29,8% έναντι της αντίστοιχης περιόδου του προηγούμενου έτους.

Ανά τομέα, τα περιθώρια των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών υποχώρησαν κατά 410 μ.β. στο 5,0% στις αναπτυσσόμενες αγορές, κατά 480 μ.β. στο 3,7% στις αναπτυσσόμενες αγορές και κατά 10 μ.β. στο 10,6% στις αναδυόμενες αγορές.

**Καθαρά κέρδη και καθαρές ταμειακές ροές**

Τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη ανήλθαν σε €129,0 εκατ. και τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν σε €0,355, σημειώνοντας πτώση κατά 42,1% και 42,0% αντίστοιχα σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Στη διάρκεια της περιόδου, τα καθαρά κέρδη και τα βασικά κέρδη ανά μετοχή ανήλθαν σε €124,0 εκατ. και €0,341 αντίστοιχα.

Το κόστος χρηματοδότησης ανήλθε σε €36,2 εκατ. στο πρώτο εξάμηνο, κατά €3,4 εκατ. υψηλότερο σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι, σύμφωνα με τις προσδοκίες και λόγω του υψηλότερου χρέους.

Στο πρώτο εξάμηνο του έτους σημειώθηκαν καθαρές ταμειακές εκροές €38,5 εκατ., μια επιδείνωση €117,8 εκατ. σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα του προηγούμενου έτους. Η μειωμένη λειτουργική κερδοφορία σε συνδυασμό με την επιδείνωση του κεφαλαίου κίνησης παρέσυραν τις καθαρές ταμειακές ροές σε πτώση, η οποία αντισταθμίστηκε μερικώς από τη μείωση των κεφαλαιουχικών δαπανών κατά €19,4 εκατ., σε €176,3 εκατ.

Ο ισχυρός ισολογισμός και η ρευστότητα μας συνεχίζουν να στηρίζουν την εταιρεία κατά την διάρκεια αυτής της περιόδου. Κατά το κλείσιμο του Ιουλίου, μετά την πληρωμή του μερίσματος μας, είχαμε περίπου €1,0 δις χρηματικά διαθέσιμα και προθεσμιακές καταθέσεις. Επιπρόσθετα, διαθέτουμε μη εκταμιευμένο Revolving Credit Facility ύψους €0,8 δις, καθώς και περισσότερα από €0,7 δις από το εγκεκριμένο πρόγραμμα έκδοσης Commercial Paper ύψους €1,0 δις. Καμία από αυτές τις πιστωτικές γραμμές δεν έχει χρηματοοικονομικές εγγυήσεις και δεν υπάρχουν περαιτέρω λήξεις ομολόγων πριν τον Νοέμβριο του 2024.



**Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)****Στήριξη των ανθρώπων και των κοινοτήτων μας**

Στην Coca-Cola HBC η πρώτη μας προτεραιότητά είναι να διασφαλίσουμε την ασφάλεια των ανθρώπων μας, των πελατών, των εταιρών μας και των κοινοτήτων όπου δραστηριοποιούμαστε.

Εφαρμόζουμε σε όλες τις χώρες μας βέλτιστες πρακτικές πρόληψης και υγιεινής, επιτρέποντας έτσι την ομαλή λειτουργία της παραγωγής και των προμηθειών και την απρόσκοπτη εργασία της ομάδας πωλήσεων δίπλα στους πελάτες μας στηρίζοντας έτσι τις τοπικές κοινωνίες.

Εδώ και σχεδόν 70 χρόνια, η συνεργασία με τις κοινότητες που εξυπηρετούμε και η επένδυση σε αυτές αποτελεί βασικό κομμάτι του τρόπου που επιχειρούμε.

Ενόψει της πρόκλησης από την πανδημία του κορωνοϊού, τα δίκτυα των κοινοτήτων και οι συμπράξεις που έχουμε εδραιώσει με την πάροδο των χρόνων μάς επιτρέπουν να στηρίζουμε εκείνους που έχουν ανάγκη, εκείνους που πολεμάνε την πανδημία από την πρώτη γραμμή και τους πελάτες μας, που συνεχίζουν να εξυπηρετούν τις κοινότητές μας. Στο πλαίσιο αυτό, η ασφάλεια και η υγεία των συναδέλφων μας είναι ύψιστη προτεραιότητά μας και άκρως απαραίτητη για τη συνέχιση της εξυπηρέτησης των κοινοτήτων μας. Επομένως, όπου κι αν εργάζονται, οι ομάδες μας διαθέτουν πρωτόκολλα και εξοπλισμό που κρατούν τόσο τους ίδιους όσο και τους άλλους ασφαλείς.

Σε παγκόσμια κλίμακα, η The Coca-Cola Company και το ίδρυμα The Coca-Cola Foundation σε συνεργασία με την Coca-Cola HBC και όλους τους άλλους συνεργάτες εμφιάλωσης προσφέρουν πακέτο στήριξης ύψους \$120 εκατ. για τους ανθρώπους και τους οργανισμούς που βρίσκονται στην πρώτη γραμμή αντιμετώπισης του COVID-19. Έτσι, καθεμία από τις αγορές μας προσφέρει σημαντική οικονομική βοήθεια καταρχήν στον Ερυθρό Σταυρό, αλλά και σε άλλες ΜΚΟ, για να στηρίξει εκείνους που εργάζονται στην πρώτη γραμμή ή για την αγορά ιατρικού εξοπλισμού. Χάρη στο ίδρυμα The Coca-Cola Foundation, οι αιτήσεις για χρηματοδότηση εγκρίθηκαν και στις 28 αγορές μας.

**Τεχνικές προσαρμογές και η εξαγορά της Bambi**

Η εξαγορά της Bambi ενίσχυσε την ανάπτυξη του όγκου πωλήσεων και των εσόδων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατά 130 μ.β. και τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη κατά €13,1 εκατ. κατά το πρώτο εξάμηνο.

Από τις αρχές Μαΐου, η λογιστική απεικόνιση της επιχείρησης χυμών στη Ρωσία, στην οποία δραστηριοποιούμαστε από κοινού με την The Coca-Cola Company, μεταβλήθηκε εξαιτίας της αναδιοργάνωσης επιχείρησης. Χωρίς αυτή τη μεταβολή, η ανάπτυξη του όγκου πωλήσεων και των εσόδων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση θα παρουσιαζόταν βελτιωμένη κατά 80 μ.β το πρώτο εξάμηνο.

Από την 1η Ιανουαρίου 2020, ο Όμιλος επέλεξε να κατηγοριοποιήσει τα αποτελέσματα από τις κύριες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, στα λειτουργικά κέρδη.

Χωρίς τις προαναφερθείσες λογιστικές αλλαγές, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη θα παρουσιάζονταν βελτιωμένα κατά €0,9 εκατ. Για περαιτέρω λεπτομέρειες, ανατρέξτε στις σημειώσεις 1 και 16 των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

**Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας**
**Αναπτυγμένες αγορές**

	Α' Εξάμηνο		Μεταβολή
	2020	2019	
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>245,3</b>	303,0	-19,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	<b>985,9</b>	1.237,7	-20,3%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>4,02</b>	4,08	-1,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	<b>985,9</b>	1.249,7	-21,1%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	<b>4,02</b>	4,12	-2,6%
Λειτουργικά κέρδη (€ εκατ.)	<b>46,6</b>	92,2	-49,5%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (€ εκατ.)	<b>49,7</b>	113,2	-56,1%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>4,7</b>	7,4	-270bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>5,0</b>	9,1	-410bps

- Ο όγκος πωλήσεων στις αναπτυγμένες αγορές υποχώρησε κατά 19%, με το ρυθμό πτώσης ανά αγορά να κυμαίνεται από 12 έως 25%. Οι κατηγορίες των ποτών ενέργειας και των ανθρακούχων αναψυκτικών σημείωσαν τις καλύτερες επιδόσεις, με την πρώτη να σημειώνει αύξηση κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό στο πρώτο εξάμηνο και τη δεύτερη να καταγράφει μείωση περίπου κατά 15%. Οι κατηγορίες εμφιαλωμένων νερών και χυμών υποχώρησαν περίπου κατά 25%.
- Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο υποχώρησαν κατά 2,6% ως αποτέλεσμα της διακοπής της συνεργασίας με τη Lavazza και των αρνητικών συνεπειών της κρίσης του COVID-19 στο μείγμα καναλιών και συσκευασίας.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση μειώθηκαν κατά 21,1%. Η πτώση του όγκου πωλήσεων και η επιδείνωση του μείγματος συσκευασίας και καναλιών διανομής αντιστάθμισε το ευνοϊκό μείγμα κατηγορίας προϊόντων και τιμών. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις μειώθηκαν κατά 20,3% εν μέρει λόγω της πτώσης του Ελβετικού Φράγκου την ίδια περίοδο.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ιταλία σημείωσε μείωση κατά περίπου 20% το πρώτο εξάμηνο. Από τον Μάιο έχει σημειωθεί βελτίωση των επιδόσεων, καθώς άρχισαν να χαλαρώνουν σταδιακά τα περιοριστικά μέτρα. Η λειτουργία του κλάδου HoReCa επιτράπηκε από τα μέσα Ιουνίου και παρατηρούμε ότι η πλειοψηφία των σημείων πώλησης που μας αφορούν έχουν ανοίξει, αν και με μεγάλες διαφοροποιήσεις στην κίνηση στο κατάστημα και στις πωλήσεις. Οι κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών και των ποτών ενέργειας αποδείχθηκαν οι πιο ανθεκτικές και συνέβαλαν στην αύξηση του μεριδίου αγοράς τόσο στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών όσο και στην κατηγορία των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών από την αρχή του έτους μέχρι τώρα. Συνεχίζουμε, επίσης, να κερδίζουμε μερίδιο αγοράς στην κατηγορία του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού.
- Στην Ελλάδα οι όγκοι πωλήσεων υποχώρησαν κατά περίπου 25% στο πρώτο εξάμηνο. Αν και αρχίσαμε να παρατηρούμε καλύτερες επιδόσεις τον Μάιο, η Ελλάδα αποτελεί μια από τις χώρες που επηρεάστηκε περισσότερο λόγω της υψηλής αναλογίας εσόδων από το κανάλι της εκτός σπιτιού κατανάλωσης και της υψηλής έκθεσης στον τουρισμό. Παρά την πρόκληση αυτή, αυξήσαμε το μερίδιό μας στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών από τις αρχές του έτους μέχρι τώρα.

## Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

### Αναπτυγμένες αγορές (συνέχεια)

- Στην Ελβετία οι όγκοι πωλήσεων υποχώρησαν πάνω από 10% το πρώτο εξάμηνο. Η επίδοση αυτή στηρίχθηκε από τα σχετικά λιγότερο αυστηρά περιοριστικά μέτρα και από το γεγονός ότι η χαλάρωση των μέτρων συνέβη πιο νωρίς σε σχέση με άλλες αναπτυγμένες αγορές. Επιπλέον, καταγράφηκε θετικός ρυθμός ανάπτυξης στο κανάλι εκτός σπιτιού τον Μάιο και τον Ιούνιο.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ιρλανδία σημείωσε μείωση που πλησίασε το 20% στο πρώτο εξάμηνο. Η Ιρλανδία ήταν μία από τις τελευταίες αγορές που άνοιξαν ξανά, με αποτέλεσμα ο κλάδος HoReCa να ανοίξει τις πόρτες του μόλις τον Ιούλιο. Τα αποτελέσματα στη χώρα, ωστόσο, ενισχύθηκαν από τις θετικές επιδόσεις στο κανάλι εντός σπιτιού τον Μάιο και τον Ιούνιο. Από την αρχή του έτους μέχρι σήμερα, αυξήσαμε μερίδια τόσο στην κατηγορία των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών όσο και στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών.
- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη στις αναπτυγμένες αγορές μειώθηκαν κατά 56,1% σε €49,7 εκατ. στην περίοδο. Το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών υποχώρησε κατά 410 μ.β., στο 5.0%. Η πτώση του όγκου πωλήσεων και το χαμηλότερο μείγμα τιμών υπεραντιστάθμισαν το χαμηλότερο κόστος των πρώτων υλών και τα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση ανήλθαν σε €46,6 εκατ., 49,5% χαμηλότερα σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι.

**Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)**
**Αναπτυσσόμενες αγορές**

	Α' Εξάμηνο		Μεταβολή
	2020	2019	
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>189,7</b>	208,2	-8,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	<b>520,2</b>	641,7	-18,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>2,74</b>	3,08	-11,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	<b>520,2</b>	622,0	-16,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	<b>2,74</b>	2,99	-8,2%
Λειτουργικά κέρδη (€ εκατ.)	<b>16,1</b>	49,5	-67,5%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (€ εκατ.)	<b>19,1</b>	54,5	-65,0%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>3,1</b>	7,7	-460bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>3,7</b>	8,5	-480bps

- Ο όγκος πωλήσεων στις αναπτυσσόμενες αγορές υποχώρησε κατά 8,9% στο πρώτο εξάμηνο του έτους, με το ρυθμό μείωσης ανά αγορά να κυμαίνεται από -2,5% έως -23,7%. Οι κατηγορίες των ποτών ενέργειας και των ανθρακούχων αναψυκτικών σημείωσαν τις καλύτερες επιδόσεις, με την πρώτη να σημειώνει ρυθμό ανάπτυξης κοντά στο 10% και τη δεύτερη να καταγράφει πτώση κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό. Οι επιδόσεις στην κατηγορία των μη ανθρακούχων ποτών ήταν ασθενέστερες, με μειώσεις μεταξύ του 25% και 30% να σημειώνονται στις κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών και των χυμών.
- Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο υποχώρησαν κατά 8,2%. Αυτό οφείλεται στις αρνητικές συνέπειες που είχε η κρίση του COVID-19 στο μείγμα καναλιών διανομής και συσκευασίας, στη διακοπή της συνεργασίας με τη Lavazza, καθώς και στη στρατηγική απόφαση που πάρθηκε πριν από το ξέσπασμα της κρίσης για μικρότερες αυξήσεις τιμών σε ορισμένες από αυτές τις αγορές σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.
- Τα έσοδα σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υποχώρησαν κατά 16,4%, καθώς η μείωση του όγκου πωλήσεων και η επιδείνωση του μείγματος συσκευασίας, καναλιών και τιμών αντισταθμίστηκαν μόνο εν μέρει από τη βελτίωση στο μείγμα κατηγορίας προϊόντων. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις υποχώρησαν κατά 18,9% στο πρώτο εξάμηνο, λόγω της πτώσης του φιορινιού Ουγγαρίας και του πολωνικού ζλότι την ίδια περίοδο.
- Η Πολωνία κατέγραψε μία από τις καλύτερες επιδόσεις στον τομέα, με τους όγκους πωλήσεων να υποχωρούν κατά χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό. Αυτές οι επιδόσεις ενισχύθηκαν από τη χαλάρωση των περιοριστικών μέτρων στη χώρα σχετικά νωρίτερα, καθώς και από τη χαμηλότερη αναλογία πωλήσεων από το κανάλι εκτός σπιτιού. Επίσης, οι πωλήσεις στο κανάλι της εντός σπιτιού κατανάλωσης σταθεροποιήθηκαν και τελικά κατέγραψαν αύξηση τους δύο τελευταίους μήνες της περιόδου. Στο πρώτο εξάμηνο σημειώθηκε αύξηση του όγκου πωλήσεων στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών, ενώ από τις αρχές του έτους μέχρι σήμερα αυξήθηκε το μερίδιο τόσο των ανθρακούχων αναψυκτικών όσο και των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ουγγαρία μειώθηκε κατά ποσοστό που πλησίασε το 20% στο πρώτο εξάμηνο του έτους, επηρεασμένος από τη σχετικά καθυστερημένη άρση των περιορισμών σε σύγκριση με άλλες χώρες του ίδιου τομέα. Τον Μάιο, ξεκινήσαμε την κυκλοφορία του Costa Coffee και αυτή τη στιγμή ενσωματώνουμε το νέο προϊόν σε πελάτες σε ολόκληρη τη χώρα.

## Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

### Αναπτυσσόμενες αγορές (συνέχεια)

- Στην Τσεχική Δημοκρατία, ο όγκος πωλήσεων υποχώρησε κατά υψηλό μονοψήφιο ποσοστό. Η χώρα αυτή ήταν μία από τις πρώτες που έβαλε τέλος στα περιοριστικά μέτρα και στην πλειοψηφία τους τα καταστήματα στο κανάλι εκτός σπιτιού είναι σήμερα ανοικτά. Από την αρχή του έτους μέχρι σήμερα, αυξάνουμε σταθερά το μερίδιό μας στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών.
- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη στις αναπτυσσόμενες αγορές ανήλθαν σε €19,1 εκατ., υποχωρώντας κατά 65,0% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Το συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους μειώθηκε κατά 480 μ.β. και ανήλθε σε 3,7%. Η πτώση του όγκου πωλήσεων και η επιδείνωση του μείγματος συσκευασίας, καναλιών και τιμών υπεραντιστάθμισαν το χαμηλότερο κόστος των πρώτων υλών και τα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση ανήλθαν σε €16,1 εκατ., μια πτώση της τάξης του 67,5% σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι.



**Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)**
**Αναδυόμενες αγορές**

	Α' Εξάμηνο		Μεταβολή
	2020	2019	
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>555,5</b>	579,2	-4,1%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	<b>1.325,1</b>	1.473,0	-10,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>2,39</b>	2,54	-6,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	<b>1.325,1</b>	1.446,9	-8,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	<b>2,39</b>	2,50	-4,5%
Λειτουργικά κέρδη (€ εκατ.)	<b>140,2</b>	147,2	-4,8%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (€ εκατ.)	<b>140,0</b>	157,4	-11,1%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>10,6</b>	10,0	60bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>10,6</b>	10,7	-10bps

- Ο όγκος πωλήσεων στις αναδυόμενες αγορές υποχώρησε κατά 4,1% στο πρώτο εξάμηνο. Το αποτέλεσμα στήριξε η Νιγηρία όπου οι όγκοι πωλήσεων αυξήθηκαν, παρότι η εφαρμογή των περιοριστικών μέτρων έγινε πιο αργά από τις περισσότερες άλλες χώρες και η χώρα έχει σχετικά υψηλή έκθεση στο κανάλι για κατανάλωση εκτός σπιτιού. Η μείωση του όγκου πωλήσεων στις άλλες χώρες του τομέα κυμάνθηκαν από 1,9% έως 22%. Οι κατηγορίες των ποτών ενέργειας και των ανθρακούχων αναψυκτικών είχαν τις καλύτερες επιδόσεις καταγράφοντας και οι δύο αύξηση του όγκου, ενώ οι κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών και των χυμών σημείωσαν πτώση μεταξύ του 20% και 25%.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υποχώρησαν κατά 4,5%, λόγω των επενδύσεων στην τιμολογιακή πολιτική που πραγματοποιήθηκαν στη Νιγηρία κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2019, καθώς και λόγω του αρνητικού μείγματος χωρών σε συνέχεια της ισχυρής ανάπτυξης των όγκων πωλήσεων στη χώρα. Εξαιρουμένης της Νιγηρίας, το μείγμα καναλιών διανομής και συσκευασίας ήταν αρνητικό λόγω της πανδημίας του COVID-19.
- Τα έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση μειώθηκαν κατά 8,4%. Σημειώθηκε μείωση του όγκου πωλήσεων και αρνητικό μείγμα συσκευασίας, καναλιών διανομής και τιμής, ενώ το μείγμα κατηγορίας προϊόντων σημείωσε βελτίωση λόγω της σχετικά ισχυρότερης απόδοσης στις κατηγορίες ανθρακούχων αναψυκτικών και ποτών ενέργειας. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις μειώθηκαν κατά 10,0% επηρεασμένα από το ασθενέστερο ρωσικό ρούβλι και εν μέρει από την αδυναμία των νάιρα Νιγηρίας και λεί Ρουμανίας.
- Ο όγκος πωλήσεων στη Ρωσία σημείωσε μείωση κατά χαμηλό διψήφιο ποσοστό, ή κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό, εάν λάβουμε υπόψη την αλλαγή στη λογιστική μεταχείριση της εταιρείας που είναι υπεύθυνη για τις πωλήσεις προϊόντων χυμού στη χώρα. Η Ρωσία αντλεί σχετικά μικρό ποσοστό εσόδων από το κανάλι εκτός σπιτιού, που σημαίνει ότι, παρά το άνοιγμα του κλάδου HoReCa μόλις στα τέλη Ιουνίου, η χώρα σημείωσε μία από τις καλύτερες επιδόσεις στον Όμιλο. Εξάλλου, σημειώθηκαν καλές επιδόσεις στο κανάλι εντός σπιτιού, οι οποίες οδήγησαν σε θετικά αποτελέσματα τον Μάιο και τον Ιούνιο. Από την αρχή του έτους μέχρι σήμερα, αυξήσαμε το μερίδιο αγοράς μας στην κατηγορία τόσο των ανθρακούχων αναψυκτικών όσο και των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων ποτών.

## Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

### Αναδυόμενες αγορές (συνέχεια)

- Στη Νιγηρία, η περιορισμένη διάρκεια των αυστηρών περιοριστικών μέτρων, σε συνδυασμό με το ανθεκτικό καταναλωτικό κλίμα, συνέβαλαν στη διατήρηση των όγκων πωλήσεων. Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά υψηλό μονοψήφιο ποσοστό στο πρώτο εξάμηνο, με σταθερούς όγκους στο δεύτερο τρίμηνο. Όλες οι κατηγορίες κατέγραψαν αύξηση κατά διψήφιο ποσοστό, εκτός από την κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών. Η ανταγωνιστική μας θέση ευνοήθηκε από το πλήρως λειτουργικό κανάλι διανομής μας και την ομαλή ροή των logistics και των λειτουργικών δραστηριοτήτων μας, καθώς και από τις επιτυχημένες τιμολογιακές προσαρμογές που εφαρμόστηκαν το 2019.
- Ο όγκος πωλήσεων στη Ρουμανία υποχώρησε κατά χαμηλό διψήφιο ποσοστό στο πρώτο εξάμηνο, καθώς τα περιοριστικά μέτρα, λόγω του COVID-19 διήρκεσαν μεγάλο διάστημα και κάποια από αυτά παρατάθηκαν μέχρι τα μέσα Ιουλίου. Παρά τον αντίκτυπο των περιοριστικών μέτρων στις πωλήσεις ποτών στη χώρα, συνεχίζουμε να αυξάνουμε το μερίδιό μας στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών από την αρχή του έτους μέχρι σήμερα.
- Στην Ουκρανία, ο όγκος πωλήσεων μειώθηκε κατά μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό. Η επίδοση αυτή αντανάκλα τη χαμηλότερη συμβολή του καναλιού εκτός σπιτιού στη συγκεκριμένη χώρα σε σχέση με τον μέσο όρο, καθώς και τη θετική αύξηση στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών στην υπό μελέτη περίοδο.
- Στις αναδυόμενες αγορές, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €140 εκατ., μια πτώση της τάξης του 11,1% σε σύγκριση με πέρυσι, η οποία οδήγησε σε μείωση του περιθωρίου συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών κατά 10 μ.β., στο 10,6%. Η εξαγορά της Bambi ωφέλησε το συγκρίσιμο λειτουργικό κέρδος των αναδυόμενων αγορών κατά €13.1 εκατ. Η πτώση του όγκου πωλήσεων, σε συνδυασμό με το δυσμενές μείγμα τιμών λόγω των επενδύσεων στην τιμολογιακή πολιτική στη Νιγηρία στο τέταρτο τρίμηνο του 2019 και με τον αρνητικό αντίκτυπο της συναλλαγματικής ισοτιμίας, κυρίως, λόγω του ασθενέστερου Ρωσικού Ρουβλιού και του Νάιρα Νιγηρίας, υπεραντιστάθμισαν τα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα και το ευνοϊκό μείγμα κατηγορίας προϊόντων. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση ανήλθαν σε €140,2 εκατ., 4,8% χαμηλότερα σε σχέση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι.

