

## ΕΞΑΙΡΕΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Η Coca-Cola HBC AG, ένας από τους μεγαλύτερους εμφιαλωτές προϊόντων της The Coca-Cola Company, παρουσιάζει τα οικονομικά της αποτελέσματα για το σύνολο του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2017.

### Ετήσια βασικά μεγέθη

- Ακόμη μια χρονιά σημαντικής προόδου προς την επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων για το 2020.
- Η καλή ισορροπία μεταξύ αύξησης όγκου πωλήσεων και βελτίωσης τιμών/μείγματος οδήγησε σε αύξηση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατά 5,9%. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε δημοσιευμένη βάση αυξήθηκαν κατά 4,9%.
- Τα έσοδα ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αυξήθηκαν σε όλους τους τομείς όπου δραστηριοποιούμαστε, σημειώνοντας ετήσια αύξηση 3,6% συνολικά
  - επιτάχυνση του ρυθμού αύξησης σε σχέση με το 2016, αντανακλώντας τις αυξήσεις τιμών στις αναδυόμενες αγορές καθώς και το καλύτερο μείγμα συσκευασίας και κατηγορίας
- Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 2,2%, με ανάπτυξη σε όλους τους τομείς που δραστηριοποιούμαστε
  - συνεχιζόμενη θετική πορεία στις χώρες των αναδυόμενων και αναπτυσσόμενων αγορών, πλην της Νιγηρίας και της Ρωσίας, οι οποίες κατέγραψαν οριακά χαμηλότερο όγκο πωλήσεων σε ένα επιχειρηματικό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από προκλήσεις
  - ανάπτυξη στην κατηγορία τόσο των ανθρακούχων αναψυκτικών όσο και των μη ανθρακούχων
- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη αυξήθηκαν κατά 20,0% σε €621,0 εκατ. Το συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους αυξήθηκε κατά 120 μονάδες βάσης, στο 9,5% και το λειτουργικό περιθώριο κέρδους κατά 90 μονάδες βάσης, στο 9,0%
  - θετικά αποτελέσματα από τις πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων, συμπεριλαμβανομένων των αυξήσεων στις τιμές των προϊόντων μας
  - προσεκτική διαχείριση του κόστους πρώτων υλών και οριακά θετικός αντίκτυπος από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες
  - δαπάνες για ενέργειες μάρκετινγκ υψηλότερες κατά 10 μονάδες βάσης σε ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις, ως επένδυση για μελλοντική ανάπτυξη
  - η λειτουργική μόχλευση οδήγησε σε μείωση κατά 30 μονάδες βάσης των συγκρίσιμων λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις.
- Οι καθαρές ταμειακές ροές διαμορφώθηκαν στα €425,9 εκατ. καθώς η αύξηση των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες αντισταθμίστηκε από την αύξηση κατά €46 εκατ. των δαπανών για επένδυση σε ενσώματα πάγια στοιχεία που αναμένεται να δημιουργήσουν επιπρόσθετα έσοδα – όπως είχε προγραμματιστεί.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει μέρισμα ανά μετοχή €0,54 – μια αύξηση της τάξης του 23% σε σύγκριση με το μέρισμα του 2016.

### Ο κ. Zoran Bogdanovic, Διευθύνων Σύμβουλος της Coca-Cola HBC AG, σχολίασε:

*“Είμαι ευτυχής που έχω αναλάβει μία εταιρεία με καλή απόδοση και ξεκάθαρη στρατηγική κατεύθυνση. Το 2017 ήταν μια εξαιρετική χρονιά για εμάς και είμαστε ευτυχείς με την επίτευξη ισχυρής ανάπτυξης σε επίπεδο όγκου πωλήσεων, εσόδων και περιθωρίου κέρδους, σημειώνοντας σημαντική πρόοδο προς την επίτευξη των στόχων μας για το 2020.*

*“Είμαστε ενθουσιασμένοι για τη χρονιά που διανύουμε, η οποία χαρακτηρίζεται από μία σειρά από ιδιαίτερα ισχυρές προϊοντικές καινοτομίες και από σημαντικές πρωτοβουλίες στην εμπορική μας στρατηγική. Υπάρχει καλή δυναμική στην εταιρεία και είμαστε αποφασισμένοι να χτίσουμε πάνω στην επιτυχία μας. Είμαστε πεπεισμένοι ότι το 2018 θα είναι μία ακόμη επιτυχημένη χρονιά.”*