## Επιχειρηματικές προοπτικές

Τα διαθέσιμα στοιχεία υποδεικνύουν ότι το δεύτερο τρίμηνο πρέπει να ήταν το ναδίρ της απόδοσης, λόγω COVID-19. Οι τρέχουσες εμπορικές συναλλαγές μας, συνεχίζουν να επιβεβαιώνουν συνεχιζόμενη βελτίωση. Ωστόσο, παραμένει υψηλό το ποσοστό αβεβαιότητας σχετικά με τη φύση, τη διάρκεια, την έκταση και την αποτελεσματικότητα της κοινωνικής αποστασιοποίησης και των λοιπών μέτρων, καθώς αίρονται οι περιορισμοί στις διάφορες περιοχές δραστηριοποίησής μας. Καταρτίζουμε σχέδια για το ενδεχόμενο συνέχισης των μέτρων ασφάλειας και κοινωνικής αποστασιοποίησης στις αγορές μας στο προσεχές μέλλον ή μέχρι να γίνει ευρέως διαθέσιμη μια φαρμακευτική λύση. Αναμένουμε επίσης ένα πιο αδύναμο καταναλωτικό περιβάλλον, καθώς και αρνητικό αντίκτυπο στη φετινή τουριστική περίοδο. Τέλος, παραμένει ο κίνδυνος ενός ισχυρού δεύτερου κύματος του ιού.

Η αφοσίωση των ανθρώπων μας, σε συνδυασμό με τα εμπορικά μας σήματα και την αποδεδειγμένη ικανότητά μας να δραστηριοποιούμαστε στην αγορά, η αποδοτική λειτουργία μας και η ισχυρή οικονομική μας θέση, σημαίνουν ότι είμαστε σωστά προετοιμασμένοι για το μέλλον. Το πλάνο μας είναι να εκμεταλλευτούμε τα πλεονεκτήματά μας καθώς ανακάμπτει η αγορά και να παραμείνουμε ευέλικτοι και προσηλωμένοι στη συνεχή αύξηση της αποδοτικότητάς μας. Παρ'όλα αυτά, είναι ακόμα πολύ νωρίς για να διατυπώσουμε προβλέψεις για το μέλλον.

## Οικονομικές κατευθύνσεις

Δύο λογιστικές αλλαγές φέτος επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα των στοιχείων μέχρι τον Μάιο του 2021. Οι αλλαγές αυτές και η επίπτωσή τους στα αποτελέσματα του πρώτου εξαμήνου, συνοψίζονται στην ενότητα «Τεχνικές προσαρμογές και η εξαγορά της Bambì» και επεξηγούνται λεπτομερώς στη σημείωση 1 και στη σημείωση 16 των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

Αναμένεται ότι ο αντίκτυπος αυτών των αλλαγών, στο δεύτερο εξάμηνο της χρονιάς θα είναι να αφαιρεθούν περίπου 290 μ.β. από την ανάπτυξη των εσόδων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατά το δεύτερο μισό του έτους και να ευνοηθούν τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη κατά €4 εκατ. κατά το δεύτερο μισό του έτους.

Είμαστε ενήμεροι για το ενδεχόμενο μεροληπτικής φορολόγησης στην Ιταλία και την Πολωνία στη διάρκεια του 2021, που θα επηρεάσει τις δραστηριότητές μας εκεί. Αν και οι λεπτομέρειες των εν λόγω προτάσεων δεν έχουν ακόμα οριστικοποιηθεί, χάρη στην εμπειρία μας από την Ιρλανδία, αυτή τη στιγμή συντάσσουμε τα κατάλληλα σχέδια, όπως προσαρμογές τιμής και μείγματος, μέτρα αποδοτικότητας και ανακατανομή κεφαλαιουχικών δαπανών. Καταρχήν, αν αυτοί οι φόροι και τα αντίστοιχα σχέδια υλοποιηθούν, προσδοκούμε ότι θα οδηγήσουν σε διόγκωση των εσόδων με ελάχιστο καθαρό αντίκτυπο στα λειτουργικά κέρδη του Ομίλου.

Στο πλαίσιο του ήδη υπάρχοντος σχεδίου αναδιάρθρωσης για το 2020, είχαμε ήδη εντοπίσει πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης ύψους περίπου €8 εκατ. Αναμένουμε ότι οι πρωτοβουλίες αυτές θα αποφέρουν οφέλη €5 εκατ. σε ετήσια βάση από το 2020 και στο εξής, ενώ οι πρωτοβουλίες που έχουν ήδη ληφθεί το 2019 και όσες θα ληφθούν μέσα στο 2020 αναμένεται να αποφέρουν €32 εκατ. σε συνολικά οφέλη το 2020. Παραμένουμε προσηλωμένοι στην συνεχή βελτίωση της επιχείρησής μας και στην αναζήτηση ευκαιριών παραγωγικότητας. Καθώς προσαρμοζόμαστε στην επίδραση του COVID-19 στις καταναλωτικές συνήθειες, ενδέχεται να λάβουμε υπόψιν περαιτέρω ευκαιρίες βελτίωσης της λειτουργικής μας αποδοτικότητας όπως χρειαστεί.

Συνοπλογίζοντας τη δυναμική της κερδοφορίας στο χαρτοφυλάκιο των χωρών μας, συνεχίζουμε να αναμένουμε ότι ο συγκρίσιμος πραγματικός φορολογικός συντελεστής θα κυμανθεί μεταξύ του 24% και 26%.

Αναμένουμε ότι τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα του 2020 θα ανέλθουν σε περίπου €70 εκατ.

**Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου**
**Κατάσταση Αποτελεσμάτων**

Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση <sup>1</sup>	
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο <sup>1</sup> (€)	
Κόστος πωληθέντων	
Συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων <sup>1</sup>	
Μεικτό κέρδος	
Συγκρίσιμο μεικτό κέρδος <sup>1</sup>	
Λειτουργικά έξοδα	
Συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα <sup>1</sup>	
Αναλογία αποτελεσμάτων από κύριες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	
Λειτουργικά κέρδη <sup>2</sup>	
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη <sup>1</sup>	
Προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) <sup>1</sup>	
Συγκρίσιμα προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (συγκρίσιμο προσαρμοσμένο EBITDA) <sup>1</sup>	
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	
Αναλογία αποτελεσμάτων από δευτερεύουσες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	
Φόροι	
Συγκρίσιμοι Φόροι <sup>1</sup>	
Καθαρά κέρδη <sup>3</sup>	
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη <sup>1,3</sup>	
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (σε €)	
Συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή <sup>1</sup> (σε €)	

	Α' Εξάμηνο		
	2020 € εκατ.	2019 € εκατ.	% Μεταβολή
	<b>990,5</b>	1.090,4	-9,2%
	<b>2.831,2</b>	3.352,4	-15,5%
	<b>2,86</b>	3,07	-7,0%
	<b>2.831,2</b>	3.318,6	-14,7%
	<b>2,86</b>	3,04	-6,1%
	<b>(1.782,1)</b>	(2.108,4)	-15,5%
	<b>(1.777,0)</b>	(2.105,3)	-15,6%
	<b>1.049,1</b>	1.244,0	-15,7%
	<b>1.054,2</b>	1.247,1	-15,5%
	<b>(850,8)</b>	(955,1)	-10,9%
	<b>(850,0)</b>	(922,0)	-7,8%
	<b>4,6</b>	—	NM
	<b>202,9</b>	288,9	-29,8%
	<b>208,8</b>	325,1	-35,8%
	<b>399,8</b>	479,4	-16,6%
	<b>405,7</b>	514,4	-21,1%
	<b>(36,2)</b>	(32,8)	10,4%
	—	4,7	-100%
	<b>0,5</b>	—	NM
	<b>(43,1)</b>	(65,6)	-34,3%
	<b>(44,0)</b>	(74,1)	-40,6%
	<b>124,0</b>	195,1	-36,4%
	<b>129,0</b>	222,8	-42,1%
	<b>0,341</b>	0,536	-36,4%
	<b>0,355</b>	0,612	-42,0%

<sup>1</sup> Παραπομπή στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)».

<sup>2</sup> Παραπομπή στη συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

<sup>3</sup> Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται σε καθαρά κέρδη και συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις μειώθηκαν κατά 15,5% στο πρώτο εξάμηνο του 2020 σε σύγκριση με το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι, λόγω του χαμηλότερου όγκου πωλήσεων και του αρνητικού μείγματος συσκευασίας και καναλιών που οφείλεται στον αντίκτυπο των μέτρων περιορισμού της εξάπλωσης του COVID-19 στην κατανάλωση εκτός σπιτιού. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις μειώθηκαν κατά 14,7% το πρώτο εξάμηνο του 2020 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

Το συγκρίσιμο και το δημοσιευμένο κόστος πωληθέντων μειώθηκε κατά 15,6% και 15,5% αντίστοιχα το πρώτο εξάμηνο του 2020 σε σύγκριση με την ίδια περίοδο πέρυσι, λόγω της μείωσης του όγκου πωλήσεων και του χαμηλότερου κόστους πρώτων υλών, καθώς το χαμηλότερο κόστος της ρητίνης PET και του αλουμινίου, υπεραντιστάθμισε τη μικρή αύξηση του κόστους ζάχαρης.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα μειώθηκαν κατά 7,8% το πρώτο εξάμηνο του 2020 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, κυρίως λόγω της μείωσης του όγκου πωλήσεων και της έμφασης μας στον έλεγχο του κόστους. Τα λειτουργικά έξοδα μειώθηκαν κατά 10,9% στο πρώτο εξάμηνο του 2020 έναντι της αντίστοιχης περιόδου πέρυσι, λόγω της μείωσης του όγκου πωλήσεων, του ελέγχου του κόστους και των μειωμένων εξόδων αναδιάρθρωσης.

**Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)**
**Κατάσταση Αποτελεσμάτων (συνέχεια)**

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη υποχώρησαν κατά 35,8% στο πρώτο εξάμηνο του 2020, έναντι της αντίστοιχης περσινής περιόδου, λόγω της πτώσης του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από πωλήσεις, που οφείλεται στην μείωση της κατανάλωσης εκτός σπιτιού μετά τη λήψη των μέτρων για τον περιορισμό της εξάπλωσης του COVID-19. Η πτώση αυτή αντισταθμίστηκε εν μέρει από τον περιορισμό του κόστους πρώτων υλών και των λειτουργικών εξόδων, καθώς και από τη θετική συμβολή της εξαγοράς της Bambi. Τα λειτουργικά κέρδη υποχώρησαν κατά 29,8% στο πρώτο εξάμηνο του 2020 έναντι της αντίστοιχης περσινής περιόδου, καθώς η επιδείνωση του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από πωλήσεις υπεραντισταθμισε το μειωμένο κόστος πρώτων υλών και τα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων αναδιάρθρωσης, καθώς και τη θετική συμβολή της εξαγοράς της Bambi.

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα αυξήθηκαν κατά €3,4 εκατ. κατά το πρώτο εξάμηνο του 2020, σε σχέση με το αντίστοιχο περσινό εξάμηνο, κυρίως λόγω των αυξημένων χρηματοοικονομικών εξόδων εξαιτίας του υψηλότερου δανεισμού.

Σε συγκρίσιμη βάση, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής διαμορφώθηκε στο 25,4% το πρώτο εξάμηνο του 2020 και στο 24,9% το αντίστοιχο εξάμηνο του 2019. Σε δημοσιευμένη βάση, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής διαμορφώθηκε στο 25,8% το πρώτο εξάμηνο του 2020 και στο 25,2% το αντίστοιχο εξάμηνο του 2019. Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου μεταβάλλεται ανάλογα με το συνδυασμό φορολογητέων κερδών ανά χώρα, τη μη έκπτωση συγκεκριμένων δαπανών, μη φορολογητέα εισοδήματα και άλλους εφάπαξ φόρους που επιβάλλονται στις περιοχές δραστηριοποίησής του.

Τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μειώθηκαν κατά 42,1% και τα καθαρά κέρδη μειώθηκαν κατά 36,4% το πρώτο εξάμηνο του 2020 σε σχέση με το αντίστοιχο εξάμηνο πέρυσι, κυρίως ως αποτέλεσμα της χαμηλότερης λειτουργικής κερδοφορίας.

**Ισολογισμός**
**Ενεργητικό**

Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων

Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων

**Σύνολο ενεργητικού**
**Υποχρεώσεις**

Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων

**Σύνολο υποχρεώσεων**
**Ίδια κεφάλαια**

Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

Δικαιώματα μειοψηφίας

**Σύνολο ιδίων κεφαλαίων**
**Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων**
**Καθαρά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία**

	Ποσά κατά την		
	26 Ιουνίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019	Μεταβολή
	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	5.120,4	5.137,7	-17,3
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	2.659,6	3.076,3	-416,7
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>7.780,0</b>	<b>8.214,0</b>	-434,0
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.467,2	2.667,2	-200,0
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	2.855,7	2.846,6	9,1
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>5.322,9</b>	<b>5.513,8</b>	-190,9
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	2.454,4	2.697,5	-243,1
Δικαιώματα μειοψηφίας	2,7	2,7	0,0
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>2.457,1</b>	<b>2.700,2</b>	-243,1
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>7.780,0</b>	<b>8.214,0</b>	-434,0
<b>Καθαρά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>	<b>192,4</b>	<b>409,1</b>	-216,7

Τα καθαρά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία μειώθηκαν κατά €216,7 εκατ. στο πρώτο εξάμηνο του 2020, ως αποτέλεσμα των χαμηλότερων επενδύσεων σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και της αναγνώρισης της υποχρέωσης αναφορικά με το δηλωθέν μέρισμα. Η μείωση αντισταθμίστηκε μόνο εν μέρει από τα χαμηλότερα βραχυπρόθεσμα δάνεια, απόρροια της αποπληρωμής του υπόλοιπου ομολόγου λήξης Ιουνίου 2020 καθώς και του αυξημένου ύψους των αποθεμάτων και των χρηματικών διαθεσίμων και ισοδυνάμων.



**Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)**
**Ταμειακές ροές**

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες<sup>1</sup>  
 Κεφαλαιουχικές δαπάνες<sup>1</sup>  
 Καθαρές ταμειακές ροές<sup>1</sup>

	Α' Εξάμηνο		
	2020 € εκατ.	2019 € εκατ.	% Μεταβολή
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες <sup>1</sup>	<b>137,8</b>	275,0	-49,9%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες <sup>1</sup>	<b>(176,3)</b>	(195,7)	-9,9%
Καθαρές ταμειακές ροές <sup>1</sup>	<b>(38,5)</b>	79,3	NM

<sup>1</sup> Παραπομπή στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)».

Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 49,9% ή €137,2 εκατ. το πρώτο εξάμηνο του 2020 σε σύγκριση με το αντίστοιχο περσινό εξάμηνο, λόγω της χαμηλότερης λειτουργικής κερδοφορίας και της αυξημένης εκροής χρηματικών διαθεσίμων εξαιτίας των κινήσεων του κεφαλαίου κίνησης.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες μειώθηκαν κατά 9,9% το πρώτο εξάμηνο του 2020, σε σύγκριση με το αντίστοιχο περσινό εξάμηνο. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2020, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €176,3 εκατ. εκ των οποίων το 48% αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό παραγωγής και εγκαταστάσεις και το 29% την απόκτηση εξοπλισμού μάρκετινγκ. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2019, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €195,7 εκατ. εκ των οποίων το 54% αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό παραγωγής και εγκαταστάσεις και το 29% την απόκτηση εξοπλισμού μάρκετινγκ.

Το πρώτο εξάμηνο του 2020 σημειώθηκαν καθαρές ταμειακές εκροές ύψους €38,5 εκατ., μια συρρίκνωση €117,8 εκατ. σε σύγκριση με το αντίστοιχο περσινό εξάμηνο, αντανακλώντας τη μείωση των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες, η οποία αντισταθμίστηκε μόνο εν μέρει από τη μείωση των κεφαλαιουχικών δαπανών.

**Συμπληρωματική Πληροφόρηση**

Η Bambi έχει συμπεριληφθεί στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου από την 18η Ιουνίου 2019. Από τον Μάιο του 2020, μετά την αναδιοργάνωση της Multron, το σχήμα κοινού ελέγχου, αναταξινομήθηκε από κοινά ελεγχόμενη επιχείρηση σε κοινοπραξία. Οι παρακάτω πίνακες απεικονίζουν τον αντίκτυπο της εξαγοράς της Bambi και της αναδιοργάνωσης της Multron στην ανάπτυξη του Ομίλου σε σύγκριση με το αντίστοιχο περσινό διάστημα:

Μεταβολή (%) 2020 με 2019	Όγκος πωλήσεων				Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε							
	Όμιλος	Εξαιρ. της Bambi	Συμπερ. της Multron	Όμιλος εξαιρ. της Bambi & συμπερ. της Multron	ουδέτερη συναλλαγματική βάση				δημοσιευμένη βάση			
					Όμιλος	Εξαιρ. της Bambi	Συμπερ. της Multron	Όμιλος εξαιρ. της Bambi & συμπερ. της Multron	Όμιλος	Εξαιρ. της Bambi	Συμπερ. της Multron	Όμιλος εξαιρ. της Bambi & συμπερ. της Multron
<b>Σύνολο Ομίλου</b>	-9,2	-10,5	-8,4	-9,7	-6,1	-6,1	-6,0	-6,0	-7,0	-7,1	-7,0	-7,0
Αναπτυγμένες αγορές	-19,0	-19,0	-19,0	-19,0	-2,6	-2,6	-2,6	-2,6	-1,6	-1,6	-1,6	-1,6
Αναπτυσσόμενες αγορές	-8,9	-8,9	-8,9	-8,9	-8,2	-8,2	-8,2	-8,2	-11,0	-11,0	-11,0	-11,0
Αναδυόμενες αγορές	-4,1	-6,6	-2,6	-5,1	-4,5	-5,1	-4,1	-4,6	-6,2	-6,8	-5,8	-6,3

Μεταβολή (%) 2020 με 2019	Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε							
	ουδέτερη συναλλαγματική βάση				δημοσιευμένη βάση			
	Όμιλος	Εξαιρ. της Bambi	Συμπερ. της Multron	Όμιλος εξαιρ. της Bambi & συμπερ. της Multron	Όμιλος	Εξαιρ. της Bambi	Συμπερ. της Multron	Όμιλος εξαιρ. της Bambi & συμπερ. της Multron
<b>Σύνολο Ομίλου</b>	-14,7	-16,0	-13,9	-15,1	-15,5	-16,8	-14,7	-16,0
Αναπτυγμένες αγορές	-21,1	-21,1	-21,1	-21,1	-20,3	-20,3	-20,3	-20,3
Αναπτυσσόμενες αγορές	-16,4	-16,4	-16,4	-16,4	-18,9	-18,9	-18,9	-18,9
Αναδυόμενες αγορές	-8,4	-11,3	-6,6	-9,5	-10,0	-12,9	-8,2	-11,1

**Συμπληρωματική Πληροφόρηση (συνέχεια)**

Ο όγκος πωλήσεων, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε δημοσιευμένη βάση αλλά και σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αφορούν τα μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά και τα premium σήματα οινόπνευματων ποτών και έχουν ως ακολούθως:

	Α' Εξάμηνο		%
	2020	2019	
<b>Μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά</b>			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) <sup>1</sup>	989,6	1.089,2	-9,1%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	2.772,0	3.276,0	-15,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	2,80	3,01	-6,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	2.772,0	3.242,5	-14,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	2,80	2,98	-5,9%
<b>Premium σήματα οινόπνευματων ποτών</b>			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) <sup>1</sup>	0,910	1,200	-24,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	59,2	76,4	-22,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	65,05	63,67	2,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	59,2	76,1	-22,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	65,05	63,42	2,6%
<b>Σύνολο</b>			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) <sup>1</sup>	990,5	1.090,4	-9,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	2.831,2	3.352,4	-15,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	2,86	3,07	-7,0%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	2.831,2	3.318,6	-14,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	2,86	3,04	-6,1%

<sup>1</sup> Για τον όγκο πωλήσεων των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων αναψυκτικών, ένα κιβώτιο αντιστοιχεί περίπου σε 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες και αποτελεί μια τυπική μονάδα μέτρησης όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των Premium σημάτων οινόπνευματων ποτών ένα κιβώτιο αντιστοιχεί επίσης σε 5,678 λίτρα. Για τον όγκο πωλήσεων των μπισκότων ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε 1 κιλό.

**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)****1. Συγκρίσιμοι ΕΔΜΑ<sup>1</sup>**

Κατά την ανάλυση των αποδόσεων του Ομίλου, χρησιμοποιούνται «συγκρίσιμα» μεγέθη, τα οποία υπολογίζονται αφαιρώντας από τα στοιχεία που παρουσιάζονται με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς τις δαπάνες αναδιάρθρωσης του Ομίλου, την τρέχουσα αποτίμηση των πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου των πρώτων υλών, τα έξοδα εξαγοράς και ορισμένα άλλα φορολογικά στοιχεία, τα οποία, εξαιτίας της φύσης τους, θεωρούνται στοιχεία που επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα. Συγκεκριμένα, τα παρακάτω στοιχεία θεωρούνται στοιχεία που επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα.

**1) Έξοδα αναδιάρθρωσης**

Τα έξοδα αναδιάρθρωσης αποτελούνται από έξοδα που προκύπτουν από σημαντικές αλλαγές στον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα, όπως σημαντικές αλλαγές στις υποδομές της εφοδιαστικής αλυσίδας, εξωτερική ανάθεση δραστηριοτήτων και κεντροποίηση διαδικασιών. Τα εν λόγω έξοδα συμπεριλαμβάνονται στη γραμμή της Κατάστασης αποτελεσμάτων «Λειτουργικά έξοδα». Ωστόσο, τα έξοδα αυτά εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα προκειμένου να κατανοήσει καλύτερα ο αναγνώστης τα λειτουργικά και οικονομικά αποτελέσματα που αντλεί ο Όμιλος από την υποκείμενη δραστηριότητα.

**2) Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών**

Ο Όμιλος εισήλθε σε συγκεκριμένες συμφωνίες παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσων πρώτων υλών, ώστε να αντισταθμίσει την έκθεσή του σε ενδεχόμενες ανατιμήσεις αυτών. Μολονότι αυτές οι συμφωνίες αποτελούν πράξεις οικονομικής αντιστάθμισης κινδύνου και αναφέρονται κυρίως στην προσπάθεια να περιοριστεί η έκθεση στη μεταβολή της τιμής της ζάχαρης, του αλουμινίου, του πετρελαίου κίνησης και της ρητίνης PET, δεν έχει εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου σε όλες τις περιπτώσεις. Επιπλέον, ο Όμιλος αναγνωρίζει ορισμένα παράγωγα που είναι ενσωματωμένα σε συμβάσεις αγοράς πρώτων υλών οι οποίες λογίζονται ως ανεξάρτητα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δεν ικανοποιούν τα κριτήρια, προκειμένου να εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου. Η εύλογη αξία των κερδών και των ζημιών από την αποτίμηση αυτών των παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσων και των ενσωματωμένων παραγωγών αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στις γραμμές του κόστους πωληθέντων και των λειτουργικών εξόδων. Τα κέρδη ή οι ζημιές από τις τρέχουσες πράξεις αντιστάθμισης του κινδύνου των εν λόγω παραγωγών στα οποία δεν έχει εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου (κυρίως σε σχέση με τη ρητίνη PET) και των ενσωματωμένων παραγωγών δεν επηρεάζουν τα συγκρίσιμα αποτελέσματα του Ομίλου. Αυτά τα κέρδη ή οι ζημιές αποτυπώνονται στα συγκρίσιμα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν οι υποκείμενες συναλλαγές. Πιστεύουμε ότι αυτή η προσαρμογή παρέχει χρήσιμες πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων διαχείρισης των οικονομικών κινδύνων.

**3) Έξοδα εξαγοράς**

Τα έξοδα εξαγοράς συμπεριλαμβάνουν το κόστος υλοποίησης μιας συνένωσης επιχειρήσεων, όπως αμοιβές διαμεσολαβητή, συμβούλου, δικηγόρου, λογιστή, αποτιμητή και λοιπές επαγγελματικές ή συμβουλευτικές αμοιβές. Τα εν λόγω έξοδα συμπεριλαμβάνονται στη γραμμή της Κατάστασης αποτελεσμάτων «Λειτουργικά έξοδα». Ωστόσο, στον βαθμό που αφορούν συνενώσεις επιχειρήσεων που έχουν ολοκληρωθεί ή αναμένεται να ολοκληρωθούν, εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα προκειμένου να κατανοήσει καλύτερα ο χρήστης τα λειτουργικά και οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου από τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

**4) Άλλα φορολογικά στοιχεία**

Τα άλλα φορολογικά στοιχεία εκφράζουν τη φορολογική επίδραση των αλλαγών στους συντελεστές φόρου εισοδήματος που επηρεάζουν το αρχικό υπόλοιπο των αναβαλλόμενων φορολογικών στοιχείων που προκύπτουν κατά τη διάρκεια του έτους και αναγνωρίζονται στη γραμμή φόρων της κατάστασης αποτελεσμάτων. Τα άλλα φορολογικά στοιχεία εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα μετά φόρων, προκειμένου ο αναγνώστης να κατανοήσει καλύτερα την υποκείμενη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

<sup>1</sup> Τα συγκρίσιμα εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης των επιδόσεων αφορούν το συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων, το συγκρίσιμο μεικτό κέρδος, τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη, το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών, το συγκρίσιμο προσαρμοσμένο EBITDA, το συγκρίσιμο φόρο, τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**

Ο Όμιλος παρουσιάζει τους συγκρίσιμους ΕΔΜΑ για να επιτρέψει στους αναγνώστες να επικεντρωθούν στην απόδοση του Ομίλου σε μια βάση που είναι κοινή και για τις δύο περιόδους για τις οποίες παρουσιάζονται τα μεγέθη.

Η συμφωνία των συγκρίσιμων μεγεθών με τα ευθέως σχετιζόμενα μεγέθη, που υπολογίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, έχει ως εξής:

**Συμφωνία συγκρίσιμων οικονομικών μεγεθών (ποσά σε € εκατ. εκτός από στοιχεία ανά μετοχή)**

	Α' Εξάμηνο 2020							
	Κόστος πωληθέντων	Μεικτό κέρδος	Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά κέρδη	Προσαρμοσμένο EBITDA	Φόρος	Καθαρά κέρδη <sup>1</sup>	Κέρδη ανά μετοχή (€)
<b>Δημοσιευμένα μεγέθη</b>	<b>(1.782,1)</b>	<b>1.049,1</b>	<b>(850,8)</b>	<b>202,9</b>	<b>399,8</b>	<b>(43,1)</b>	<b>124,0</b>	<b>0,341</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	—	—	0,8	0,8	0,8	(0,2)	0,6	0,002
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	5,1	5,1	—	5,1	5,1	(1,0)	4,1	0,011
Άλλα φορολογικά στοιχεία	—	—	—	—	—	0,3	0,3	0,001
<b>Συγκρίσιμα μεγέθη</b>	<b>(1.777,0)</b>	<b>1.054,2</b>	<b>(850,0)</b>	<b>208,8</b>	<b>405,7</b>	<b>(44,0)</b>	<b>129,0</b>	<b>0,355</b>
	Α' Εξάμηνο 2019							
	Κόστος πωληθέντων	Μεικτό κέρδος	Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά κέρδη	Προσαρμοσμένο EBITDA	Φόρος	Καθαρά κέρδη <sup>1</sup>	Κέρδη ανά μετοχή (€)
<b>Δημοσιευμένα μεγέθη</b>	<b>(2.108,4)</b>	<b>1.244,0</b>	<b>(955,1)</b>	<b>288,9</b>	<b>479,4</b>	<b>(65,6)</b>	<b>195,1</b>	<b>0,536</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	—	—	30,2	30,2	29,0	(6,8)	23,4	0,064
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	3,1	3,1	—	3,1	3,1	(0,6)	2,5	0,007
Κόστη σχετιζόμενα με την απόκτηση επιχείρησης	—	—	2,9	2,9	2,9	(0,4)	2,5	0,007
Άλλα φορολογικά	—	—	—	—	—	(0,7)	(0,7)	(0,002)
<b>Συγκρίσιμα μεγέθη</b>	<b>(2.105,3)</b>	<b>1.247,1</b>	<b>(922,0)</b>	<b>325,1</b>	<b>514,4</b>	<b>(74,1)</b>	<b>222,8</b>	<b>0,612</b>

<sup>1</sup> Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται στα καθαρά κέρδη και στα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.



**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**
**Συμφωνία συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών ανά τομέα δραστηριότητας (ποσά σε € εκατ.)**

	<b>Α' Εξάμηνο 2020</b>			
	<b>Αναπτυγμένες</b>	<b>Αναπτυσσόμενες</b>	<b>Αναδυόμενες</b>	<b>Ενοποιημένα</b>
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>46,6</b>	<b>16,1</b>	<b>140,2</b>	<b>202,9</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	0,8	—	—	0,8
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	2,3	3,0	(0,2)	5,1
<b>Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη</b>	<b>49,7</b>	<b>19,1</b>	<b>140,0</b>	<b>208,8</b>
	<b>Α' Εξάμηνο 2019</b>			
	<b>Αναπτυγμένες</b>	<b>Αναπτυσσόμενες</b>	<b>Αναδυόμενες</b>	<b>Ενοποιημένα</b>
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	92,2	49,5	147,2	288,9
Έξοδα αναδιάρθρωσης	19,6	3,4	7,2	30,2
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	1,4	1,6	0,1	3,1
Κόστη σχετιζόμενα με την απόκτηση επιχείρησης	—	—	2,9	2,9
<b>Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη</b>	<b>113,2</b>	<b>54,5</b>	<b>157,4</b>	<b>325,1</b>

**2. ΕΔΜΑ σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση**

Ο Όμιλος αξιολογεί επίσης τις λειτουργικές και τις οικονομικές αποδόσεις του σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (δηλαδή χωρίς να λαμβάνει υπόψη την επίδραση της διακύμανσης των συναλλαγματικών ισοτιμιών από τη μία περίοδο στην άλλη). Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υπολογίζονται προσαρμόζοντας τα ποσά της προηγούμενης περιόδου σε σχέση με την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών την τρέχουσα περίοδο. Τα μεγέθη σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση επιτρέπουν στους αναγνώστες να επικεντρωθούν στις αποδόσεις του Ομίλου, χωρίς να επηρεάζονται από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών που ισχύουν για τις λειτουργικές δραστηριότητες του Ομίλου από περίοδο σε περίοδο. Τα συνηθέστερα μεγέθη σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση που χρησιμοποιεί ο Όμιλος είναι τα εξής:

- 1) *Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο*  
 Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υπολογίζονται προσαρμόζοντας τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις της προηγούμενης περιόδου στον αντίκτυπο των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν για την τρέχουσα περίοδο.
- 2) *Συγκρίσιμο κόστος πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο*  
 Το συγκρίσιμο κόστος πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο υπολογίζεται προσαρμόζοντας το κόστος των πρώτων υλών της προηγούμενης περιόδου και πιο συγκεκριμένα, της ζάχαρης, της ρητίνης, του αλουμινίου και του κόστος των καυσίμων, εξαιρουμένης της αντιστάθμισης του κινδύνου για πρώτες ύλες, όπως περιγράφεται παραπάνω, και τα λοιπά έξοδα πρώτων υλών με τον αντίκτυπο των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν για την τρέχουσα περίοδο.

**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**

Ο υπολογισμός των εναλλακτικών μεγεθών μέτρησης των επιδόσεων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και η συμφωνία με τα ευθέως σχετιζόμενα μεγέθη, που υπολογίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, έχει ως εξής:

**Συμφωνία καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (ποσά σε εκατ. € πλην διαφορετικής μνείας)**

	Α' Εξάμηνο 2020			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	985,9	520,2	1.325,1	2.831,2
Συναλλαγματική επίδραση	—	—	—	—
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση</b>	<b>985,9</b>	<b>520,2</b>	<b>1.325,1</b>	<b>2.831,2</b>
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	245,3	189,7	555,5	990,5
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)</b>	<b>4,02</b>	<b>2,74</b>	<b>2,39</b>	<b>2,86</b>

  

	Α' Εξάμηνο 2019			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	1.237,7	641,7	1.473,0	3.352,4
Συναλλαγματική επίδραση	12,0	(19,7)	(26,1)	(33,8)
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση</b>	<b>1.249,7</b>	<b>622,0</b>	<b>1.446,9</b>	<b>3.318,6</b>
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	303,0	208,2	579,2	1.090,4
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)</b>	<b>4,12</b>	<b>2,99</b>	<b>2,50</b>	<b>3,04</b>

**Συμφωνία καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

	Α' Εξάμηνο 2020	Α' Εξάμηνο 2019
Κόστος πρώτων υλών	729,0	880,3
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(5,1)	(3,1)
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών	723,9	877,2
Συναλλαγματική επίδραση	—	(10,3)
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση	723,9	866,9
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	990,5	1.090,4
<b>Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)</b>	<b>0,73</b>	<b>0,80</b>

**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)****3. Άλλα εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης της απόδοσης****Προσαρμοσμένο EBITDA**

Το προσαρμοσμένο EBITDA υπολογίζεται προσθέτοντας στα λειτουργικά κέρδη τις αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων, τις αποσβέσεις και απομειώσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων, τις παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας και στοιχείων, εάν υπάρχουν, τα οποία αναγνωρίζονται στη γραμμή «Άλλα μη ταμειακά στοιχεία», της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών. Το προσαρμοσμένο EBITDA παρέχει χρήσιμες πληροφορίες για την ανάλυση της λειτουργικής απόδοσης του Ομίλου εξαιρώντας την επίδραση των λειτουργικών μη ταμειακών στοιχείων, όπως προβλέπεται παραπάνω. Επίσης, μετράει το επίπεδο χρηματοοικονομικής μόχλευσης του Ομίλου συγκρίνοντας το Προσαρμοσμένο EBITDA με τον Καθαρό δανεισμό.

Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αποτελεί δείκτη της κερδοφορίας και της ρευστότητας σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και υπόκειται σε περιορισμούς, μερικοί από τους οποίους είναι τα εξής: Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τις δαπάνες μας σε μετρητά ή μελλοντικές απαιτήσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες ή συμβατικές δεσμεύσεις. Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τις αλλαγές, ή τις απαιτήσεις σε μετρητά ή τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Αν και οι απομειώσεις και οι αποσβέσεις αποτελούν μη ταμειακές επιβαρύνσεις, τα περιουσιακά στοιχεία, η αξία των οποίων απομειώνεται και αποσβένεται, συχνά αντικαθίστανται σε μεταγενέστερο χρόνο και το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τυχόν απαιτήσεις σε μετρητά για τέτοιες αντικαταστάσεις. Εξαιτίας αυτών των περιορισμών, το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν πρέπει να θεωρείται ως δείκτης των διαθέσιμων ταμειακών ροών και πρέπει να χρησιμοποιείται μόνο ως συμπληρωματικό ΕΔΜΑ.

**Καθαρές ταμειακές ροές**

Οι καθαρές ταμειακές ροές είναι ένα εναλλακτικό μέγεθος μέτρησης των επιδόσεων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και ορίζεται ως οι ταμειακές ροές από τις λειτουργικές δραστηριότητες για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων, μείον τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων και συμπεριλαμβανομένων των αποπληρωμών κεφαλαίου μισθώσεων. Οι καθαρές ταμειακές ροές μετρούν τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από τις δραστηριότητες του Ομίλου, με βάση τις λειτουργικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της αποτελεσματικής χρήσης του κεφαλαίου κίνησης και λαμβάνοντας υπόψη τις καθαρές πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων. Ο Όμιλος θεωρεί την αγορά και διάθεση ενσώματων παγίων στοιχείων ως εν τέλει υποχρεωτική, καθώς απαιτείται συνεχής επένδυση σε εγκαταστάσεις, τεχνολογία και εξοπλισμό μάρκετινγκ, συμπεριλαμβανομένων των ψυγείων, για την υποστήριξη των καθημερινών λειτουργιών και των προοπτικών ανάπτυξης του Ομίλου. Ο Όμιλος παρουσιάζει τις καθαρές ταμειακές ροές, επειδή πιστεύει ότι το μέγεθος αυτό επιτρέπει στους αναγνώστες των οικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την απόδοση των ταμειακών ροών του Ομίλου, καθώς και τη διαθεσιμότητα των ταμειακών ροών για καταβολή τόκων, για διανομή μερίσματος, καθώς και για διακράτηση για άλλους σκοπούς. Το μέγεθος των καθαρών ταμειακών ροών χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για τον προγραμματισμό και την υποβολή αναφορών, καθώς παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, τις μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης και τις καθαρές κεφαλαιουχικές δαπάνες που οι τοπικοί διευθυντές είναι πιο άμεσα σε θέση να επηρεάσουν.

Οι καθαρές ταμειακές ροές δεν αποτελούν δείκτη της δημιουργίας ταμειακών ροών σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και υπόκεινται σε περιορισμούς, μερικοί από τους οποίους είναι τα εξής: οι καθαρές ταμειακές ροές δεν αντιπροσωπεύουν τις ταμειακές ροές που απομένουν και είναι διαθέσιμες για δαπάνες, καθώς ο Όμιλος έχει υποχρεώσεις πληρωμής που δεν αφαιρούνται από τον δείκτη. Από τις καθαρές ταμειακές ροές δεν αφαιρούνται οι ταμειακές ροές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος σε άλλες επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες, καθώς και συγκεκριμένα άλλα στοιχεία που διακανονίζονται σε μετρητά. Άλλες εταιρείες του κλάδου στον οποίο λειτουργεί ο Όμιλος ενδέχεται να υπολογίζουν διαφορετικά τις καθαρές ταμειακές ροές, περιορίζοντας έτσι τη χρησιμότητά τους ως συγκριτικό μέγεθος.

**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**
**Κεφαλαιουχικές δαπάνες**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ως ΕΔΜΑ, προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι δαπάνες σε μετρητά είναι σε συνέπεια με τη συνολική στρατηγική για τη χρήση των μετρητών. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ορίζονται ως πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων συν τις αποπληρωμές κεφαλαίου μισθώσεων, μείον τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων.

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει τον τρόπο υπολογισμού του Προσαρμοσμένου EBITDA, των καθαρών ταμειακών ροών και των κεφαλαιουχικών δαπανών:

	Α' Εξάμηνο	
	2020	2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>202,9</b>	<b>288,9</b>
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων, συμπεριλαμβανομένων δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	190,8	185,9
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	0,5	0,3
Παροχές μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας	5,6	4,3
<b>Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>399,8</b>	<b>479,4</b>
Αναλογία αποτελεσμάτων από κύριες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	(4,6)	—
Ζημία / (κέρδος) από διάθεση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	0,4	(1,5)
Εκροή χρηματικών διαθεσίμων λόγω μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	(194,2)	(129,5)
Καταβλημένοι φόροι	(63,6)	(73,4)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>137,8</b>	<b>275,0</b>
Πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(159,4)	(192,6)
Εξόφληση υποχρεώσεων κεφαλαίου μίσθωσης	(26,1)	(16,0)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	9,2	12,9
<b>Κεφαλαιουχικές δαπάνες</b>	<b>(176,3)</b>	<b>(195,7)</b>
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές</b>	<b>(38,5)</b>	<b>79,3</b>

**Καθαρός δανεισμός**

Ο καθαρός δανεισμός αποτελεί έναν ΕΔΜΑ που χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για την κεφαλαιακή δομή και τη μόχλευση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός ορίζεται ως τα βραχυπρόθεσμα δάνεια πλέον τα μακροπρόθεσμα δάνεια μείον τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (προθεσμιακές καταθέσεις, έντοκα γραμμάτια και αμοιβαία κεφάλαια), όπως φαίνεται παρακάτω.

	Ποσά κατά την	
	26 Ιουνίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	424,1	761,8
Μακροπρόθεσμα δάνεια	2.569,0	2.562,9
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	(105,0)	(728,8)
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(987,4)	(823,0)
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>1.900,7</b>	<b>1.772,9</b>

## Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Η Εταιρεία αντιμετωπίζει έναν αριθμό κινδύνων και αβεβαιοτήτων, που ενδέχεται να έχει δυσμενή επιπτώση στις λειτουργίες, τις επιδόσεις και τις μελλοντικές προοπτικές της και γι' αυτό το λόγο έχει ένα ισχυρό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων για την αξιολόγηση αυτών και την αξιολόγηση στρατηγικών για τη διαχείριση τους.

Λαμβάνοντας υπόψιν τις επιπτώσεις του COVID-19, το πρόγραμμά μας διαχείρισης κινδύνων ενισχύθηκε, δεδομένης της μεγαλύτερης έμφασης κατά τη διάρκεια της περιόδου αυτής, με καθημερινές συζητήσεις σχετικά με τους αναδυόμενους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την πανδημία και τη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγηση των κύριων κινδύνων και αβεβαιοτήτων μας, συνυπολογίζοντας το αλλαγμένο περιβάλλον λειτουργίας. Σε επιχειρησιακό επίπεδο, συνεχίζουμε να παρακολουθούμε στενά τα στοιχεία κινδύνου που σχετίζονται με τις αβέβαιες πολιτικές και κοινωνικές επιπτώσεις από την πανδημία, που έχουν την δυνατότητα να επηρεάσουν τους καταναλωτές, τις δαπάνες, τη φορολογία και την υγεία και την ασφάλεια. Ανταποκριθήκαμε στους διάφορους δυναμικούς παράγοντες κινδύνου μέσω της κινητοποίησης των τοπικών ομάδων αντιμετώπισης κρίσεων που βρίσκονται σε όλες τις επιχειρηματικές μας μονάδες και συντονίζονται σε επίπεδο Ομίλου από την ομάδα Αντιμετώπισης Κρίσεων του Ομίλου, με επικεφαλής τον Διευθυντή Διαχείρισης Κρίσεων (CRO) του Ομίλου. Επιπλέον, δημιουργήσαμε μια ομάδα εργασίας COVID-19 για ολόκληρο τον Όμιλο, που έθεσε αμέσως σαφείς προτεραιότητες που επικεντρώθηκαν στην προστασία των ανθρώπων μας, στη διαφύλαξη της προμήθειας των προϊόντων μας, στην ανταπόκριση σε νέα πρότυπα ζήτησης πελατών και καταναλωτών, στη διατήρηση των ταμειακών διαθεσίμων, ενώ ταυτόχρονα συνεχίζουμε να στηρίζουμε τις κοινότητες στις οποίες λειτουργούμε. Η ομάδα εργασίας COVID-19 καλλιέργησε νέα επίπεδα ευελιξίας, που μας επέτρεψαν να ανταποκριθούμε γρήγορα στις άνευ προηγουμένου αλλαγές στη δυναμική της αγοράς, διασφαλίζοντας παράλληλα την ευημερία των εργαζομένων μας και ελαχιστοποιώντας τυχόν διακοπές στην παραγωγή και τις ανάγκες εφοδιασμού μας.

Οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες στις οποίες αναμένεται να εκτεθεί η Εταιρεία στο δεύτερο εξάμηνο του 2020 είναι κατά βάση οι ίδιες με εκείνες που περιγράφονται στις σελίδες 55 έως 61 της Ετήσιας Ενοποιημένης Έκθεσης του 2019 για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019. Αυτοί αναφέρονται παρακάτω, αλλά επιπλέον, οι κίνδυνοι που μπορεί να επηρεαστούν με διάφορους τρόπους από τα γεγονότα του COVID-19 έχουν επισημανθεί και, όπου έχουν υλοποιηθεί πρόσθετα μέτρα, αυτά έχουν καταγραφεί.

Οι κυριότεροι κίνδυνοι θα παρακολουθούνται στενά κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, ώστε να αναγνωριστεί κάθε σημαντική αλλαγή στο περιβάλλον παραγόντων κινδύνου.