	Πλήρες Έτος		Μεταβολή
	2017	2016	
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	2.104,1	2.057,9	2,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	6.522,0	6.219,0	4,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,10	3,02	2,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση <sup>1</sup> (€ εκατ.)	6.522,0	6.157,2	5,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο <sup>1</sup> (€)	3,10	2,99	3,6%
Λειτουργικά έξοδα (€ εκατ.)	(1.849,2)	(1.792,5)	3,2%
Συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα <sup>1</sup> (€ εκατ.)	(1.821,5)	(1.756,8)	3,7%
Λειτουργικά κέρδη <sup>2</sup> (€ εκατ.)	589,8	506,3	16,5%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη <sup>1</sup> (€ εκατ.)	621,0	517,5	20,0%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	9,0	8,1	90bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους <sup>1</sup> (%)	9,5	8,3	120bps
Καθαρά κέρδη <sup>3</sup> (€ εκατ.)	426,0	343,5	24,0%
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη <sup>1,3</sup> (€ εκατ.)	449,7	352,1	27,7%
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€ εκατ.)	1,168	0,949	23,1%
Συγκρίσιμα κέρδη ανά μετοχή <sup>1</sup> (€ εκατ.)	1,233	0,972	26,9%
Καθαρές ταμειακές ροές <sup>1</sup> (€ εκατ.)	425,9	431,2	-1,2%

<sup>1</sup> Για λεπτομέρειες επί των ΕΔΜΑ παραπέμπουμε στις ενότητες «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης» και «Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών Δεικτών μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»).

<sup>2</sup> Παραπομπή στη συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

<sup>3</sup> Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται σε καθαρά κέρδη και συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.

## Όμιλος Coca-Cola HBC

Η Coca-Cola HBC είναι κορυφαίος εμφιαλωτής προϊόντων της εταιρείας The Coca-Cola Company με ετήσιες πωλήσεις που υπερβαίνουν τα 2 δισεκατομμύρια κιβώτια. Έχει εκτεταμένη γεωγραφική κάλυψη, δραστηριοποιείται σε 28 χώρες και εξυπηρετεί περισσότερους από 595 εκατομμύρια ανθρώπους. Η Coca-Cola HBC προσφέρει μεγάλη ποικιλία κυρίως μη αλκοολούχων έτοιμων προς κατανάλωση αναψυκτικών στις εξής κατηγορίες: ανθρακούχα αναψυκτικά, χυμοί, εμφιαλωμένο νερό, ποτά για αθλούμενους, ποτά ενέργειας, και έτοιμο προς κατανάλωση τσάι και καφέ. Η Coca-Cola HBC είναι απόλυτα προσηλωμένη στον στόχο της προώθησης σταθερής ανάπτυξης, προκειμένου να δημιουργεί αξία τόσο για τις δικές της εμπορικές δραστηριότητες όσο και για την κοινωνία. Σε αυτό το πνεύμα, προσφέρει προϊόντα που ικανοποιούν τις ανάγκες των καταναλωτών, προάγει ένα περιβάλλον εργασίας χωρίς αποκλεισμούς και διακρίσεις, διεξάγει τις εμπορικές της δραστηριότητες με τρόπους που προστατεύουν και διατηρούν το περιβάλλον και συμβάλλει στη κοινωνικοοικονομική ανάπτυξη των κατά τόπους κοινωνιών. Η Coca-Cola HBC είναι πρώτη δύναμη στη βιομηχανία των αναψυκτικών στους δείκτες Dow Jones Sustainability World και τους ευρωπαϊκούς δείκτες και εντάσσεται και στο δείκτη FTSE4Good.

Οι μετοχές της Coca-Cola HBC είναι εισηγμένες στην premium κατηγορία του Χρηματιστηρίου Αξιών του Λονδίνου (LSE: CCH) και στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ATHEX: EEE). Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να επισκεφθείτε την ιστοσελίδα <http://www.coca-colahellenic.com>.