**Οι κυριότεροι κίνδυνοι**

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
1. Αειφορία: Πλαστικά και απορρίμματα συσκευασιών	Κίνδυνος αύξησης του προβληματισμού εκ μέρους των κοινωνικών εταίρων σχετικά με τα απορρίμματα των συσκευασιών και τη μόλυνση από το πλαστικό, σε σημείο να διαμορφώσει την ατζέντα σχετικά με τις μεθόδους παραγωγής και την ανάκτηση των απορριμμάτων.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πιθανή θέσπιση διακριτικής φορολόγησης</li> <li>Μακροπρόθεσμο πλήγμα στην άδεια λειτουργίας μας</li> <li>Απώλεια της δυνατότητας συμμετοχής μας ως ισότιμος εταίρος στις διαπραγματεύσεις για τη νομοθεσία που έχει σχέση με την περιβαλλοντική και κοινωνική βιωσιμότητα</li> <li>Αυξημένο κόστος επιχειρηματικής δραστηριότητας</li> <li>Απώλεια της βάσης των καταναλωτών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση απορριμμάτων συσκευασίας και παγκόσμια προγράμματα για έναν Κόσμο Χωρίς Απόβλητα</li> <li>Συνεργασία με τοπικές και διεθνείς ΜΚΟ για την ανάκτηση των απορριμμάτων συσκευασίας</li> <li>Συνεργασία με τοπικές κοινότητες, νεοφυείς επιχειρήσεις και τον ακαδημαϊκό κλάδο για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση συσκευασιών, ανακύκλωσης και απορριμμάτων</li> <li>Άντληση πόρων</li> </ul>
2. Αειφορία: Κλίμα και εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα	Κίνδυνος κλιμάκωσης της ατζέντας για την κλιματική αλλαγή και αδυναμία περιορισμού του περιβαλλοντικού μας αντίκτυπου Ενδεχόμενες συνέπειες στις εργασίες μας και στην αλυσίδα αξίας λόγω αστάθειας του κλίματος και των ενεργειών εκ μέρους των ΜΚΟ που παρακολουθούν τον τρόπο με τον οποίο προσεγγίζουμε το ζήτημα της χρήσης του άνθρακα και τη συμμόρφωσή μας με τις συστάσεις της ειδικής ομάδας για τις χρηματοοικονομικές πληροφορίες που σχετίζονται με το κλίμα (TCFD).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαθεσιμότητα πρώτων υλών</li> <li>Μακροπρόθεσμο πλήγμα στην άδεια λειτουργίας μας</li> <li>Απώλεια της δυνατότητας συμμετοχής μας ως ισότιμος εταίρος στις διαπραγματεύσεις για τη νομοθεσία που έχει σχέση με την περιβαλλοντική και κοινωνική βιωσιμότητα</li> <li>Αυξημένο κόστος επιχειρηματικής δραστηριότητας</li> <li>Απώλεια της βάσης των καταναλωτών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προγράμματα διαχείρισης ενέργειας και μετάβαση σε ανανεώσιμες και καθαρές πηγές ενέργειας</li> <li>Συνεργασία με τοπικές και διεθνείς ΜΚΟ σε θέματα κοινού ενδιαφέροντος όπως η προστασία της φύσης</li> <li>Συνεργασία με τοπικές κοινότητες, νεοφυείς επιχειρήσεις και τον ακαδημαϊκό κλάδο για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων</li> <li>Εστίαση σε αειφόρες προμήθειες</li> <li>Δέσμευση στις συστάσεις της TCFD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα και ενέργεια</li> <li>Άντληση πόρων</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
3. Αειφορία: Νερό	Κίνδυνος σε σχέση με τη διαθεσιμότητα των υδάτινων πόρων, την εμφάνιση λειψυδρίας στις κοινότητες όπου δραστηριοποιούμαστε και την επιδείνωση της ποιότητας του νερού λόγω της κλιματικής αλλαγής.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πιθανή θέσπιση διακριτικής φορολόγησης</li> <li>Μακροπρόθεσμο πλήγμα στην άδεια λειτουργίας μας</li> <li>Απώλεια της δυνατότητας συμμετοχής μας ως ισότιμος εταίρος στις διαπραγματεύσεις για τη νομοθεσία που έχει σχέση με την περιβαλλοντική και κοινωνική βιωσιμότητα</li> <li>Αυξημένο κόστος επιχειρηματικής δραστηριότητας</li> <li>Απώλεια της βάσης των καταναλωτών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προγράμματα περιορισμού της χρήσης υδάτινων πόρων και επεξεργασίας των λυμάτων καθώς και υποστήριξη πρωτοβουλιών διαχείρισης των υδάτινων πόρων σε περιοχές που κινδυνεύουν από λειψυδρία</li> <li>Συνεργασία με τοπικές και διεθνείς ΜΚΟ για στρατηγικές περιφρούρησης των υδάτων</li> <li>Συνεργασία με τοπικές κοινότητες, νεοφυείς επιχειρήσεις και τον ακαδημαϊκό κλάδο για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση υδάτων</li> <li>Αντληση πόρων</li> </ul>
4. Υγεία και ευεξία των καταναλωτών	Αποτυχία προσαρμογής στις μεταβαλλόμενες τάσεις για την υγεία των καταναλωτών. Δημόσιες πολιτικές για την υγεία με γνώμονα εσφαλμένες αντιλήψεις σχετικά με τη σύνθεση των προϊόντων μας, τη ζάχαρη και τις επιπτώσεις του χαρτοφυλακίου προϊόντων μας στην υγεία.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πιθανή θέσπιση διακριτικής φορολόγησης</li> <li>Αποτυχία υλοποίησης των σχεδίων ανάπτυξης</li> <li>Πλήγμα του εμπορικού σήματος και της εταιρικής μας φήμης</li> <li>Απώλεια της βάσης των καταναλωτών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έμφαση στην καινοτομία των προϊόντων και την επέκταση σε ένα χαρτοφυλάκιο αναψυκτικών 24 ώρες το εικοσιτετράωρο/7 ημέρες την εβδομάδα</li> <li>Επέκταση της γκάμας προϊόντων μας με χαμηλή και μηδενική θερμιδική αξία</li> <li>Εισαγωγή μικρότερων συσκευασιών</li> <li>Μείωση της περιεκτικότητας σε θερμίδες των προϊόντων του χαρτοφυλακίου μας</li> <li>Τοποθέτηση πιο ευδιάκριτης σήμανσης στις συσκευασίες</li> <li>Προώθηση ενός δραστήριου τρόπου ζωής μέσω της συμμετοχής των καταναλωτών σε προγράμματα εστιασμένα στην υγεία και την ευεξία</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διατροφή</li> <li>Εμπορική προώθηση</li> <li>Ποιότητα και ακεραιότητα προϊόντων</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
5. Περιστατικά κυβερνοασφάλειας	<p>Μια κυβερνοεπίθεση ή βλάβη σε ένα κέντρο δεδομένων που οδηγεί σε διακοπή των εργασιών ή παραβίαση του εταιρικού ή προσωπικού απορρήτου.</p> <p>Επηρεάζεται από τον COVID-19 – οι τρόποι αντιμετώπισης παραμένουν σχετικοί</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομική ζημία</li> <li>• Λειτουργική αστάθεια</li> <li>• Πλήγμα της εταιρικής φήμης</li> <li>• Έλλειψη συμμόρφωσης με τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων (π.χ. ΓΚΠΔ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαχείριση του προγράμματος ανταπόκρισης στον COVID-19 στο πλαίσιο ανταπόκρισης της ομάδας Αντιμετώπισης Κρίσεων του Ομίλου</li> <li>• Εφαρμογή πλαισίου κυβερνοασφάλειας και ελέγχου της προστασίας απορρήτου και παρακολούθηση συμμόρφωσης</li> <li>• Διατήρηση σε ισχύ της πιστοποίησης ISO 27001 και επιβεβαίωση της δέσμευσής μας για ασφαλή πληροφοριακά στοιχεία και συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα ασφαλείας</li> <li>• Προστασία κρίσιμων περιουσιακών στοιχείων της τεχνολογίας πληροφοριών και λειτουργικών περιουσιακών στοιχείων</li> <li>• Ανίχνευση, ανταπόκριση και ανάκαμψη από περιστατικά και επιθέσεις σε επίπεδο κυβερνοασφάλειας</li> <li>• Καλλιέργεια μιας θετικής κουλτούρας κυβερνοασφάλειας</li> <li>• Παρακολούθηση του περιβάλλοντος απειλών και των αλλαγών που συνδέονται με τον COVID-19 και διόρθωση των ανάλογων ευαίσθητων σημείων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομικές επιπτώσεις</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
6. Τιμές συναλλάγματος και κόστος πρώτων υλών	<p>                             Η έκθεση στον κίνδυνο που σχετίζεται με τις τιμές συναλλάγματος και πρώτων υλών προκύπτει από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες και στις τιμές πρώτων υλών. Η υποτίμηση των νομισμάτων σε συνδυασμό με τους ελέγχους στη διακίνηση κεφαλαίων περιορίζει την κίνηση κεφαλαίων και αυξάνει τον κίνδυνο απομείωσης της αξίας των στοιχείων ενεργητικού.                         </p> <p>                             Επηρεάζεται από τον COVID-19                         </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομική ζημία</li> <li>• Αυξημένη βάση κόστους</li> <li>• Απομείωση της αξίας των στοιχείων ενεργητικού</li> <li>• Περιορισμοί στον επαναπατρισμό κεφαλαίων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σύσταση ομάδας εργασίας για τον COVID-19, επιφορτισμένης με την αντιμετώπιση των χρηματοοικονομικών κινδύνων που ενέχει η πανδημία</li> <li>• Απαίτηση της πολιτικής διαχείρισης διαθεσίμων για αντιστάθμιση του 25% έως 80% των κυλιόμενων προβλεπόμενων κινδύνων συναλλαγών για τους επόμενους 12 μήνες</li> <li>• Ενδέχεται να υπάρξει αντιστάθμιση πέραν της περιόδου των 12 μηνών σε εξαιρετικές περιπτώσεις κατόπιν έγκρισης του Οικονομικού Διευθυντή του Ομίλου</li> <li>• Σύμφωνα με την πολιτική διαχείρισης διαθεσίμων απαιτείται αντιστάθμιση των κυλιόμενων προβλεπόμενων κινδύνων πρώτων υλών. Ισχύουν διαφορετικά όρια πολιτικών ανά αντισταθμιζόμενη πρώτη ύλη.</li> <li>• Χρήση χρηματοπιστωτικών παραγώγων, όπου διατίθενται, για τη μείωση της καθαρής έκθεσης στις διακυμάνσεις συναλλαγματικών ισοτιμιών και τιμών πρώτων υλών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομικές επιπτώσεις</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
7. Μείγμα δικτύων διανομής	<p>Αυξημένη συγκέντρωση και συνένωση λιανοπωλητών και ανεξάρτητων χονδρεμπόρων, και παράλληλα προσωρινές δυσκολίες στη λειτουργία των λιανοπωλητών λόγω των καταστημάτων discount και των παικτών του ηλεκτρονικού εμπορίου. Αλλαγή των καταναλωτικών συνθηκών των καταναλωτών.</p> <p>Επηρεάζεται από τον COVID-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Περιορισμένη διαθεσιμότητα του χαρτοφυλακίου μας και της συνολικής κερδοφορίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εστίαση της Ομάδας Εργασίας του Ομίλου για τον COVID-19 στην αποτελεσματική αντιμετώπιση της πανδημίας</li> <li>Βελτίωση των δυνατοτήτων βασικών πελατών με στόχο τη συνεργασία και την ανάπτυξη με τους κορυφαίους πελάτες</li> <li>Στενή συνεργασία με τους πελάτες των δικτύων άμεσης κατανάλωσης για την αύξηση των συναλλαγών</li> <li>Εντατική προώθηση της δέσμευσής μας στη λειτουργική υπεροχή μέσω της πρωτοβουλίας «Σωστή Διεξαγωγή Καθημερινά (Right Execution Daily – RED)»</li> <li>Ανάπτυξη των δυνατοτήτων μας, τόσο των ψηφιακών όσο και του ηλεκτρονικού εμπορίου, για την αξιοποίηση ευκαιριών που συνδέονται με ήδη υπάρχοντα και με νέα κανάλια διανομής</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Οικονομικές επιπτώσεις</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
8. Άνθρωποι	Αδυναμία προσέλκυσης, διατήρησης και απασχόλησης επαρκούς αριθμού καταρτισμένου και έμπειρου προσωπικού σε μια ιδιαίτερα ανταγωνιστική αγορά ταλαντούχων εργαζομένων	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αποτυχία υλοποίησης των σχεδίων ανάπτυξης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Βελτίωση της Πρότασης Αξίας του Εργοδότη μας και της Εταιρικής Ταυτότητας του Εργοδότη</li> <li>Ανάπτυξη ηγετικών στελεχών και ανθρώπινου δυναμικού για σημαντικές θέσεις εντός εταιρείας, βελτίωση ηγετικών δεξιοτήτων και δέσμευση στην ανάπτυξη του δυναμικού των ταλαντούχων εργαζομένων</li> <li>Στενή επαφή με το προσωπικό για την αποτελεσματική αξιολόγηση της κουλτούρας και του βαθμού αφοσίωσης</li> <li>Πρόωθηση ενός περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς, που επιτρέπει σε όλους τους εργαζομένους να αξιοποιήσουν το μέγιστο των δυνατοτήτων τους</li> <li>Δημιουργία κοινής αξίας στις κοινότητες όπου εργαζόμαστε για να διασφαλίσουμε τον τίτλο της «ηθικής επιχείρησης» με ελκυστικό σκοπό</li> <li>Επέκταση της δεξαμενής ταλέντου με την απασχόληση ενός πιο διαφοροποιημένου εργατικού δυναμικού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ευημερία και συμμετοχή των εργαζομένων</li> <li>Ανθρώπινα δικαιώματα, απουσία αποκλεισμών και διαφορετικότητα</li> <li>Εταιρική πολιτοφροσύνη και ενδυνάμωση των νέων</li> </ul>



Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
9. Γεωπολιτικό και μακροοικονομικό περιβάλλον	<p>Οι δύσκολες και ευμετάβολες μακροοικονομικές συνθήκες, οι συνθήκες ασφαλείας και οι γεωπολιτικές συνθήκες, σε συνδυασμό με δυσμενή παγκόσμια γεγονότα όπως ζητήματα υγείας, μπορούν να επηρεάσουν την καταναλωτική ζήτηση και ευμάρεια και να δημιουργήσουν κινδύνους για την ασφάλεια στις αγορές μας.</p> <p>Επηρεάζεται από τον COVID-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αποδυνάμωση της καταναλωτικής εμπιστοσύνης με συνέπειες για τη διακριτική κατανάλωση</li> <li>Πιθανή θέσπιση διακριτικής φορολόγησης</li> <li>Πληθωριστικές πιέσεις</li> <li>Κοινωνικές αναταραχές</li> <li>Κλίμα ανασφάλειας για τους ανθρώπους και τα υπάρχοντά τους</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Παρακολούθηση των εξελίξεων από την Ομάδα Εργασίας του Ομίλου για τον COVID-19 και υιοθέτηση των κατάλληλων εμπορικών στρατηγικών,</li> <li>Αποτελεσματική υλοποίηση στρατηγικών ανταπόκρισης σε περιπτώσεις κρίσης και επιχειρηματικής συνέχειας σε όλες τις επιχειρηματικές μονάδες και στον Όμιλο, ως απάντηση στον COVID-19</li> <li>Αναζήτηση ευκαιριών προκειμένου να διαθέτουμε το κατάλληλο σήμα στην κατάλληλη συσκευασία, στην κατάλληλη τιμή για το κατάλληλο κανάλι διανομής</li> <li>Εφαρμογή πρακτικών ενίσχυσης της ασφάλειας και διαδικασιών για την προστασία του έμψυχου και άψυχου δυναμικού</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Οικονομικές επιπτώσεις</li> <li>Εταιρική πολιτοφροσύνη και ενδυνάμωση των νέων</li> </ul>
10. Ποιότητα	<p>Εμφάνιση προβλημάτων ποιότητας/ασφάλειας τροφίμων ή νόθευσης των προϊόντων μας στο ευρύτερο χαρτοφυλάκιο σημάτων μας.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πλήγμα του εμπορικού σήματος και της εταιρικής φήμης</li> <li>Απώλεια της καταναλωτικής εμπιστοσύνης</li> <li>Μείωση του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από τις πωλήσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αυστηρές διαδικασίες ποιότητας/ασφάλειας τροφίμων για την ελαχιστοποίηση της εμφάνισης προβλημάτων</li> <li>Εφαρμογή συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης (Κέντρα ενημέρωσης καταναλωτών και παρακολούθηση των μέσων κοινωνικής δικτύωσης) που επιτρέπουν την αναγνώριση του προβλήματος</li> <li>Υλοποίηση αυστηρών διαδικασιών και συστημάτων ανταπόκρισης που μας επιτρέπουν την ταχεία και αποτελεσματική αντιμετώπιση ζητημάτων ποιότητας/ασφάλειας τροφίμων, διασφαλίζοντας τη διατήρηση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών στα προϊόντα μας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ποιότητα και ακεραιότητα προϊόντων</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
11. Δεοντολογία και συμμόρφωση	Μερικές από τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιούμαστε είναι πολύπλοκες και χαρακτηρίζονται από υψηλά επίπεδα διαφθοράς. Ως αποτέλεσμα, βρισκόμαστε εκτεθειμένοι σε αυξημένο κίνδυνο περιστατικών απάτης κατά της Εταιρείας, καθώς και στον κίνδυνο επιβολής προστίμων ή κυρώσεων στο πλαίσιο της νομοθεσίας κατά της δωροδοκίας και διαφθοράς –Anti-bribery and Corruption, ABAC– εάν οι εργαζόμενοί μας ή τρίτοι που μας εκπροσωπούν στις σχέσεις μας με την κυβέρνηση δεν συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις της εν λόγω νομοθεσίας.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πλήγμα της εταιρικής μας φήμης</li> <li>• Σημαντικές οικονομικές κυρώσεις</li> <li>• Αφιέρωση χρόνου εκ μέρους της διοίκησης για την επίλυση νομικών ζητημάτων</li> <li>• Ενδέχεται να υποστούμε οικονομική ζημία λόγω απάτης και πλήγματος της φήμης μας και να μας επιβληθούν πρόστιμα σε περίπτωση μη συμμόρφωσης με τους κανονισμούς ABAC εκ μέρους των εργαζομένων μας ή των τρίτων που μας εκπροσωπούν ενώπιον της κυβέρνησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ετήσια υπενθύμιση της «γραμμής» της διεύθυνσης</li> <li>• Εκστρατείες εκπαίδευσης και ενημέρωσης για τον Κώδικα Δεοντολογίας (Code of Business Conduct – COBC), τους κανονισμούς ABAC και την εμπορική συμμόρφωση για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού μας.</li> <li>• Όλοι οι τρίτοι με τους οποίους συνεργαζόμαστε για να μας εκπροσωπήσουν ενώπιον της κυβέρνησης υπόκεινται σε έλεγχο δέουσας επιμέλειας στο πλαίσιο των κανονισμών ABAC και πρέπει να συμφωνούν και να συμμορφώνονται με τις Κατευθυντήριες Αρχές για τους Προμηθευτές μας</li> <li>• Σύσταση διαλειτουργικής κοινής ειδικής ομάδας σε Ιταλία, Νιγηρία και Ρωσία, που ασχολείται σε προληπτικό επίπεδο με τους κινδύνους στις κύριες λειτουργίες μας</li> <li>• Θέσπιση πλαισίου και προγράμματος διασφάλισης εσωτερικού ελέγχου βάσει κινδύνων με λογοδοσία στην τοπική διοίκηση</li> <li>• Περιοδικοί εσωτερικοί έλεγχοι βάσει των κινδύνων στο πλαίσιο του προγράμματος συμμόρφωσης με τους κανονισμούς ABAC</li> <li>• Δημιουργία ανοικτής τηλεφωνικής γραμμής για αναφορά περιστατικών</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εταιρική διακυβέρνηση, επιχειρηματική δεοντολογία και καταπολέμηση της διαφθοράς</li> </ul>

Κυριότεροι κίνδυνοι	Περιγραφή	Πιθανός αντίκτυπος	Κυριότεροι τρόποι αντιμετώπισης	Συσχετισμός κινδύνων με μείζονα ζητήματα
12. Σχέσεις με στρατηγικά μέρη	Βασιζόμαστε στις στρατηγικές μας σχέσεις και τις συμφωνίες με την The Coca-Cola Company (συμπεριλαμβανομένου του Costa Coffee), τη Monster Energy και τους συνεργάτες Premium σημάτων οινόπνευματων ποτών.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η λύση ή η διαφοροποίηση των συμφωνιών με μη ευνοϊκούς όρους για εμάς ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την κερδοφορία μας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η Διοίκηση εστιάζει στην αποτελεσματική καθημερινή επικοινωνία με τους στρατηγικούς μας εταίρους</li> <li>• Συμπόρευση με τους στρατηγικούς μας εταίρους στο δρόμο της ανάπτυξης</li> <li>• Ανάληψη κοινών έργων και κοινού επιχειρηματικού σχεδιασμού με προσανατολισμό σε στρατηγικά ζητήματα</li> <li>• Συμμετοχή σε φόρουμ για ανώτατα διοικητικά στελέχη</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Οικονομικές επιπτώσεις</li> </ul>
13. Υγεία και ασφάλεια	<p>Κίνδυνος αναποτελεσματικής διαχείρισης ζητημάτων που άπτονται της υγείας και της ασφάλειας. Περιλαμβάνεται η διαχείριση τρίτων παρόχων, ιδίως στόλου και εταιρειών logistics.</p> <p>Επηρεάζεται από τον COVID-19</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Θάνατος ή τραυματισμός εργαζομένων, εργολάβων ή πολιτών</li> <li>• Δέσμευση και κινητοποίηση των εργαζομένων</li> <li>• Προσέλκυση ταλαντούχων/ υποψήφίων εργαζομένων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Υιοθέτηση προγραμμάτων προστασίας κατά του COVID-19 που στηρίζουν τους ανθρώπους μας προληπτικά και σε περίπτωση μόλυνσης από τον ιό</li> <li>• Τοπική εφαρμογή τυποποιημένων προγραμμάτων, πολιτικών και νομοθεσίας</li> <li>• Εποπτεία του Ομίλου από την Ομάδα Υγείας και Ασφάλειας και την Ομάδα Αντιμετώπισης Κρίσεων του Ομίλου</li> <li>• Επιτροπή Υγείας και Ασφάλειας με σαφή σκοπό την επίτευξη της υλοποίησης του προγράμματος αλλαγής στην υγεία και την ασφάλεια</li> <li>• Εφαρμόστηκε πρόγραμμα ασφάλειας με βάση τη συμπεριφορά</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ευημερία και συμμετοχή των εργαζομένων</li> </ul>

## Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που έχουν λάβει χώρα το πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης και οι οποίες επηρέασαν ουσιωδώς την οικονομική θέση ή τις επιδόσεις της Coca-Cola HBC στο διάστημα υπό εξέταση, καθώς και οι όποιες αλλαγές στις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που παρατίθενται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2019 που θα μπορούσαν να έχουν ουσιώδη αντίκτυπο στην οικονομική θέση ή τις επιδόσεις του Ομίλου στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης περιγράφονται στην ενότητα «Συνοπτικές Ενοποιημένες Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις για το εξάμηνο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020», Σημείωση 17 «Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη».

## Δήλωση περί συνεχιζόμενης δραστηριότητας (going concern)

Το ξέσπασμα της παγκόσμιας πανδημίας του COVID-19 το πρώτο εξάμηνο του έτους ήταν ένα αναπάντεχο γεγονός που σε διάφορους βαθμούς, επηρέασε τους ανθρώπους σε όλο τον κόσμο και δημιούργησε, και συνεχίζει να δημιουργεί έναν υψηλό βαθμό αβεβαιότητας ως προς την μελλοντική οικονομική απόδοση πολλών εταιρειών. Στο πλαίσιο αξιολόγησης της ικανότητας του Ομίλου να συνεχίσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα, τα μέλη του ΔΣ έλαβαν υπόψη τους τις συνέπειες της πανδημίας και ιδίως το επιβεβλημένο lockdown σε σχεδόν όλες τις αγορές μας και τον σχετικό αντίκτυπο στην εμπορική δραστηριότητα. Καθώς χαλαρώνουν τα μέτρα περιορισμού του COVID-19, οι αγορές του Ομίλου αναμένεται να επανεκκινήσουν τις οικονομικές τους δραστηριότητες. Ωστόσο, ο Όμιλος έχει επίγνωση της ευαλωτότητας που χαρακτηρίζει την πελατειακή του βάση και την παρουσιάζει στα προσαρμοσμένα εμπορικά πλάνα του.

Επιδιώκοντας να αξιολογήσει, αν πρέπει να υιοθετήσει τη βάση συνεχιζόμενης δραστηριότητας κατά τη σύνταξη της ενδιάμεσης έκθεσης και των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση εξέτασε μια σειρά σεναρίων και προβλέψεων. Οι παραδοχές είναι βασισμένες στον εκτιμώμενο πιθανό αντίκτυπο και τα πιθανά αρνητικά σενάρια, αλλά και στους προτεινόμενους τρόπους αντιμετώπισης της πανδημίας του COVID-19 από τον Όμιλο.

Η διοίκηση πιστεύει, ότι η ισχυρή κεφαλαιακή θέση και ρευστότητα του Ομίλου, τα ηγετικά μερίδια αγοράς και η έντονα μεταβλητή βάση δαπανών, σε συνδυασμό με το μοναδικό χαρτοφυλάκιο σημάτων του και τη δύναμη και το ταλέντο των ανθρώπων, θα επιτρέψουν στον Όμιλο να ξεπεράσει με επιτυχία αυτή την περίοδο αβεβαιότητας. Ο Όμιλος έχει σημαντικούς χρηματοοικονομικούς πόρους και μακροπρόθεσμα συμβόλαια με πελάτες και προμηθευτές σε διάφορες χώρες.

Συνεπώς, και κατόπιν επανεκτίμησης των κυριότερων κινδύνων, τα μέλη του ΔΣ συνεχίζουν να υιοθετούν την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας ως βάση για την κατάρτιση των παρόντων συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και δεν έχουν εντοπίσει ουσιώδεις αβεβαιότητες στην ικανότητα του Ομίλου να συνεχίσει να λειτουργεί στην βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας για διάστημα τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία των παρόντων συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

**Δήλωση περί ευθύνης**

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, τα ονόματα των οποίων παρατίθενται παρακάτω, επιβεβαιώνουν ότι εξ όσων γνωρίζουν:

(α) Οι συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις, που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά», το οποίο έχει εκδοθεί από το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και έχει εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν με τρόπο ακριβή και αληθή το ενεργητικό, το παθητικό, την οικονομική θέση και τα κέρδη ή τις ζημίες των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση ως σύνολο για την περίοδο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020 σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Κανόνων Δημοσιοποίησης και Διαφάνειας (DTR) 4.2.4R της UK Financial Conduct Authority, και

(β) Η ενδιάμεση έκθεση διαχείρισης περιλαμβάνει μια ορθή απεικόνιση των απαιτούμενων πληροφοριών από το:

- DTR 4.2.7R των DTR, οι οποίες αποτελούν ένδειξη των σημαντικών γεγονότων που έχουν συμβεί στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης και του αντίκτυπού τους στις συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις και μια περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για το δεύτερο εξάμηνο της χρήσης και
- DTR 4.2.8 R των DTR, αναφορικά με τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που έχουν λάβει χώρα στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης και οι οποίες επηρεάζουν ουσιαστικά την οικονομική θέση ή τις επιδόσεις του Ομίλου στο διάστημα υπό εξέταση, και τις όποιες αλλαγές στις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που περιγράφονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2019 για την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2019, που θα μπορούσαν να έχουν ουσιαστική αντίκτυπο στην οικονομική θέση ή τις επιδόσεις του Ομίλου στο πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης.

**Όνοματεπώνυμο**

Αναστάσιος Γ. Δαυίδ

Zoran Bogdanovic

Αναστάσιος Ι. Λεβέντης

Χρήστος Λεβέντης

José Octavio Reyes

Alfredo Rivera

Robert Ryan Rudolph

Reto Francioni

Charlotte J. Boyle

Άννα Διαμαντοπούλου

William W. (Bill) Douglas III

Olusola (Sola) David-Borha

Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου

**Τίτλος**

Μη εκτελεστικός Πρόεδρος

Διευθύνων Σύμβουλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Μη εκτελεστικό μέλος

Senior ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Υπεγράφη εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Zoran Bogdanovic

Διευθύνων Σύμβουλος

5 Αυγούστου 2020



## Ανεξάρτητη έκθεση επισκόπησης προς την Εταιρεία «Coca-Cola HBC AG»

### Έκθεση επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

#### Συμπέρασμα

Επισκοπήσαμε τις συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις (οι «ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις») στην εξαμηνιαία οικονομική έκθεση της Εταιρείας «Coca-Cola HBC AG» (η «Εταιρεία») για το εξάμηνο που έληξε την 26<sup>η</sup> Ιουνίου 2020. Με βάση την επισκόπησή μας, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας οδηγούσε στο συμπέρασμα ότι οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις δεν έχουν καταρτισθεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά» όπως εκδόθηκε από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων και το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου.

#### Αντικείμενο επισκόπησης

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις αποτελούνται από:

- το συνοπτικό ενοποιημένο ενδιάμεσο ισολογισμό της 26<sup>ης</sup> Ιουνίου 2020;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση συνολικού εισοδήματος της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή;
- τη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση ταμειακών ροών της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή; και
- τις επεξηγηματικές σημειώσεις επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις που περιλαμβάνονται στην εξαμηνιαία οικονομική έκθεση έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά» και το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου.

Όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 1 επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων, το πλαίσιο χρηματοοικονομικής αναφοράς που εφαρμόστηκε κατά την κατάρτιση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του ομίλου είναι το εφαρμοστέο δίκαιο και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως εκδόθηκαν από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων.

#### Ευθύνη επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων και της επισκόπησης

##### Ευθύνη του ελεγκτή και ευθύνη της Διοίκησης

Η εξαμηνιαία οικονομική έκθεση, συμπεριλαμβανομένων των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων, είναι ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την κατάρτιση της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης σύμφωνα με το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου.





Η δική μας ευθύνη είναι η έκφραση συμπεράσματος προς την Εταιρεία επί των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης σύμφωνα με την επισκόπησή μας. Αυτή η έκθεση, συμπεριλαμβανομένου του συμπεράσματός μας, έχει συνταχθεί αποκλειστικά για την Εταιρεία με σκοπό τη συμμόρφωση της με το Εγχειρίδιο Οδηγιών Γνωστοποίησης και Κανονισμών Διαφάνειας της Αρχής Χρηματοοικονομικής Συμπεριφοράς του Ηνωμένου Βασιλείου, και για κανέναν άλλο σκοπό. Εκφράζοντας αυτό το συμπέρασμα δεν αποδεχόμαστε ή αναλαμβάνουμε ευθύνη για οποιοδήποτε άλλο σκοπό ή προς οποιοδήποτε πρόσωπο στο οποίο παρουσιάζεται ή παραδίδεται η έκθεση αυτή εκτός στην περίπτωση όπου αυτό έχει ρητά συμφωνηθεί κατόπιν προηγούμενης δικής μας γραπτής συγκατάθεσης.

### **Εύρος επισκόπησης**

Διενεργήσαμε την επισκόπησή μας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Επισκόπησης 2410 «Επισκόπηση Ενδιάμεσης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης που διενεργείται από τον Ανεξάρτητο Ελεγκτή της Οντότητας» όπως εκδόθηκε από το Διεθνές Συμβούλιο Ελεγκτικών Προτύπων («ΔΣΕΠ»). Η επισκόπηση της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης συνίσταται στη διενέργεια διερευνητικών ερωτημάτων, κυρίως σε πρόσωπα που είναι υπεύθυνα για χρηματοοικονομικά και λογιστικά θέματα, και στην εφαρμογή αναλυτικών και άλλων διαδικασιών επισκόπησης.

Το εύρος της επισκόπησης είναι ουσιαδώς μικρότερο από αυτό του ελέγχου που διενεργείται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου και συνεπώς, δεν μας δίνει τη δυνατότητα να αποκτήσουμε τη διασφάλιση, ότι έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας όλα τα σημαντικά θέματα, τα οποία θα μπορούσαν να εντοπιστούν σε έναν έλεγχο. Κατά συνέπεια, με την παρούσα δεν διατυπώνουμε γνώμη ελέγχου.

Έχουμε αναγνώσει τις λοιπές πληροφορίες που περιλαμβάνονται στην εξαμηνιαία οικονομική έκθεση και εξετάσει, εάν περιλαμβάνουν κάποια προφανή ανακρίβεια ή ουσιαδώς ασυνέπεια σε σχέση με τις πληροφορίες των ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων.

Κωνσταντίνος Μιχαλάτος  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
ΑΜ ΣΟΕΛ 17701  
Για την και εκ μέρους της εταιρείας  
ΠράιςγουωτερχαουςΚούπερς Ανώνυμος Ελεγκτική Εταιρεία  
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές, ΑΜ ΣΟΕΛ 113

5 Αυγούστου 2020  
Αθήνα, Ελλάδα

### **ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ:**

- (α) Η συντήρηση και ακεραιότητα της ιστοσελίδας της Εταιρείας είναι ευθύνη της Διοίκησης. Η εργασία που πραγματοποιείται από τους ελεγκτές δεν εμπεριέχει τα θέματα αυτά και, συνεπώς, οι ελεγκτές δεν αναλαμβάνουν καμία ευθύνη για τυχόν αλλαγές που μπορεί να έχουν επέλθει στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις μετά την αρχική ανάρτησή τους στην ιστοσελίδα.
- (β) Η νομοθεσία στο Ηνωμένο Βασίλειο και στην Ελβετία που διέπει την κατάρτιση και δημοσιοποίηση των οικονομικών καταστάσεων μπορεί να διαφέρει από τη νομοθεσία σε άλλες δικαιοδοσίες.

## **Συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις για το εξάμηνο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020**

**Συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων (ανέλεγκτη)**

	Σημ.	Εξάμηνο που έληξε	
		26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
		€ εκατ.	€ εκατ.
Καθαρές πωλήσεις	3	<b>2.831,2</b>	3.352,4
Κόστος πωληθέντων		<b>(1.782,1)</b>	(2.108,4)
<b>Μεικτά κέρδη</b>		<b>1.049,1</b>	<b>1.244,0</b>
Λειτουργικά έξοδα	4	<b>(850,8)</b>	(955,1)
Αναλογία αποτελεσμάτων από κύριες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1	<b>4,6</b>	—
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	3	<b>202,9</b>	<b>288,9</b>
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	<b>(36,2)</b>	(32,8)
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		—	4,7
Αναλογία αποτελεσμάτων από δευτερεύουσες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1	<b>0,5</b>	—
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>167,2</b>	<b>260,8</b>
Φόροι	6	<b>(43,1)</b>	(65,6)
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>		<b>124,1</b>	<b>195,2</b>
<b>Αναλογούντα σε:</b>			
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		<b>124,0</b>	195,1
Δικαιώματα μειοψηφίας		<b>0,1</b>	0,1
		<b>124,1</b>	<b>195,2</b>
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€)</b>	7	<b>0,34</b>	0,54
<b>Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (€)</b>	7	<b>0,34</b>	0,53

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Αρμενία · Αυστρία · Βόρεια Ιρλανδία · Βόρεια Μακεδονία · Βοσνία και Ερζεγοβίνη · Βουλγαρία · Ελβετία · Ελλάδα · Εσθονία · Ιρλανδία · Ιταλία · Κροατία · Κύπρος ·  
 Λετονία · Λευκορωσία · Λιθουανία · Μαυροβούνιο · Μολδαβία · Νιγηρία · Ουγγαρία · Ουκρανία · Πολωνία · Ρουμανία · Ρωσία · Σερβία · Σλοβακία · Σλοβενία ·  
 Τσεχική Δημοκρατία

**Συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση συνολικών εσόδων (ανέλεγκτη)**

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020 € εκατ.	28 Ιουνίου 2019 € εκατ.
Κέρδη μετά από φόρους	<b>124,1</b>	<b>195,2</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα:</b>		
<b>Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:</b>		
Κόστος αντιστάθμισης κινδύνου	(2,2)	(8,9)
Καθαρά κέρδη / (ζημίες) από την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών	4,4	(0,7)
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(138,7)	77,7
Αναλογία λοιπών συνολικών κερδών από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	5,9	0,4
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	0,3	0,8
	<b>(130,3)</b>	<b>69,3</b>
<b>Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:</b>		
(Ζημίες) / Κέρδη αποτίμησης από επενδύσεις μετοχών στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	(0,3)	0,2
Αναλογιστικές ζημίες	(23,3)	(23,6)
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	4,3	3,9
	<b>(19,3)</b>	<b>(19,5)</b>
<b>Λοιπές συνολικές (ζημίες) / κέρδη για την περίοδο, μετά από φόρους</b>	<b>(149,6)</b>	<b>49,8</b>
<b>Συνολικές (ζημίες) / έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους</b>	<b>(25,5)</b>	<b>245,0</b>
<b>Συνολικά έσοδα αναλογούντα σε:</b>		
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	(25,6)	244,9
Δικαιώματα μειοψηφίας	0,1	0,1
	<b>(25,5)</b>	<b>245,0</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Αρμενία · Αυστρία · Βόρεια Ιρλανδία · Βόρεια Μακεδονία · Βοσνία και Ερζεγοβίνη · Βουλγαρία · Ελβετία · Ελλάδα · Εσθονία · Ιρλανδία · Ιταλία · Κροατία · Κύπρος · Λετονία · Λευκορωσία · Λιθουανία · Μαυροβούνιο · Μολδαβία · Νιγηρία · Ουγγαρία · Ουκρανία · Πολωνία · Ρουμανία · Ρωσία · Σερβία · Σλοβακία · Σλοβενία · Τσεχική Δημοκρατία

**Συνοπτικός ενοποιημένος ενδιάμεσος ισολογισμός (ανέλεγκτος)**

	Σημ.	26 Ιουνίου 2020 € εκατ.	31 Δεκεμβρίου 2019 € εκατ.
<b>Ενεργητικό</b>			
Ασώματα πάγια στοιχεία	8	1.999,0	2.105,4
Ενσώματα πάγια στοιχεία	8	2.647,4	2.742,2
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		474,0	290,1
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>5.120,4</b>	<b>5.137,7</b>
Αποθέματα		543,0	488,1
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και περιουσιακά στοιχεία		1.005,3	1.029,7
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	11	122,8	734,9
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	987,4	823,0
		2.658,5	3.075,7
Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		1,1	0,6
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>2.659,6</b>	<b>3.076,3</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>7.780,0</b>	<b>8.214,0</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	11	424,1	761,8
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		2.043,1	1.905,4
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>2.467,2</b>	<b>2.667,2</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	11	2.569,0	2.562,9
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		286,7	283,7
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>2.855,7</b>	<b>2.846,6</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>5.322,9</b>	<b>5.513,8</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		2.454,4	2.697,5
Δικαιώματα μειοψηφίας		2,7	2,7
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>2.457,1</b>	<b>2.700,2</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>7.780,0</b>	<b>8.214,0</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

**Συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ανέλεγκτη)**

Αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο € εκατ.	Αποθεματικό Αναδιοργάνω- σης € εκατ.	Ίδιες μετοχές € εκατ.	Συναλ/κές διαφορές € εκατ.	Λοιπά αποθεματικά € εκατ.	Αποτελέ- σματα εις νέον € εκατ.	Σύνολο € εκατ.	Δικαιώματα μειοψηφίας € εκατ.	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων € εκατ.
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2019</b>	<b>2.021,2</b>	<b>4.547,9</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(184,1)</b>	<b>(1.088,8)</b>	<b>269,0</b>	<b>4.018,0</b>	<b>3.111,1</b>	<b>5,3</b>	<b>3.116,4</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης (σημείωση 12)	6,7	11,9	—	—	—	—	—	18,6	—	18,6
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους: Μετοχές συνδεδεμένες με στόχους αποδοτικότητας	—	—	—	—	—	4,3	—	4,3	—	4,3
Σχηματισμός αποθεματικών (σημείωση 12)	—	—	—	27,9	—	(28,0)	0,1	—	—	—
Κίνηση ιδίων μετοχών (σημείωση 12)	—	—	—	(106,1)	—	—	—	(106,1)	—	(106,1)
Μερίσματα (σημείωση 14) Μεταφορά αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών στα αποθέματα, μετά από αναβαλλόμενο φόρο <sup>(1)</sup>	—	(941,9)	—	—	—	—	8,8	(933,1)	(0,3)	(933,4)
	<b>2.027,9</b>	<b>3.617,9</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(262,3)</b>	<b>(1.088,8)</b>	<b>251,3</b>	<b>4.026,9</b>	<b>2.100,8</b>	<b>5,0</b>	<b>2.105,8</b>
Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους	—	—	—	—	—	—	195,1	195,1	0,1	195,2
Λοιπά συνολικά κέρδη για την περίοδο, μετά από φόρους	—	—	—	—	78,1	(8,6)	(19,7)	49,8	—	49,8
Συνολικά έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους <sup>(2)</sup>	—	—	—	—	78,1	(8,6)	175,4	244,9	0,1	245,0
<b>Υπόλοιπο 28 Ιουνίου 2019</b>	<b>2.027,9</b>	<b>3.617,9</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(262,3)</b>	<b>(1.010,7)</b>	<b>242,7</b>	<b>4.202,3</b>	<b>2.345,7</b>	<b>5,1</b>	<b>2.350,8</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης (σημείωση 12)	1,3	1,5	—	—	—	—	—	2,8	—	2,8
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους: Μετοχές συνδεδεμένες με στόχους αποδοτικότητας	—	—	—	—	—	5,6	—	5,6	—	5,6
Ακύρωση μετοχών	(18,4)	(74,1)	—	92,5	—	—	—	—	—	—
Σχηματισμός αποθεματικών Εξαγορά δικαιωμάτων μειοψηφίας (σημείωση 15)	—	—	—	—	—	0,5	(0,5)	—	—	—
Μερίσματα Μεταφορά αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών στα αποθέματα, μετά από αναβαλλόμενο φόρο	—	—	—	—	—	—	—	—	(0,3)	(0,3)
	<b>2.010,8</b>	<b>3.545,3</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(169,8)</b>	<b>(1.010,7)</b>	<b>254,7</b>	<b>4.194,8</b>	<b>2.353,0</b>	<b>2,3</b>	<b>2.355,3</b>
Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους	—	—	—	—	—	—	292,4	292,4	0,4	292,8
Λοιπά συνολικά κέρδη για την περίοδο, μετά από φόρους	—	—	—	—	46,0	1,6	4,5	52,1	—	52,1
Συνολικά έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους	—	—	—	—	46,0	1,6	296,9	344,5	0,4	344,9
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>2.010,8</b>	<b>3.545,3</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(169,8)</b>	<b>(964,7)</b>	<b>256,3</b>	<b>4.491,7</b>	<b>2.697,5</b>	<b>2,7</b>	<b>2.700,2</b>

<sup>(1)</sup> Το ποσό των €6,0 εκατ. ζημία που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά για το πρώτο εξάμηνο του 2019 αντιπροσωπεύει τη μεταφορά αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών στα αποθέματα ύψους €7,6 εκατ. ζημία και τον σχετικό αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται σε €1,6 εκατ.

<sup>(2)</sup> Το ποσό των €78,1 εκατ., που περιλαμβάνεται στις συναλλαγματικές διαφορές για το πρώτο εξάμηνο του 2019, αφορά το συναλλαγματικό κέρδος των ιδιοκτητών της μητρικής εταιρείας, που αφορά κυρίως το Ρωσικό Ρούβλι, συμπεριλαμβανομένου κέρδους €0,4 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Το ποσό των λοιπών συνολικών κερδών μετά από αναβαλλόμενο φόρο που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά ύψους €8,6 εκατ. ζημία για το πρώτο εξάμηνο του 2019 αποτελείται από κέρδος ύψους €0,2 εκατ. από την αποτίμηση των επενδύσεων μετοχών στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων, από ζημία ύψους €9,6 εκατ. από την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών και από το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται σε €0,8 εκατ.

Το ποσό ύψους €175,4 εκατ., που αφορά τα αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας κέρδη, αποτελείται από κέρδη για την περίοδο ύψους €195,1 εκατ., αναλογιστικές ζημίες €23,6 εκατ., και το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €3,9 εκατ.

Τα κέρδη των €0,1 εκατ. που περιλαμβάνονται στα δικαιώματα μειοψηφίας για το πρώτο εξάμηνο του 2019 αντιπροσωπεύουν το μερίδιο των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα κέρδη για την περίοδο.

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων



**Συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ανέλεγκτη)**

	Αναλογούνται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας							Σύνολο € εκατ.	Δικαιώματα μειοψηφίας € εκατ.	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων € εκατ.
	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο € εκατ.	Αποθεματικό Αναδιοργάνω- σης € εκατ.	Ίδιες μετοχές € εκατ.	Συναλ/κές διαφορές € εκατ.	Λοιπά αποθεματικά € εκατ.	Αποτελέ- σματα εις νέον € εκατ.			
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020</b>	<b>2.010,8</b>	<b>3.545,3</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(169,8)</b>	<b>(964,7)</b>	<b>256,3</b>	<b>4.491,7</b>	<b>2.697,5</b>	<b>2,7</b>	<b>2.700,2</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης (σημείωση 12)	2,2	2,4	—	—	—	—	—	4,6	—	4,6
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους: Μετοχές συνδεδεμένες με στόχους αποδοτικότητας	—	—	—	—	—	5,6	—	5,6	—	5,6
Σχηματισμός αποθεματικών (σημείωση 12)	—	—	—	14,3	—	(14,3)	—	—	—	—
Μερίσματα (σημείωση 14)	—	(227,9)	—	—	—	—	2,2	(225,7)	(0,1)	(225,8)
Μεταφορά αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών στα αποθέματα, μετά από αναβαλλόμενο φόρο <sup>(3)</sup>	—	—	—	—	—	(2,0)	—	(2,0)	—	(2,0)
<b>Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους</b>	<b>2.013,0</b>	<b>3.319,8</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(155,5)</b>	<b>(964,7)</b>	<b>245,6</b>	<b>4.493,9</b>	<b>2.480,0</b>	<b>2,6</b>	<b>2.482,6</b>
Λοιπά συνολικά κέρδη για την περίοδο, μετά από φόρους	—	—	—	—	—	—	124,0	124,0	0,1	124,1
Συνολικά έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους <sup>(4)</sup>	—	—	—	—	(131,1)	0,5	105,0	(25,6)	0,1	(25,5)
<b>Υπόλοιπο 26 Ιουνίου 2020</b>	<b>2.013,0</b>	<b>3.319,8</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(155,5)</b>	<b>(1.095,8)</b>	<b>246,1</b>	<b>4.598,9</b>	<b>2.454,4</b>	<b>2,7</b>	<b>2.457,1</b>

<sup>(3)</sup> Το ποσό των €2,0 εκατ. κέρδος που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά για το πρώτο εξάμηνο του 2020 αντιπροσωπεύει τη μεταφορά αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών στα αποθέματα ύψους €2,3 εκατ. κέρδος και τον σχετικό αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται σε €0,3 εκατ.