**Τα οικονομικά στοιχεία της παρούσας ανακοίνωσης παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»).**

## Πρόσκληση Δικτυακής Τηλεδιάσκεψης

Η Coca-Cola HBC πρόκειται να φιλοξενήσει τηλεδιάσκεψη μεταξύ αναλυτών του χρηματοοικονομικού τομέα, στην οποία θα συζητηθούν τα αποτελέσματα του έτους 2017 την 14η Φεβρουαρίου 2018 και ώρα Ελβετίας 10:00 π.μ. (ώρα Λονδίνου 9:00 π.μ., ώρα Αθήνας 11:00 π.μ. και ώρα Νέας Υόρκης 4:00 π.μ.). Κάθε ενδιαφερόμενος/-η μπορεί να παρακολουθήσει την ταυτόχρονη ηχητική μετάδοση της τηλεδιάσκεψης στην ιστοσελίδα της Coca-Cola HBC (<http://coca-colahellenic.com/en/investors/>).

### Πληροφόρηση επενδυτών

#### Όμιλος Coca-Cola HBC

Basak Kotler  
Investor Relations Director

Τηλ: +44 2037 444 231  
[basak.kotler@cchellenic.com](mailto:basak.kotler@cchellenic.com)

Joanna Kennedy  
Investor Relations Manager

Τηλ: +44 20 3744 4230  
[joanna.kennedy@cchellenic.com](mailto:joanna.kennedy@cchellenic.com)

Βάσω Αλιφέρη  
Investor Relations Manager

Τηλ: +41 44 83 59 274  
[vasso.aliferi@cchellenic.com](mailto:vasso.aliferi@cchellenic.com)

#### Διεθνή μέσα επικοινωνίας:

##### Teneo

Rob Morgan  
Anushka Mathew

Τηλ: +44 20 74 203 145  
[robert.morgan@teneobluerubicon.com](mailto:robert.morgan@teneobluerubicon.com)  
[anushka.mathew@teneobluerubicon.com](mailto:anushka.mathew@teneobluerubicon.com)

#### Ελληνικά μέσα επικοινωνίας:

##### V+O Communications

Αργυρώ Οικονόμου

Τηλ: +30 211 7501219  
[ao@vando.gr](mailto:ao@vando.gr)

### Σημείωση για την πληροφόρηση που περιέχεται στο κείμενο

Εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά, οι συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και τα οικονομικά και λειτουργικά στοιχεία και οι λοιπές πληροφορίες που περιέχονται στο κείμενο αφορούν την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της («Coca-Cola HBC» ή «Εταιρεία» ή «εμείς» ή ο «Όμιλος»).

### Μελλοντικές δηλώσεις

Το παρόν έγγραφο περιέχει δηλώσεις που αφορούν το μέλλον και συνεπάγονται κινδύνους και αβεβαιότητες. Κατά κανόνα, αλλά όχι πάντοτε, οι δηλώσεις αυτού του είδους περιέχουν ενδεικτικά τις λέξεις «πιστεύουμε», «προοπτική», «κατευθυντήριες γραμμές», «σκοπεύουμε», «αναμένουμε», «προβλέπουμε», «σχεδιάζουμε», «στοχεύουμε» και άλλες παρόμοιες διατυπώσεις που αφορούν το μέλλον. Εκτός από τις δηλώσεις που αφορούν γεγονότα του παρελθόντος, όλες οι υπόλοιπες, όπως, μεταξύ άλλων, οι δηλώσεις για τη μελλοντική οικονομική θέση και τα αποτελέσματά μας, την προοπτική μας για το 2018 και τα επόμενα χρόνια, την επιχειρηματική μας στρατηγική και τα αποτελέσματα της επιβράδυνσης του ρυθμού της παγκόσμιας οικονομικής ανάπτυξης, τον αντίκτυπο της κρίσης κρατικού χρέους, τις μεταβολές νομισματικών ισοτιμιών, τις πρόσφατες εξαγορές μας και τις ενέργειες αναδιοργάνωσης στις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες και την οικονομική μας κατάσταση, τις μελλοντικές συναλλαγές μας με την εταιρεία The Coca-Cola Company, τους προϋπολογισμούς, τα προβλεπόμενα επίπεδα κατανάλωσης και παραγωγής, τις προβλέψεις για το κόστος πρώτων υλών και τα άλλα στοιχεία κόστους, τις εκτιμήσεις κεφαλαιουχικών δαπανών, ελεύθερων ταμειακών ροών ή πραγματικών φορολογικών συντελεστών, τα σχέδια και τους στόχους της διοίκησης της Εταιρείας σε σχέση με μελλοντικές δράσεις αποτελούν αναφορές στο μέλλον. Εκ φύσεως, τέτοιες δηλώσεις που αφορούν το μέλλον ενέχουν κινδύνους και αβεβαιότητες, εφόσον αντανακλούν τις σημερινές μας εκτιμήσεις και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα και περιστάσεις που μπορεί να αποδειχθούν ανακριβείς. Τα πραγματικά αποτελέσματα της Εταιρείας ενδέχεται να διαφέρουν σε ουσιαστή βαθμό από τις δηλώσεις για το μέλλον που περιέχονται στις μελλοντικές δηλώσεις για διάφορους λόγους, όπως είναι, μεταξύ άλλων, οι κίνδυνοι που περιγράψαμε στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση (Integrated Annual Report) του 2016 για την Coca-Cola HBC AG και τις θυγατρικές της εταιρείας.