<sup>(4)</sup> Το ποσό των €131,1 εκατ., που περιλαμβάνεται στις συναλλαγματικές διαφορές για το πρώτο εξάμηνο του 2020, αφορά τη συναλλαγματική ζημία των ιδιοκτητών της μητρικής εταιρείας, που αφορά κυρίως το Ρωσικό Ρούβλι και το Νάιρα Νιγηρίας, συμπεριλαμβανομένου κέρδους €7,6 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Το ποσό των λοιπών συνολικών εσόδων μετά από αναβαλλόμενο φόρο που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά ύψους €0,5 εκατ. κέρδος για το πρώτο εξάμηνο του 2020 αποτελείται από ζημία ύψους €0,3 εκατ. από την αποτίμηση των επενδύσεων μετοχών στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων, από κέρδος ύψους €2,2 εκατ. από την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών, από ζημία ύψους €1,7 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και από το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται σε €0,3 εκατ.

Το ποσό ύψους €105,0 εκατ., που αφορά τα αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας κέρδη, αποτελείται από κέρδη για την περίοδο ύψους €124,0 εκατ., αναλογιστικές ζημιές €23,3 εκατ., και το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €4,3 εκατ.

Τα κέρδη των €0,1 εκατ. που περιλαμβάνονται στα δικαιώματα μειοψηφίας για το πρώτο εξάμηνο του 2020 αντιπροσωπεύουν το μερίδιο των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα κέρδη για την περίοδο.

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Αρμενία · Αυστρία · Βόρεια Ιρλανδία · Βόρεια Μακεδονία · Βοσνία και Ερζεγοβίνη · Βουλγαρία · Ελβετία · Ελλάδα · Εσθονία · Ιρλανδία · Ιταλία · Κροατία · Κύπρος · Λετονία · Λευκορωσία · Λιθουανία · Μαυροβούνιο · Μολδαβία · Νιγηρία · Ουγγαρία · Ουκρανία · Πολωνία · Ρουμανία · Ρωσία · Σερβία · Σλοβακία · Σλοβενία · Τσεχική Δημοκρατία

**Συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση ταμειακών ροών (ανέλεγκτη)**

	Σημ.	Εξάμηνο που έληξε	
		26 Ιουνίου 2020 € εκατ.	28 Ιουνίου 2019 € εκατ.
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Κέρδη περιόδου μετά από φόρους		124,1	195,2
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	36,2	32,8
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		—	(4,7)
Αναλογία αποτελεσμάτων από δευτερεύουσες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1	(0,5)	—
Φόροι που χρεώθηκαν στα αποτελέσματα		43,1	65,6
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων		190,8	185,9
Παροχές μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας		5,6	4,3
Αποσβέσεις ασώματων παγίων στοιχείων	8	0,5	0,3
		<b>399,8</b>	<b>479,4</b>
Αναλογία αποτελεσμάτων από κύριες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1	(4,6)	—
Ζημία / (Κέρδος) από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		0,4	(1,5)
Αύξηση αποθεμάτων		(97,4)	(116,2)
Αύξηση εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων		(16,9)	(320,8)
(Μείωση) / Αύξηση εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων		(79,9)	307,5
Καταβλημένοι φόροι		(63,6)	(73,4)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>137,8</b>	<b>275,0</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων		(159,4)	(192,6)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων		9,2	12,9
Καθαρές πληρωμές για αποκτήσεις επιχειρήσεων	15	—	(130,5)
Καθαρές εισπράξεις από επενδύσεις σε συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		—	0,8
Πληρωμές για απόκτηση δευτερεύουσας συμμετοχής λογιστικοποιημένης με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1	(2,1)	—
Επαναταξινόμηση σχήματος υπό κοινό έλεγχο	16	(13,1)	—
Καθαρές πληρωμές για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος		252,4	211,4
Καθαρές εισπράξεις από / (πληρωμές για) χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		370,8	(489,8)
Καθαρές εισπράξεις από επενδύσεις σε δευτερεύουσες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	17, 1	1,3	—
Τόκοι εισπραχθέντες		0,5	2,7
Εισπράξεις από δάνεια		—	5,9
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές / (εκροές) για επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>459,6</b>	<b>(579,2)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Εισπράξεις από έκδοση μετοχών σε υπαλλήλους λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης	12	4,6	18,6
Αγορά ιδίων μετοχών	12	—	(192,8)
Εισπράξεις από δανεισμό		203,0	1.341,1
Αποπληρωμές δανεισμού		(565,1)	(361,9)
Εξόφληση υποχρεώσεων κεφαλαίου μίσθωσης		(26,1)	(16,0)
Πληρωμές διακανονισμού παραγώγων που σχετίζονται με χρηματοοικονομικές δραστηριότητες		(0,1)	(3,4)
Τόκοι καταβληθέντες		(39,8)	(45,7)
Μερίσματα που καταβάλλονται σε μετόχους μειοψηφίας		(0,1)	—
<b>Καθαρές ταμειακές (εκροές) / εισροές για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>(423,6)</b>	<b>739,9</b>
<b>Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων</b>		<b>173,8</b>	<b>435,7</b>
<b>Μεταβολή στα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>			
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα την 1 Ιανουαρίου		823,0	712,3
Αύξηση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων		186,9	435,7
Επαναταξινόμηση σχήματος υπό κοινό έλεγχο	16	(13,1)	—
Επίδραση μεταβολών συναλλαγματικών ισοτιμιών		(9,4)	3,9
<b>Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου</b>		<b>987,4</b>	<b>1.151,9</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

Αρμενία · Αυστρία · Βόρεια Ιρλανδία · Βόρεια Μακεδονία · Βοσνία και Ερζεγοβίνη · Βουλγαρία · Ελβετία · Ελλάδα · Εσθονία · Ιρλανδία · Ιταλία · Κροατία · Κύπρος · Λετονία · Λευκορωσία · Λιθουανία · Μαυροβούνιο · Μολδαβία · Νιγηρία · Ουγγαρία · Ουκρανία · Πολωνία · Ρουμανία · Ρωσία · Σερβία · Σλοβακία · Σλοβενία · Τσεχική Δημοκρατία

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 1. Βάση σύνταξης και λογιστικές αρχές

### Βάση σύνταξης

Αυτές οι συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ») και εφαρμόζονται στις Ενδιάμεσες Οικονομικές Καταστάσεις («ΔΛΠ 34»). Οι παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις δεν περιλαμβάνουν όλες τις πληροφορίες και τις γνωστοποιήσεις που απαιτούν οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και πρέπει να διαβαστούν σε συνδυασμό με τις ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου στις 31 Δεκεμβρίου 2019.

### COVID-19 εκτιμήσεις

Το ξέσπασμα της παγκόσμιας πανδημίας του COVID-19 το πρώτο εξάμηνο του έτους ήταν ένα αναπάντεχο γεγονός που σε διάφορους βαθμούς, επηρέασε τους ανθρώπους σε όλο τον κόσμο και δημιούργησε, και συνεχίζει να δημιουργεί έναν υψηλό βαθμό αβεβαιότητας ως προς την μελλοντική οικονομική απόδοση πολλών εταιρειών. Στο πλαίσιο αξιολόγησης της ικανότητας του Ομίλου να συνεχίσει να λειτουργεί ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα, τα μέλη του ΔΣ έλαβαν υπόψη τους τις συνέπειες της πανδημίας και ιδίως το επιβεβλημένο lockdown σε σχεδόν όλες τις αγορές μας και τον σχετικό αντίκτυπο στην εμπορική δραστηριότητα του Ομίλου. Καθώς χαλαρώνουν τα μέτρα περιορισμού του COVID-19, οι αγορές του Ομίλου αναμένεται να επανεκκινήσουν τις οικονομικές τους δραστηριότητες.

Στα πλαίσια της αξιολόγησής της για το αν θα υιοθετήσει τη βάση συνεχιζόμενης δραστηριότητας κατά τη σύνταξη της ενδιάμεσης έκθεσης και των οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση εξέτασε μια σειρά σεναρίων και προβλέψεων. Οι παραδοχές είναι βασισμένες στον εκτιμώμενο πιθανό αντίκτυπο και τα εύλογα αρνητικά σενάρια, αλλά και στους προτεινόμενους τρόπους αντιμετώπισης του αντίκτυπου της πανδημίας του COVID-19 από τον Όμιλο. Μετά από αυτή την αξιολόγηση, ο Όμιλος συνεχίζει να υιοθετεί τη βάση συνεχιζόμενης δραστηριότητας κατά την σύνταξη των ενδιάμεσων συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Ο Όμιλος εξέτασε τον αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19 στις ενδιάμεσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, συμπεριλαμβανομένων των κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων, όπως περιγράφονται λεπτομερώς στη σημείωση 5 των ετήσιων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου του 2019. Σχετικές γνωστοποιήσεις έχουν συμπεριληφθεί κατά περίπτωση, ανατρέξτε στη σημείωση 8 για την αξιολόγηση της απομείωσης αξίας άυλων περιουσιακών στοιχείων αόριστης ωφέλιμης ζωής, στη σημείωση 9 για θέματα διαχείρισης χρηματοοικονομικού κινδύνου και στη σημείωση 10 για ανάλυση των εμπορικών απαιτήσεων.

### Λογιστικές αρχές

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων της Coca-Cola HBC AG («Coca-Cola HBC», «η Εταιρεία» ή «ο Όμιλος») είναι σύμφωνες με εκείνες που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του 2019, με εξαίρεση την υιοθέτηση των νέων και τροποποιημένων λογιστικών προτύπων με ισχύ από 1ης Ιανουαρίου 2020 και της εκούσιας αλλαγής στην λογιστική πολιτική του Ομίλου σχετικά με την παρουσίαση της αναλογίας αποτελεσμάτων από κύριες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Ο Όμιλος δεν έχει υιοθετήσει ακόμα οποιοδήποτε πρότυπο, ερμηνεία ή τροποποίηση που έχει μεν εκδοθεί αλλά δεν έχει τεθεί ακόμη σε ισχύ.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 1. Βάση σύνταξης και λογιστικές αρχές (συνέχεια)

### Νέα και τροποποιημένα πρότυπα που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος

Από την 1η Ιανουαρίου 2020 τέθηκαν σε ισχύ μια σειρά τροποποιήσεων σε ορισμένα πρότυπα. Οι εν λόγω τροποποιήσεις έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Ο Όμιλος δεν χρειάστηκε να αλλάξει τις λογιστικές πολιτικές που εφαρμόζει ή να προχωρήσει σε προσαρμογές αναδρομικά, ως αποτέλεσμα της υιοθέτησης αυτών των τροποποιήσεων.

*Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3: Ορισμός της επιχείρησης:* Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 διευκρινίζουν ότι ως επιχείρηση νοείται ένα ενιαίο σύνολο δραστηριοτήτων και στοιχείων ενεργητικού το οποίο απαιτεί τουλάχιστον μία εισροή και μία ουσιαστική διαδικασία που από κοινού συμβάλλουν σημαντικά στην ικανότητα παραγωγής κάποιου αποτελέσματος. Επιπλέον, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μια επιχείρηση μπορεί να υφίσταται χωρίς να συμπεριλαμβάνει όλες τις εισροές και τις διαδικασίες που είναι απαραίτητες για την παραγωγή αποτελεσμάτων. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν είχαν αντίκτυπο στις παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, ωστόσο ενδέχεται να επηρεάσουν μελλοντικές περιόδους εάν ο Όμιλος πραγματοποιήσει συνενώσεις επιχειρήσεων.

*Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 9 και ΔΛΠ 39: Μεταρρύθμιση των επιτοκίων αναφοράς:* Οι εν λόγω τροποποιήσεις εισάγουν μια σειρά εξαιρέσεων που ισχύουν για όλες τις σχέσεις αντιστάθμισης, εφόσον αυτές επηρεάζονται άμεσα από τη μεταρρύθμιση των επιτοκίων αναφοράς. Μια σχέση αντιστάθμισης επηρεάζεται μόνο εάν η μεταρρύθμιση δημιουργεί αβεβαιότητες όσον αφορά τον χρόνο ή/και το ποσό των ταμειακών ροών βάσει επιτοκίων αναφοράς του αντισταθμισμένου στοιχείου ή του μέσου αντιστάθμισης. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν είχαν αντίκτυπο στις παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, καθώς ο Όμιλος δεν τηρεί κάποια σχέση αντιστάθμισης επιτοκίου.

*Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 και ΔΛΠ 8: Ορισμός σημαντικότητας:* Οι τροποποιήσεις παρέχουν νέο ορισμό της σημαντικότητας ως εξής: «Οι πληροφορίες είναι σημαντικές όταν η παράλειψη, η ανακριβής αναφορά ή η συγκάλυψή τους θα μπορούσε να αναμένεται ευλόγως ότι θα επηρεάσει τις αποφάσεις που λαμβάνουν οι κύριοι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων γενικού σκοπού βάσει των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων, οι οποίες παρέχουν χρηματοοικονομικές πληροφορίες για συγκεκριμένη οικονομική οντότητα». Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι η σημαντικότητα εξαρτάται από τη φύση ή το μέγεθος των πληροφοριών, είτε μεμονωμένα είτε σε συνδυασμό με άλλες πληροφορίες, στο πλαίσιο των οικονομικών καταστάσεων. Η ανακριβής αναφορά πληροφοριών είναι σημαντική εάν θα μπορούσε ευλόγως να αναμένεται ότι θα επηρεάσει τις αποφάσεις που λαμβάνουν οι κύριοι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν είχαν αντίκτυπο στις παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

*Το Εννοιολογικό Πλαίσιο για τις Χρηματοοικονομικές Αναφορές που εκδόθηκε στις 29 Μαρτίου 2018:* Το Εννοιολογικό Πλαίσιο δεν συνιστά πρότυπο και καμία από τις έννοιες που περιέχει δεν υπερισχύει των εννοιών ή των απαιτήσεων οποιουδήποτε προτύπου. Ο σκοπός του Εννοιολογικού Πλαισίου είναι να βοηθήσει το ΣΔΛΠ στην ανάπτυξη προτύπων, να βοηθήσει τους συντάκτες οικονομικών καταστάσεων στην ανάπτυξη συνεπών λογιστικών πολιτικών όπου δεν υπάρχει ισχύον πρότυπο και να βοηθήσει όλα τα μέρη να κατανοήσουν και να ερμηνεύσουν τα πρότυπα. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο περιλαμβάνει κάποιες νέες έννοιες, παρέχει ενημερωμένους ορισμούς και κριτήρια αναγνώρισης για περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις και αποσαφηνίζει κάποιες σημαντικές έννοιες. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν είχαν αντίκτυπο στις παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 1. Βάση σύνταξης και λογιστικές αρχές (συνέχεια)

### Αλλαγή στη λογιστική πολιτική

Ο Όμιλος επαναξιολόγησε τον τρόπο παρουσίασης της αναλογίας αποτελεσμάτων από τις συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Μέχρι τώρα, ο Όμιλος παρουσίαζε την αναλογία αποτελεσμάτων από όλες τις συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης σε μία γραμμή μετά το λειτουργικό κέρδος. Από την 1η Ιανουαρίου 2020, ο Όμιλος επέλεξε να αλλάξει τον τρόπο κατηγοριοποίησης των συμμετοχών του σε κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις, σε κύριες και δευτερεύουσες συμμετοχές, και να παρουσιάζει την αναλογία των αποτελεσμάτων από τις κύριες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με βάση τη μέθοδο της καθαρής θέσης ως μέρος των λειτουργικών κερδών.

Κύριες συμμετοχές σε κοινοπραξίες και συγγενείς επιχειρήσεις αποτελούν εκείνες που θεωρούνται αναπόσπαστο τμήμα των βασικών λειτουργιών και στρατηγικής του Ομίλου. Συνεπώς, η συμπερίληψη της αναλογίας αποτελεσμάτων από κύριες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης στα λειτουργικά κέρδη του Ομίλου αντικατοπτρίζει καλύτερα τη σημασία των υποκείμενων δραστηριοτήτων τους για τον Όμιλο. Η αναλογία αποτελεσμάτων από δευτερεύουσες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (δηλ. συμμετοχές που δεν θεωρούνται αναπόσπαστο τμήμα των βασικών λειτουργιών και στρατηγικής του Ομίλου) εξακολουθούν να παρουσιάζονται μετά τα λειτουργικά κέρδη. Επιπλέον, από 1ης Ιανουαρίου 2020, ο Όμιλος θα παρουσιάζει χωριστά τις ταμειακές ροές αναφορικά με τις συμμετοχές του σε κύριες και δευτερεύουσες συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες, εντός της κατηγορίας των επενδυτικών δραστηριοτήτων, για να αντικατοπτρίσει τη διάκριση στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Για την περίοδο που έληξε στις 28 Ιουνίου 2019, η αναλογία αποτελεσμάτων από επενδύσεις που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ανήλθε σε €4,7 εκατ., εκ των οποίων €3,2 εκατ. αφορούσαν κύριες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και €1,5 εκατ. δευτερεύουσες συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Δεδομένου ότι τα ποσά δεν είναι σημαντικά, δεν αναδιατυπώθηκε η συγκριτική βάση.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 2. Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής

Το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου είναι το ευρώ (€). Η Coca-Cola HBC μετατρέπει τις καταστάσεις αποτελεσμάτων των θυγατρικών εταιρειών σε ευρώ στη μέση συναλλαγματική ισοτιμία και τους ισολογισμούς στην τιμή κλεισίματος της συναλλαγματικής ισοτιμίας την 26 Ιουνίου. Οι κυριότερες τιμές συναλλάγματος που χρησιμοποιήθηκαν για τη μετατροπή των συναλλαγών σε ευρώ είναι:

	Μέση συναλλαγματική ισοτιμία περιόδου που έληξε		Συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019	26 Ιουνίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
Δολάριο ΗΠΑ	<b>1,10</b>	1,13	<b>1,13</b>	1,12
Στερλίνα Αγγλίας	<b>0,87</b>	0,87	<b>0,91</b>	0,85
Ζλότυ Πολωνίας	<b>4,41</b>	4,29	<b>4,46</b>	4,26
Νάιρα Νιγηρίας	<b>414,29</b>	408,22	<b>435,93</b>	406,66
Φιορίνι Ουγγαρίας	<b>344,71</b>	320,44	<b>351,79</b>	330,46
Φράγκο Ελβετίας	<b>1,06</b>	1,13	<b>1,07</b>	1,09
Ρούβλι Ρωσίας	<b>76,33</b>	73,82	<b>78,29</b>	69,43
Λέι Ρουμανίας	<b>4,81</b>	4,74	<b>4,84</b>	4,79
Χρίβνια Ουκρανίας	<b>28,50</b>	30,48	<b>30,07</b>	25,81
Κορόνα Τσεχίας	<b>26,31</b>	25,68	<b>26,72</b>	25,46
Δηνάριο Σερβίας	<b>117,57</b>	118,11	<b>117,59</b>	117,55

## 3. Πληροφόρηση ανά τομέα

Ο Όμιλος έχει ουσιαστικά ως μοναδικό αντικείμενο εργασιών την παραγωγή, διανομή και πώληση πρωταρχικά μη αλκοολούχων, έτοιμων προς κατανάλωση αναψυκτικών. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε 28 χώρες οι οποίες παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στους ακόλουθους τρεις τομείς δραστηριότητας:

<b>Αναπτυγμένες αγορές:</b>	Αυστρία, Βόρεια Ιρλανδία, Δημοκρατία της Ιρλανδίας, Ελβετία, Ελλάδα, Ιταλία και Κύπρος.
<b>Αναπτυσσόμενες αγορές:</b>	Εσθονία, Κροατία, Λετονία, Λιθουανία, Ουγγαρία, Πολωνία, Σλοβακία, Σλοβενία και Τσεχική Δημοκρατία.
<b>Αναδυόμενες αγορές:</b>	Αρμενία, Βόρεια Μακεδονία, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, Βουλγαρία, Λευκορωσία, Μαυροβούνιο, Μολδαβία, Νιγηρία, Ουκρανία, Ρουμανία, Ρωσική Ομοσπονδία, Σερβία (συμπεριλαμβανομένης της Δημοκρατίας του Κοσσυφοπεδίου).

### α) Όγκος πωλήσεων και καθαρά έσοδα από πωλήσεις

Οι ετήσιες πωλήσεις του Ομίλου σε εκατομμύρια κιβώτια<sup>1</sup> είχαν ως εξής:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
Αναπτυγμένες αγορές	<b>245,3</b>	303,0
Αναπτυσσόμενες αγορές	<b>189,7</b>	208,2
Αναδυόμενες αγορές	<b>555,5</b>	579,2
<b>Συνολικός όγκος</b>	<b>990,5</b>	<b>1.090,4</b>

<sup>1</sup> Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε περίπου 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες, που αντιπροσωπεύει μια τυπική μονάδα μέτρησης του όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των μπισκότων ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε 1 κιλό. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.



Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### 3. Πληροφόρηση ανά τομέα (συνέχεια)

#### α) Όγκος πωλήσεων και καθαρά έσοδα από πωλήσεις (συνέχεια)

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά τομέα δραστηριότητας σε δημοσιευμένη βάση για τα εξάμηνα που έληξαν στις 26 Ιουνίου 2020 και 28 Ιουνίου 2019 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αναπτυγμένες αγορές	<b>985,9</b>	1.237,7
Αναπτυσσόμενες αγορές	<b>520,2</b>	641,7
Αναδυόμενες αγορές	<b>1.325,1</b>	1.473,0
<b>Συνολικός κύκλος εργασιών</b>	<b>2.831,2</b>	<b>3.352,4</b>

Εκτός από τα μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά («NARTD»), ο Όμιλος πουλά και διανέμει Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών. Η ανάλυση του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος για τα εξάμηνα που έληξαν στις 26 Ιουνίου 2020 και 28 Ιουνίου 2019 παρουσιάζεται ακολούθως:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
<i>Όγκος σε κιβώτια <sup>(1)</sup> (εκατ.)</i>		
Έτοιμα προς κατανάλωση μη αλκοολούχα αναψυκτικά	<b>989,6</b>	1.089,2
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών	<b>0,9</b>	1,2
<b>Συνολικός όγκος</b>	<b>990,5</b>	<b>1.090,4</b>
<i>Κύκλος εργασιών (€ εκατ.)</i>		
Έτοιμα προς κατανάλωση μη αλκοολούχα αναψυκτικά	<b>2.772,0</b>	3.276,0
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών	<b>59,2</b>	76,4
<b>Συνολικός κύκλος εργασιών</b>	<b>2.831,2</b>	<b>3.352,4</b>

<sup>1</sup> Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε περίπου 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες, που αντιπροσωπεύει μια τυπική μονάδα μέτρησης του όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των Premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών ένα κιβώτιο αντιστοιχεί επίσης σε 5,678 λίτρα. Για τον όγκο πωλήσεων των μπισκότων ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε 1 κιλό. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### 3. Πληροφόρηση ανά τομέα (συνέχεια)

#### β) Λοιπά στοιχεία της κατάστασης αποτελεσμάτων

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
<i>Λειτουργικά κέρδη</i>		
Αναπτυγμένες αγορές	46,6	92,2
Αναπτυσσόμενες αγορές	16,1	49,5
Αναδυόμενες αγορές	140,2	147,2
<b>Συνολικά λειτουργικά κέρδη</b>	<b>202,9</b>	<b>288,9</b>
<i>Κονδύλια συμφωνίας</i>		
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	(36,2)	(32,8)
Φόροι	(43,1)	(65,6)
Αναλογία αποτελεσμάτων από δευτερεύουσες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0,5	—
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	—	4,7
Δικαιώματα μειοψηφίας	(0,1)	(0,1)
<b>Κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας</b>	<b>124,0</b>	<b>195,1</b>

### 4. Έξοδα αναδιάρθρωσης

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για βελτιστοποίηση της βάσης κόστους και για να παραμείνει ανταγωνιστική, η Εταιρεία αναλαμβάνει πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης. Οι πρωτοβουλίες αυτές αφορούν κυρίως στο κόστος μισθοδοσίας και στις απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων που περιλαμβάνονται στα λειτουργικά έξοδα. Τα έξοδα αναδιάρθρωσης ανά τομέα δραστηριότητας σε δημοσιευμένη βάση για τα εξάμηνα που έληξαν στις 26 Ιουνίου 2020 και 28 Ιουνίου 2019 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αναπτυγμένες αγορές	0,8	19,6
Αναπτυσσόμενες αγορές	—	3,4
Αναδυόμενες αγορές	—	7,2
<b>Συνολικά έξοδα αναδιάρθρωσης</b>	<b>0,8</b>	<b>30,2</b>

### 5. Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Πιστωτικοί τόκοι	(2,1)	(3,1)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	38,6	36,2
Καθαρά κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	(0,3)	(0,3)
<b>Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>36,2</b>	<b>32,8</b>

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 6. Φόροι

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Κέρδη προ φόρων	167,2	260,8
Φόροι	(43,1)	(65,6)
<b>Πραγματικός φορολογικός συντελεστής</b>	<b>25,8%</b>	<b>25,2%</b>

Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου για το 2020 ενδέχεται να διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε από τη χρήση του σταθμικού μέσου συντελεστή που ισχύει για τα κέρδη των ενοποιούμενων εταιρειών. Αυτή η διαφορά μπορεί να οφείλεται σε έναν αριθμό παραγόντων ανάμεσα στους οποίους ξεχωρίζουν ο διαφορετικός φορολογικός συντελεστής στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η μη έκπτωση συγκεκριμένων δαπανών, τα μη φορολογητέα εισοδήματα και η επιβολή άλλων εφάπαξ φόρων.

## 7. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας με το σταθμικό μέσο αριθμό μετοχών σε κυκλοφορία κατά την εκάστοτε περίοδο (πρώτο εξάμηνο 2020: 363.766.482, πρώτο εξάμηνο 2019: 364.285.659). Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται προσαρμόζοντας το σταθμικό μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών, με τη μειωτική επίδραση όλων των κοινών μετοχών που ενδέχεται να προκύψουν από την άσκηση των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών των εργαζομένων.

## 8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία και ενσώματα πάγια στοιχεία

	Άυλα περιουσιακά στοιχεία € εκατ.	Ενσώματα πάγια στοιχεία € εκατ.
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020 καθαρής λογιστικής αξίας, εξαιρουμένων των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.105,4</b>	<b>2.538,0</b>
Προσθήκες	—	242,4
Περιουσιακά στοιχεία που ταξινομήθηκαν ως κατεχόμενα προς πώληση	—	(1,1)
Κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία, που επαναταξινομήθηκαν ως ιδιοχρησιμοποιούμενα	—	0,1
Διάθεση πάγιων στοιχείων <sup>1</sup>	(78,1)	(39,5)
Αποσβέσεις και απομειώσεις	(0,5)	(162,5)
Συναλλαγματικές διαφορές	(27,8)	(117,3)
<b>Υπόλοιπο 26 Ιουνίου 2020 καθαρής λογιστικής αξίας, εξαιρουμένων των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>1.999,0</b>	<b>2.460,1</b>
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2020 καθαρής λογιστικής αξίας των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων		204,2
<b>Υπόλοιπο 26 Ιουνίου 2020 καθαρής λογιστικής αξίας των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 13)</b>		<b>187,3</b>
<b>Υπόλοιπο 26 Ιουνίου 2020 καθαρής λογιστικής αξίας</b>		<b>2.647,4</b>

<sup>1</sup> Η γραμμή «Διάθεση πάγιων στοιχείων» για τα Άυλα περιουσιακά στοιχεία και για τα Ενσώματα πάγια στοιχεία, συμπεριλαμβάνει την επίδραση από την αναδιοργάνωση της Multon (αναφερθείτε στη σημείωση 16).

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία και ενσώματα πάγια στοιχεία (συνέχεια)

### *Αξιολόγηση απομείωσης για την υπεραξία και λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία αόριστης ωφέλιμης ζωής*

Το 2019 ο Όμιλος διεξήγαγε τον ετήσιο έλεγχο απομειώσεων, από όπου προέκυψε ότι το ανακτήσιμο ποσό ήταν μεγαλύτερο από τη λογιστική αξία για όλες τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Συνεπώς δεν καταγράφηκε καμία απομείωση. Ο COVID-19 επηρέασε σημαντικά τη ζήτηση και την οικονομική δραστηριότητα σε παγκόσμιο επίπεδο, συμπεριλαμβανομένων των γεωγραφικών περιοχών όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, και κατ'επέκταση, επηρέασε την κερδοφορία του Ομίλου για το πρώτο εξάμηνο. Ως αποτέλεσμα, ο αντίκτυπος του COVID-19 και η επιδείνωση του μακροοικονομικού περιβάλλοντος οδήγησαν τον Όμιλο να προχωρήσει σε μια ενδιάμεση αξιολόγηση απομείωσης του ανακτήσιμου ποσού για τις μονάδες δημιουργίας μετρητών που επηρεάστηκαν σημαντικά από τον COVID-19 και την επιδείνωση των μακροοικονομικών συνθηκών. Τα αντίστοιχα ανακτήσιμα ποσά περιλαμβάνουν την υπεραξία και λοιπά άυλα περιουσιακά στοιχεία αόριστης ωφέλιμης ζωής.

Το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίστηκε μέσω του υπολογισμού της αξίας χρήσης. Δεν βρέθηκε απομείωση της υπεραξίας και των λοιπών περιουσιακών στοιχείων αόριστης ωφέλιμης ζωής για τις επιλεγμένες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών στις 26 Ιουνίου 2020.

### *Ανάλυση ευαισθησίας*

Για τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών στη Νιγηρία και την Ιταλία, οι οποίες στις 26 Ιουνίου 2020 διατηρούσαν δικαιώματα υπεραξίας και συμβάσεις δικαιωμάτων χρήσης ύψους €19,7 εκατ. και €752,1 εκατ. αντίστοιχα, πιθανές αλλαγές σε κάποιες βασικές παραδοχές για την ενδιάμεση αξιολόγηση απομείωσης του 2020 θα καταργούσαν το διαθέσιμο περιθώριο της αξίας χρήσης πέραν του ανακτήσιμου ποσού. Το ανακτήσιμο ποσό των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στη Νιγηρία και την Ιταλία ξεπερνούσε τη λογιστική αξία κατά €63,8 εκατ. και €201,1 εκατ. Οι αλλαγές ανά παραδοχή που θα καταργούσαν το διαθέσιμο περιθώριο συνοψίζονται παρακάτω:

	Μέση αύξηση περιθωρίου κέρδους	Ρυθμός ανάπτυξης στο διηλεκές	Συντελεστής προεξόφλησης
Νιγηρία	-120bps	-90bps	80bps
Ιταλία	-190bps	-130bps	110bps

Ο Όμιλος θα συνεχίσει να παρακολουθεί στενά αυτές τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών προκειμένου να διασφαλίσει τη λήψη έγκαιρων δράσεων και πρωτοβουλιών που θα ελαχιστοποιήσουν κάθε πιθανή επίδραση στα αναμενόμενα αποτελέσματα του Ομίλου, ειδικά σε σχέση με την πιθανή νομισματική αστάθεια στην Νιγηρία. Τα έσοδα από τις επιχειρήσεις μας στη Νιγηρία κατά τη διάρκεια του 2020 αντιστοιχούσαν στο 9% των ενοποιημένων καθαρών εσόδων από πωλήσεις. Στις 26 Ιουνίου 2020 τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία για τις επιχειρήσεις μας στη Νιγηρία αντιστοιχούσαν στο 11% των ενοποιημένων μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 9. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου και χρηματοοικονομικά μέσα

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους: τον κίνδυνο αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, του κινδύνου επιτοκίων και του κινδύνου τιμών πρώτων υλών), τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας και τον κίνδυνο κεφαλαίου. Δεν υπάρχουν ουσιώδεις αλλαγές στις ασκούμενες πολιτικές διαχείρισης κινδύνων από τη λήξη της προηγούμενης χρήσης.

Όπως περιγράφεται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2019, ο Όμιλος διαχειρίζεται ενεργά τον κίνδυνο ρευστότητας. Αυτός είναι ένας τομέας εστίασης λόγω του αντίκτυπου του COVID-19, ωστόσο ο Όμιλος διατηρεί υγιή θέση ρευστότητας και είναι σε θέση να καλύψει τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις του καθώς αυτές καθίστανται ληξιπρόθεσμες. Στις 26 Ιουνίου 2020 ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου ανερχόταν στα €1,9 δισ. (ανατρέξτε στη σημείωση 11). Ο Όμιλος εξόφλησε πρόσφατα το υπόλοιπο ομόλογο ύψους €563,4 εκατ., το οποίο έληξε τον Ιούνιο. Δεν υπάρχουν άλλες λήξεις ομολόγων μέχρι τον Νοέμβριο του 2024. Επιπλέον, όπως αναφέρεται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2019, ο Όμιλος διαθέτει μη εκταμιευμένη Revolving Credit Facility ύψους €800 εκατ., καθώς και περισσότερα από €0,7 δισ. από το εγκεκριμένο πρόγραμμα έκδοσης Commercial Paper ύψους 1 δισ. ευρώ. Οι αξιολογήσεις πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου, όπως διατυπώνονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2019, επιβεβαιώθηκαν στο πρώτο εξάμηνο του 2020.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου που αναγνωρίστηκαν στην εύλογη αξία περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, στο Επίπεδο 2 και στο Επίπεδο 3 στο πλαίσιο της ιεραρχίας εύλογης αξίας που περιγράφεται στην ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση του 2019. Τα αμοιβαία κεφάλαια χρηματαγοράς, που αναγνωρίστηκαν στην εύλογη αξία, περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1 στο πλαίσιο της ιεραρχίας εύλογης αξίας. Στις 26 Ιουνίου 2020, η εύλογη αξία των αμοιβαίων κεφαλαίων χρηματαγοράς ανερχόταν σε μηδέν ευρώ (31 Δεκεμβρίου 2019: €371,5 εκατ.). Στις 26 Ιουνίου 2020, το σύνολο των παραγώγων που περιλαμβάνονταν στο Επίπεδο 2 αποτελούνταν από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ύψους €9,1 εκατ. και από χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ύψους €15,3 εκατ.

Ο Όμιλος εισήλθε σε συμφωνίες παραγώγων, ώστε να αντισταθμίσει τον κίνδυνο ανατίμησης των πρώτων υλών που σχετίζονται με τη ρητίνη PET. Δεδομένου ότι για την αποτίμηση αυτών των συμφωνιών παραγώγων χρησιμοποιούνται τιμές που δεν παρατηρούνται στην αγορά, αυτή ταξινομείται στο Επίπεδο 3. Η εύλογη αξία των παραγώγων PET στις 26 Ιουνίου 2020 συνδέεται με χρηματοοικονομική υποχρέωση ύψους €8,8 εκατ.

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2 κατά το πρώτο εξάμηνο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020. Το 2020 ο Όμιλος αναταξινόμησε τα παράγωγα ξένου νομίσματος που αφορούν το Νάιρα Νιγηρίας από το Επίπεδο 2 στο Επίπεδο 3. Η συγκεκριμένη αναταξινόμηση προέκυψε από τη χρήση μιας πιο σχετικής τεχνικής αποτίμησης που ενσωματώνει μεγαλύτερη χρήση των μη παρατηρήσιμων δεδομένων και προσεγγίζει καταλλήλότερα την εύλογη αξία τους στις 26 Ιουνίου 2020. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων στις 26 Ιουνίου 2020 ανήλθε σε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ύψους €6,2 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2019: χρηματοοικονομική υποχρέωση ύψους €0,1 εκατ.).

Η εύλογη αξία των ομολόγων και των γραμματίων πληρωτέων στις 26 Ιουνίου 2020 ανήλθε σε €2.493,5 εκατ., σε σύγκριση με τη λογιστική αξία ύψους €2.382,2 εκατ. την ίδια ημερομηνία.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 10. Εμπορικές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις που περιλαμβάνονται στη γραμμή «Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και περιουσιακά στοιχεία» του συνοπτικού ενοποιημένου ενδιάμεσου ισολογισμού, αποτελούνταν από τα ακόλουθα στις 26 Ιουνίου 2020 και 31 Δεκεμβρίου 2019 αντίστοιχα:

	26 Ιουνίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Εμπορικές απαιτήσεις	<b>845,4</b>	866,1
μείον: Πρόβλεψη απομείωσης	<b>(96,6)</b>	(93,2)
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>748,8</b>	<b>772,9</b>

Η ανάλυση ανά ληκτότητα των εμπορικών απαιτήσεων έχει ως εξής:

	26 Ιουνίου 2020			31 Δεκεμβρίου 2019		
	€ εκατ.			€ εκατ.		
	Ανακτήσιμο ποσό	Πρόβλεψη απομείωσης	Εμπορικές απαιτήσεις	Ανακτήσιμο ποσό	Πρόβλεψη απομείωσης	Εμπορικές απαιτήσεις
Εντός προθεσμίας πληρωμής	674,6	(5,2)	669,4	671,4	(2,1)	669,3
Ληξιπρόθεσμες – Έως 3 μήνες	51,1	(2,5)	48,6	82,1	(5,3)	76,8
Ληξιπρόθεσμες – Από 3 έως 6 μήνες	10,8	(2,1)	8,7	12,3	(2,9)	9,4
Ληξιπρόθεσμες – Από 6 έως 9 μήνες	8,8	(3,8)	5,0	5,1	(0,9)	4,2
Ληξιπρόθεσμες – Πέραν των 9 μηνών	100,1	(83,0)	17,1	95,2	(82,0)	13,2
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>845,4</b>	<b>(96,6)</b>	<b>748,8</b>	<b>866,1</b>	<b>(93,2)</b>	<b>772,9</b>

Στο τρέχον περιβάλλον υπό συνθήκες COVID-19, ο Όμιλος παρακολουθεί ενεργά την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων και διασφαλίζει ότι η πρόβλεψη ζημιών αντικατοπτρίζει εγκαίρως την καλύτερη εκτίμηση της διεύθυνσης για τις ενδεχόμενες ζημιές σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 11. Καθαρός δανεισμός

	Ποσά κατά την	
	26 Ιουνίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	<b>424,1</b>	761,8
Μακροπρόθεσμα δάνεια	<b>2.569,0</b>	2.562,9
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	<b>(987,4)</b>	(823,0)
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος	(105,0)	(357,3)
- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	—	(371,5)
Μείον: Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	<b>(105,0)</b>	(728,8)
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>1.900,7</b>	<b>1.772,9</b>

Τον Μάιο του 2019, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την έκδοση ενός ομολόγου σταθερού επιτοκίου εκφραζόμενου σε ευρώ, αξίας €700 εκατ., με ημερομηνία λήξης τον Μάιο του 2027 και επιτόκιο 1%, καθώς και την έκδοση ενός ομολόγου σταθερού επιτοκίου εκφραζόμενου σε ευρώ, αξίας €600 εκατ., με ημερομηνία λήξης τον Μάιο του 2031 και επιτόκιο 1,625%. Μέρος των καθαρών εσόδων από τη νέα έκδοση (συγκεκριμένα €236,6 εκατ.) χρησιμοποιήθηκε για τη μερική αποπληρωμή του ομολόγου με σταθερό 7ετές επιτόκιο 2,375% λήξεως Μαΐου 2019, ενώ το υπολειπόμενο ποσό ύψους €563,4 εκατ. αποπληρώθηκε στη λήξη του, τον Ιούνιο του 2020. Τον Νοέμβριο 2019, ολοκληρώθηκε η έκδοση ομολογίων αξίας €500 εκατ. σταθερού επιτοκίου, εκφρασμένων σε ευρώ και λήξεως τον Νοέμβριο του 2029 με επιτόκιο 0,625%.

Τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν ισοδύναμο ποσό σε Νάιρα Νιγηρίας ύψους €43,6 εκατ. Το εν λόγω ποσό περιλαμβάνει ισοδύναμο ποσό σε Νάιρα Νιγηρίας ύψους €13,1 εκατ. που αφορά το υπόλοιπο που τηρείται για την αποπληρωμή των πρώην μετόχων μειοψηφίας της Nigerian Bottling Company Ltd, μετά την εξαγορά των δικαιωμάτων μειοψηφίας το 2011.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στο αναπόσβεστο κόστος περιλαμβάνουν προθεσμιακές καταθέσεις ανερχόμενες σε €105,0 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2019: €349,8 εκατ.), καθώς και ισοδύναμο ποσό σε Νάιρα Νιγηρίας ύψους μηδέν ευρώ (31 Δεκεμβρίου 2019: €7,5 εκατ.) το οποίο έχει επενδυθεί σε έντοκα γραμμάτια. Το ποσό αυτό αφορά το υπόλοιπο στον τραπεζικό λογαριασμό που τηρείται για την αποπληρωμή των πρώην μετόχων μειοψηφίας της Nigerian Bottling Company Ltd, όπως περιγράφεται παραπάνω. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αφορούν αμοιβαία κεφάλαια. Στον λογαριασμό «Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία» του συνοπτικού ενοποιημένου ενδιάμεσου ισολογισμού περιλαμβάνονται παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ύψους €14,2 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2019: €2,5 εκατ.), καθώς και δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη ύψους €3,6 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2019: €3,6 εκατ.).

Τον Δεκέμβριο 2019 ο Όμιλος σύναψε μια δανειακή σύμβαση ύψους 85,0 εκατομμυρίων Δολαρίων ΗΠΑ, για να χρηματοδοτήσει την αγορά εξοπλισμού παραγωγής από τη θυγατρική του στη Νιγηρία. Το δάνειο λήξεως 2027 θα αναληφθεί από τη Nigerian Bottling Company Ltd (NBC) μέσα στο 2020 και το 2021. Εγγυητής των υποχρεώσεων που προκύπτουν από τη δανειακή σύμβαση είναι η Coca-Cola HBC AG. Στις 26 Ιουνίου 2020, οι εκκρεμείς υποχρεώσεις ανέρχονταν σε €15,9 εκατ.



Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 12. Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικό υπέρ το άρτιο και ίδιες μετοχές

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό Υπέρ το άρτιο € εκατ.
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2019</b>	<b>371.827.229</b>	<b>2.021,2</b>	<b>4.547,9</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	1.352.731	8,0	13,4
Ακύρωση μετοχών	(3.249.803)	(18,4)	(74,1)
Μερίσματα (σημείωση 14)	—	—	(208,9)
Ειδικό μέρισμα (σημείωση 14)	—	—	(733,0)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>369.930.157</b>	<b>2.010,8</b>	<b>3.545,3</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	355.728	2,2	2,4
Μερίσματα (σημείωση 14)	—	—	(227,9)
<b>Υπόλοιπο 26 Ιουνίου 2020</b>	<b>370.285.885</b>	<b>2.013,0</b>	<b>3.319,8</b>

Στις 11 Ιουνίου 2018, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η πρόταση για επαναγορά έως 7.500.000 κοινών μετοχών της Coca-Cola HBC με σκοπό την αποκατάσταση της διασποράς που προκαλείται από εκδόσεις μετοχών στο πλαίσιο των προγραμμάτων δικαιωμάτων προαίρεσης της Coca-Cola HBC προς υπαλλήλους και με σκοπό την τήρηση των απαιτήσεων του προγράμματος παροχής κινήτρων στους εργαζομένους της Εταιρείας. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε μέσα στο 2019 έναντι συνολικού τιμήματος €220,6 εκατ. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα μια κίνηση στον λογαριασμό «Κοινές μετοχές» της συνοπτικής ενοποιημένης ενδιάμεσης κατάστασης μεταβολών ιδίων κεφαλαίων του 2019 ύψους €106,1 εκατ., που αποτελεί το αντίτιμο που καταβλήθηκε το 2019 ποσού €192,8 εκατ. αναπροσαρμοσθέντος για τον αντίκτυπο από την εκφραζόμενη σε λίρες Αγγλίας υποχρέωση ύψους €85,5 εκατ. που αναγνωρίστηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2018, αναπροσαρμοσθέντος περαιτέρω κατά €1,2 εκατ. σε δημοσιευμένη βάση κατά τον διακανονισμό της συμφωνίας.

Στις 18 Ιουνίου 2019, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η πρόταση για μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC AG με την ακύρωση των 3.249.803 αρχικών κοινών μετοχών που εξαγοράστηκαν στο πλαίσιο του παραπάνω προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης. Η αντίστοιχη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου ολοκληρώθηκε τον Αύγουστο 2019.

Κατά το 2019 το μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC αυξήθηκε με την έκδοση 1.352.731 νέων κοινών μετοχών, ως συνέπεια της εξάσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης των δικαιούχων του προγράμματος διάθεσης μετοχών της Coca-Cola HBC AG. Οι συνολικές εισπράξεις από την έκδοση των μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ανήλθαν σε €21,4 εκατ.

Για το εξάμηνο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020, το μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC αυξήθηκε με την έκδοση 355.728 νέων κοινών μετοχών, κατόπιν της εξάσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης των δικαιούχων του προγράμματος διάθεσης μετοχών της Coca-Cola HBC AG. Οι συνολικές εισπράξεις από την έκδοση των μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ανήλθαν σε €4,6 εκατ.

Ποσό ύψους €14,3 εκατ. (πρώτο εξάμηνο 2019: €27,9 εκατ.) αφορά τις κοινές μετοχές που προσφέρθηκαν στους εργαζομένους σε σχέση με την απόδοση κατοχυρωμένων μετοχών στο προσωπικό βάσει επιδόσεων στο πλαίσιο του εταιρικού προγράμματος παροχής κινήτρων στους εργαζομένους, το οποίο αποτυπώθηκε ως σχηματισμός αποθεματικών μεταξύ των λογαριασμών «Κοινές μετοχές» και «Λοιπά αποθεματικά» στη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, στις 26 Ιουνίου 2020 το μετοχικό κεφάλαιο του Ομίλου ανήλθε σε €2.013 εκατ., αποτελούμενο από 370.285.885 μετοχές με ονομαστική αξία 6,70 ελβετικά φράγκα έκαστη.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### 13. Μισθώσεις

#### Δραστηριότητες μίσθωσης

Οι μισθώσεις, οι οποίες αναγνωρίζονται στον συνοπτικό ενοποιημένο ενδιάμεσο ισολογισμό μετά την υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 16, αφορούν κυρίως οχήματα και κτίρια.

Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων και οι υποχρεώσεις από μισθώσεις του Ομίλου παρουσιάζονται παρακάτω:

	26 Ιουνίου 2020	31 Δεκεμβρίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Οικόπεδα και κτήρια	75,2	84,0
Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	112,1	120,2
<b>Σύνολο δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>187,3</b>	<b>204,2</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση	54,2	56,3
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση	140,2	154,7
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από μίσθωση</b>	<b>194,4</b>	<b>211,0</b>

### 14. Μερίσματα

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 18 Ιουνίου 2019, οι μέτοχοι της Coca-Cola HBC AG ενέκριναν τη διανομή μερίσματος ύψους 0,57 ευρώ ανά μετοχή, καθώς και τη διανομή ενός έκτακτου μερίσματος ύψους 2,00 ευρώ ανά μετοχή. Το συνολικό μέρισμα ανήλθε σε €941,9 εκατ. και καταβλήθηκε στις 30 Ιουλίου 2019. Από αυτό το ποσό, €8,8 εκατ. αφορούσε τις μετοχές που κατείχε ο Όμιλος.

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 16 Ιουνίου 2020, οι μέτοχοι της Coca-Cola HBC AG ενέκριναν τη διανομή μερίσματος ύψους 0,62 ευρώ ανά μετοχή. Το συνολικό μέρισμα ανήλθε σε €227,9 εκατ. και καταβλήθηκε στις 28 Ιουλίου 2020. Από αυτό το ποσό, €2,2 εκατ. αφορούσε τις μετοχές που κατείχε ο Όμιλος.

### 15. Συνενώσεις επιχειρήσεων και εξαγορές δικαιωμάτων μειοψηφίας

Στις 18 Ιουνίου 2019, ο Όμιλος απέκτησε το 100% των εκδοθέντων μετοχών της Koncern Bambi a.d. Požarevac («Bambi»), της κορυφαίας εταιρείας ζαχαρωδών προϊόντων της Σερβίας, έναντι τιμήματος €148,8 εκατ. εξαιρουμένων δανείων ύψους €125,9 εκατ. Η εξαγορά πρόσθεσε μια σχετική, παρακείμενη κατηγορία στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου στη Σερβία και στα Δυτικά Βαλκάνια, περιοχές που συγκαταλέγονται στις ταχύτερα αναπτυσσόμενες για τον Όμιλο. Τα λεπτομερή στοιχεία της εξαγοράς αναφορικά με τις ενδεχόμενες εύλογες αξίες είχαν ως εξής:

	Εύλογη αξία
	€ εκατ.
Εμπορικά σήματα	121,1
Ενσώματα πάγια στοιχεία	19,3
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	0,1
Αποθέματα	5,9
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	25,7
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	18,3
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	(125,9)
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(10,3)
Μακροπρόθεσμα δάνεια	(0,3)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	(17,5)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(2,2)
<b>Καθαρή αξία αποκτώμενων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>34,2</b>
Υπεραξία απόκτησης	114,6
<b>Καταβληθέν τίμημα σε προηγούμενους μετόχους</b>	<b>148,8</b>

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 15. Συνενώσεις επιχειρήσεων και εξαγορές δικαιωμάτων μειοψηφίας (συνέχεια)

Ως αποτέλεσμα της εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνώρισε υπεραξία ύψους €114,6 εκατ. και δικαιώματα επί των εμπορικών σημάτων ύψους €121,1 εκατ. στις αναδυόμενες αγορές. Η προκύπτουσα υπεραξία οφείλεται στην ισχυρή λειτουργική κερδοφορία και την ισχυρή θέση της Bambi στην αγορά.

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις και τα κέρδη μετά φόρων που συνεισέφερε η εξαγορασθείσα επιχείρηση στον Όμιλο για την περίοδο από 18 Ιουνίου 2019 έως 28 Ιουνίου 2019 ήταν αμελητέα. Εάν η εξαγορά είχε λάβει χώρα την 1 Ιανουαρίου 2019, τα ενοποιημένα έσοδα και τα ενοποιημένα κέρδη μετά φόρων του Ομίλου για το εξάμηνο που έληξε στις 28 Ιουνίου 2019 θα ήταν υψηλότερα κατά €38,6 εκατ. και €7,0 εκατ. αντίστοιχα.

Έξοδα εξαγοράς ύψους €2,9 εκατ. συμπεριλήφθηκαν στα λειτουργικά έξοδα του 2019, ως αποτέλεσμα της παραπάνω εξαγοράς.

Στις 12 Νοεμβρίου 2019, ο Όμιλος εξαγόρασε όλες τις εναπομένουσες μετοχές των δικαιωμάτων μειοψηφίας της θυγατρικής του, Leman Beverages Holding S.ár.l, μέσω της οποίας ελέγχει την επιχείρησή του στην Αρμενία. Το αντίτιμο της εξαγοράς των δικαιωμάτων μειοψηφίας ανήλθε σε €9,5 εκατ.

## 16. Συμμετοχές σε άλλες επιχειρήσεις

Ο Όμιλος διατηρεί συμμετοχή 50% στον Όμιλο επιχειρήσεων Multon Z.A.O. («Multon»), ο οποίος ασχολείται με την παραγωγή και διανομή χυμών στη Ρωσία και ελέγχεται από κοινού από τον Όμιλο και την The Coca-Cola Company.

Το σχήμα υπό κοινό έλεγχο ταξινομήθηκε ως κοινή επιχείρηση καθώς εξασφάλιζε στον Όμιλο και την The Coca-Cola Company δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεις για τις υποχρεώσεις του σχήματος υπό κοινό έλεγχο. Από τις 6 Μαΐου 2020, μετά την ολοκλήρωση της αναδιοργάνωσης της Multon, το σχήμα υπό κοινό έλεγχο αναταξινομήθηκε από κοινή επιχείρηση σε κοινοπραξία, καθώς η νέα δομή παρέχει στον Όμιλο και στην The Coca-Cola Company δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία του σχήματος υπό κοινό έλεγχο. Ως αποτέλεσμα, ο Όμιλος διέγραψε την αναλογία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του σχήματος υπό κοινό έλεγχο αυξάνοντας ισόποσα τις συμμετοχές που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, κατά το ποσό των €194,1 εκατ., που συμπεριλαμβάνεται στη γραμμή «Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία» του συνοπτικού ενοποιημένου ενδιάμεσου ισολογισμού. Δεν αναγνωρίστηκε κέρδος ή ζημία στη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων ως αποτέλεσμα της παραπάνω αναδιοργάνωσης.

Συγκεκριμένα, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία και ενσώματα πάγια στοιχεία μειώθηκαν κατά €78,1 εκατ. και €30,9 εκατ. αντίστοιχα, λόγω της ως άνω αναδιοργάνωσης (ανατρέξτε στη σημείωση 8). Επιπλέον, η μείωση των χρηματικών διαθεσίμων και ισοδυνάμων λόγω της αναδιοργάνωσης της Multon ανήλθε σε €13,1 εκατ. και καταγράφηκε στη γραμμή «Αναταξινόμηση σχήματος υπό κοινό έλεγχο» κάτω από τις επενδυτικές δραστηριότητες στη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση ταμειακών ροών.

Μετά την αναδιοργάνωση, η αναλογία αποτελεσμάτων του Ομίλου από την κοινοπραξία Multon ανήλθε σε €4,0 εκατ. και περιλαμβάνεται στη γραμμή «Αναλογία αποτελεσμάτων κύριων συμμετοχών που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης» στη συνοπτική ενοποιημένη ενδιάμεση κατάσταση αποτελεσμάτων.

Μετά την αναδιοργάνωση της Multon, οι συναλλαγές μεταξύ των θυγατρικών του Ομίλου και του σχήματος υπό κοινό έλεγχο αναφέρονται ως συναλλαγές συνδεδεμένων μερών στην κατηγορία συμμετοχών σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες (ανατρέξτε στη σημείωση 17).

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 17. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

### α) The Coca-Cola Company

Στις 26 Ιουνίου 2020, η The Coca-Cola Company και οι θυγατρικές της (συνολικά «TCCC») κατείχαν εμμέσως το 23,0% (31 Δεκεμβρίου 2019: 23,0%) του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC. Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συναλλαγές του Ομίλου με την The Coca-Cola Company και τις θυγατρικές της:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020 € εκατ.	28 Ιουνίου 2019 € εκατ.
Αγορές συμπυκνωμένης πρώτης ύλης, ετοιμών προϊόντων και λοιπών στοιχείων	686,2	832,0
Καθαρά έσοδα από υποστήριξη για μάρκετινγκ και κίνητρα προώθησης πωλήσεων	32,5	57,8
Πωλήσεις ετοιμών προϊόντων και πρώτων υλών	1,2	9,0
Λοιπά έξοδα	2,6	2,7
Λοιπά έσοδα	2,0	1,2

Στις 26 Ιουνίου 2020, ο Όμιλος είχε συνολική απαίτηση €63,3 εκατ. από την TCCC (€61,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2019) και συνολική οφειλή προς αυτήν ύψους €214,3 εκατ. συμπεριλαμβανομένου δανείου προς αποπληρωμή ύψους μηδέν ευρώ (€309,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2019, συμπεριλαμβανομένου δανείου προς αποπληρωμή ύψους €43,3 εκατ.).

### β) Frigoglass S.A. («Frigoglass»), Kar-Tess Holding και AG Leventis (Nigeria) Plc

Η Frigoglass, είναι μια εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η οποία παράγει ψυκτικά μηχανήματα, γυάλινα μπουκάλια και πώματα. Η Truad Verwaltungs AG κατέχει έμμεσα το 48,6% της Frigoglass και το 62,8% της AG Leventis (Nigeria) Plc. Η ίδια εταιρεία ελέγχει έμμεσα την Kar Tess Holding, η οποία κατέχει περίπου το 23,1% (31 Δεκεμβρίου 2019: 23,1%) του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Coca Cola HBC. Η Frigoglass έχει ποσοστό συμμετοχής που της εξασφαλίζει τον έλεγχο της Frigoglass Industries (Nigeria) Limited, στην οποία η Coca-Cola HBC έχει ποσοστό συμμετοχής 23,9% μέσω της συμμετοχής της στην Nigerian Bottling Company Ltd (NBC).

Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συναλλαγές με τις Frigoglass, Kar-Tess Holding και AG Leventis (Nigeria) Plc:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020 € εκατ.	28 Ιουνίου 2019 € εκατ.
Αγορές ψυγείων και λοιπού εξοπλισμού, πρώτων υλών, λοιπών υλικών και ετοιμών προϊόντων	66,0	99,8
Έξοδα συντήρησης, ενοίκια και λοιπά έξοδα	11,3	10,4

Στις 26 Ιουνίου 2020, η Coca-Cola HBC όφειλε €19,1 εκατ. (€16,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2019) στη Frigoglass και τις θυγατρικές της και είχε απαίτηση από αυτές €0,1 εκατ. (€0,9 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2019). Στις 26 Ιουνίου 2020, η Coca-Cola HBC όφειλε €1,8 εκατ. (€1,9 εκατ. την 31η Δεκεμβρίου 2019) στην AG Leventis (Nigeria) Plc. Στις 26 Ιουνίου 2020, ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού ύψους €16,8 εκατ. προς τη Frigoglass και τις θυγατρικές της (€32,4 εκατ. την 31η Δεκεμβρίου 2019).

Το 2019 η Frigoglass West Africa Ltd. συγχωνεύτηκε με την Frigoglass Industries (Nigeria) Limited. Η Frigoglass Industries (Nigeria) Limited, συνδεδεμένη εταιρεία στην οποία ο Όμιλος έχει ποσοστό συμμετοχής 23,9% μέσω της θυγατρικής του Nigerian Bottling Company Ltd, είναι εγγυήτρια εταιρεία στις τροποποιημένες τραπεζικές διευκολύνσεις και τα ομόλογα που εξέδωσε ο Όμιλος Frigoglass, στο πλαίσιο της

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 17. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη (συνέχεια)

### β) Frigoglass S.A. («Frigoglass»), Kar-Tess Holding και AG Leventis (Nigeria) Plc

αναδιάρθρωσης του χρέους του. Παρότι ο Όμιλος δεν έχει άμεσα έκθεση σε αυτές τις εγγυήσεις, ενδεχομένως να εκτίθετο σε κίνδυνο η επένδυση του Ομίλου σε αυτή τη συνδεδεμένη εταιρεία, ύψους €24,1 εκατ. στις 26 Ιουνίου 2020 (31 Δεκεμβρίου 2019: €25,2 εκατ.), σε περίπτωση αθέτησης των υποχρεώσεων στο πλαίσιο των όρων των τροποποιημένων τραπεζικών διευκολύνσεων ή των ομολόγων και εάν ο Όμιλος Frigoglass (συμπεριλαμβανομένου του εγγυητή) αδυνατούσε να εκπληρώσει τις σχετικές υποχρεώσεις του.

### γ) Λοιπά συνδεδεμένα μέρη

#### Λοιπές συναλλαγές

Κατά τη διάρκεια του εξαμήνου που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020, ο Όμιλος κατέγραψε λοιπά έξοδα ύψους €9,0 εκατ. (€8,4 εκατ. το αντίστοιχο χρονικό διάστημα πέρυσι) που αφορούσαν κυρίως υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού διάθεσης παγωμένων αναψυκτικών και υπηρεσίες εγκατάστασης ψυγείων, ψυκτών, μηχανών αυτόματης πώλησης και προθηκών, καθώς και μεταγενέστερες δαπάνες για πάγια στοιχεία ύψους €0,9 εκατ. (€1,1 εκατ. το αντίστοιχο χρονικό διάστημα πέρυσι) από λοιπά συνδεδεμένα μέρη. Στις 26 Ιουνίου 2020, ο Όμιλος όφειλε €1,3 εκατ. (€1,2 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2019) σε λοιπά συνδεδεμένα μέρη και είχε απαίτηση από αυτά ύψους €0,1 εκατ. (€0,1 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2019).

Κατά τη διάρκεια του εξαμήνου που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020, ο Όμιλος εισέπραξε από την Bevservice S.r.l. μερίσματα ύψους €1,3 εκατ. (μηδέν ευρώ το αντίστοιχο διάστημα πέρυσι), τα οποία περιλαμβάνονται στη γραμμή «Καθαρές εισπράξεις από επενδύσεις σε δευτερεύουσες συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μεθοδο της καθαρής θέσης» της συνοπτικής ενοποιημένης ενδιάμεσης κατάστασης ταμειακών ροών.

### δ) Συμμετοχές σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες

Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συμμετοχές σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες:

	Εξάμηνο που έληξε	
	26 Ιουνίου 2020	28 Ιουνίου 2019
	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές ετοιμών προϊόντων	6,2	9,7
Πωλήσεις ετοιμών προϊόντων και πρώτων υλών	1,1	1,6
Λοιπά έξοδα	2,6	—
Λοιπά έσοδα	2,7	2,2

Στις 26 Ιουνίου 2020 ο Όμιλος όφειλε €179,0 εκατ. συμπεριλαμβανομένων δανείων προς αποπληρωμή ύψους €109,8 εκατ. (€9,6 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2019 συμπεριλαμβανομένων δανείων προς αποπληρωμή ύψους €4 εκατ.) σε κοινοπραξίες και είχε απαίτηση από αυτές ύψους €11,6 εκατ. συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €3,6 εκατ. (€6,8 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2019 συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €3,6 εκατ.). Στις 26 Ιουνίου 2020 ο Όμιλος είχε απαίτηση για μερίσματα ύψους €1,6 εκατ. (μηδέν εκατ. ευρώ στις 31 Δεκεμβρίου 2019) από τον Όμιλο επιχειρήσεων BrewTech B.V.

### ε) Διευθυντές

Δεν υπήρξαν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Coca-Cola HBC και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών αυτής, εκτός από αμοιβές για παρασχεθείσες υπηρεσίες, τόσο για το εξάμηνο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020 όσο για την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους.

Δεν υπήρξαν άλλες σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη για την περίοδο που έληξε στις 26 Ιουνίου 2020.



Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 18. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Σε σχέση με την απόφαση της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού την 25η Ιανουαρίου 2002, ένας από τους ανταγωνιστές της Coca-Cola Ελληνική Εταιρεία Εμφιάλωσης Α.Ε. είχε καταθέσει αγωγή εναντίον της αξιώνοντας την καταβολή αποζημίωσης ύψους €7,7 εκατ. Το Πρωτοδικείο εκδίκασε την υπόθεση στις 21 Ιανουαρίου 2009 και απέρριψε την αγωγή. Εν συνεχεία, ο ενάγων άσκησε έφεση κατά της απόφασης και στις 9 Δεκεμβρίου 2013 το Πρωτοδικείο Αθηνών απέρριψε την αίτηση του ενάγοντος. Μετά την πράξη απόσχισης, η Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. ανέλαβε τη δίκη ως εναγόμενος. Το 2013 η απόφαση του Εφετείου κατέστη αμετάκλητη και η υπόθεση έκλεισε. Στις 19 Απριλίου 2014, ο ίδιος ενάγων κατέθεσε νέα αγωγή κατά της Coca-Cola Ελληνική Εταιρεία Εμφιάλωσης Α.Ε. (μετά την πράξη απόσχισης, στρεφόμενος στην πράξη κατά της Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε.) διεκδικώντας αποζημίωση ύψους €7,5 εκατ. για την περιουσιακή ζημία και την ηθική βλάβη που υπέστη λόγω της φερόμενης διάπραξης εκ μέρους της Coca-Cola Ελληνικής Εταιρείας Εμφιάλωσης Α.Ε. αθέμιτων προς τον ανταγωνισμό εμπορικών πρακτικών την περίοδο 1994-2013. Οι δύο αγωγές επικαλύπτουν μερικώς η μία την άλλη ως προς τη χρονική περίοδο για την οποία ο ενάγων διεκδικεί την αποζημίωση. Η νέα αγωγή ορίστηκε να εκδικαστεί στις 17 Ιανουαρίου 2019. Στις 21 Δεκεμβρίου 2018 ο ενάγων απέσυρε την αγωγή. Ωστόσο, στις 20 Ιουνίου 2019, ο ίδιος ενάγων κατέθεσε νέα αγωγή κατά της Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. διεκδικώντας για άλλη μία φορά αποζημίωση €10,1 εκατ. για την περιουσιακή ζημία και την ηθική βλάβη που υπέστη λόγω της φερόμενης διάπραξης εκ μέρους της Coca-Cola Ελληνικής Εταιρείας Εμφιάλωσης Α.Ε. αθέμιτων προς τον ανταγωνισμό εμπορικών πρακτικών κατά την ίδια περίοδο 1994-2013. Οι διάδικοι κατέθεσαν τις προτάσεις και τα υπομνήματά τους στο Δικαστήριο και η δικάσιμος ορίστηκε αρχικά για την 1η Απριλίου 2020, αναβλήθηκε ωστόσο (εξαιτίας του COVID-19) και ορίστηκε νέα δικάσιμος την 18η Νοεμβρίου 2020. Η Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για την κάλυψη τυχόν ζημιών λόγω της υπόθεσης.

Όσον αφορά τον εν εξελίξει έλεγχο της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού που ξεκίνησε στις 6 Σεπτεμβρίου 2016 αναφορικά με κάποιες εμπορικές πρακτικές της Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των χυμών και των εμφιαλωμένων νερών, η Ελληνική Επιτροπή Ανταγωνισμού εξέδωσε στις 29 Μαΐου 2019 μια Ανακοίνωση Αιτιάσεων προς την Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. προς κάποιους πρώην και υφιστάμενους εργαζομένους αυτής για παρακώλυση της επιτόπου έρευνάς της. Η Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. συνεργάζεται στενά με την Επιτροπή. Όσον αφορά την Ανακοίνωση Αιτιάσεων, η υπόθεση εκδικάστηκε στις 24 Ιουλίου 2019. Στις 4 Μαρτίου 2020, στην Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. επιδόθηκε η απόφαση της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού αναφορικά με την Ανακοίνωση Αιτιάσεων και την εκδίκαση της υπόθεσης παρακώλυσης της επιτόπου έρευνάς της. Σύμφωνα με την εν λόγω απόφαση της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού, στην Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. επιβλήθηκε πρόστιμο ύψους €0,8 εκατ. Η Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. έχει αναγνωρίσει στο ακέραιο το εν λόγω ποσό. Στην απόφασή της, η Ελληνική Επιτροπή Ανταγωνισμού αποδέχτηκε την πρόταση της Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. για στενή συνεργασία και επίλυση της υπόθεσης, η οποία υποβλήθηκε στην Ελληνική Επιτροπή Ανταγωνισμού από την Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. σε συμμόρφωση με τις αρχές της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού και σε συνεργασία με τις ρυθμιστικές αρχές. Η έρευνα της Ελληνικής Επιτροπής Ανταγωνισμού αναφορικά με τις εμπορικές πρακτικές της Coca-Cola 3E Ελλάδα Α.Β.Ε.Ε. βρίσκεται σε εξέλιξη.

Πέραν των παραπάνω, δεν υπήρξαν σημαντικές δυσμενείς αλλαγές στις ενδεχόμενες υποχρεώσεις από την 31 Δεκεμβρίου 2019 (όπως αυτές περιγράφονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2019 η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Coca-Cola HBC: [www.coca-colahellenic.com](http://www.coca-colahellenic.com)).

## 19. Δεσμεύσεις

Στις 26 Ιουνίου 2020, ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού, περιλαμβανομένων δεσμεύσεων για μισθώσεις και της αναλογίας των κεφαλαιουχικών δεσμεύσεων των κοινοπραξιών του, ύψους €244,9 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2019: €221,7 εκατ.), οι οποίες σχετίζονται κυρίως με εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## **20. Αριθμός προσωπικού**

Ο μέσος όρος των συγκρινόμενων με πλήρη απασχόληση εργαζομένων για το πρώτο εξάμηνο του 2020 ήταν 28.132 άτομα (28.212 για το πρώτο εξάμηνο του 2019).

## **21. Μεταγενέστερα γεγονότα**

Δεν προέκυψαν μεταγενέστερα από τις 26 Ιουνίου 2020 γεγονότα.