Αν και πιστεύουμε ότι, κατά την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος, οι προσδοκίες που αντικατοπτρίζονται στις εν λόγω δηλώσεις για το μέλλον είναι εύλογες, δεν μπορούμε να σας διαβεβαιώσουμε ότι τα μελλοντικά μας αποτελέσματα, το επίπεδο επιχειρηματικής δραστηριότητας, οι επιδόσεις ή τα επιτεύγματά μας θα ικανοποιήσουν αυτές τις προσδοκίες. Επιπλέον, κανένας από εμάς, τα στελέχη, τους υπαλλήλους, τους συμβούλους ή οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο δεν αναλαμβάνει την ευθύνη για την ακρίβεια και την πληρότητα δηλώσεων που αφορούν το μέλλον. Μετά την ημερομηνία των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνονται στην παρούσα έκθεση, εκτός αν είμαστε υποχρεωμένοι από το νόμο ή τους κανόνες της Financial Conduct Authority του Ηνωμένου Βασιλείου, δεν σκοπεύουμε απαραίτητως να προσαρμόσουμε καμία από τις δηλώσεις που αφορούν το μέλλον για να τις εναρμονίσουμε είτε σε σχέση με τα πραγματικά αποτελέσματα είτε σε σχέση με την όποια μεταβολή των προσδοκιών μας.

### Εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης απόδοσης

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί συγκεκριμένους εναλλακτικούς δείκτες μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ») ως γνώμονα για τη λήψη οικονομικών και επιχειρηματικών αποφάσεων, αποφάσεων σχεδιασμού, καθώς και για λόγους αξιολόγησης και αναφοράς των επιδόσεων του Ομίλου. Μέσω των ΕΔΜΑ παρέχεται πρόσθετη πληροφόρηση και σχηματίζεται σαφέστερη εικόνα για τις λειτουργικές και οικονομικές επιδόσεις, την οικονομική κατάσταση και τις ταμειακές ροές του Ομίλου. Οι ΕΔΜΑ πρέπει να εξετάζονται σε σχέση με και όχι κατ' αποκλεισμό των αντίστοιχων στοιχείων που παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τους ΕΔΜΑ, παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες ΕΔΜΑ».

## Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου

Πετύχαμε άλλη μια χρονιά προόδου σε σχέση με τους στρατηγικούς μας στόχους για το 2020 και μάλιστα με καλύτερη δυναμική. Η επιτυχημένη εφαρμογή της εμπορικής μας στρατηγικής στην αγορά, σε συνδυασμό με το βελτιούμενο οικονομικό περιβάλλον, είχαν ως αποτέλεσμα να σημειωθεί εξαιρετική αύξηση στις πωλήσεις των προϊόντων μας και στο περιθώριο κέρδους για το 2017. Είμαστε ιδιαίτερα ευχαριστημένοι που πετύχαμε ανάπτυξη των εσόδων μέσω ισορροπημένης συνεισφοράς τόσο όγκου πωλήσεων όσο και μείγματος/τιμών.

Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις κατέγραψαν αύξηση 5,9%. Το ισχυρότερο Ρωσικό Ρούβλι σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος συνέβαλε στην αύξηση των εσόδων από πωλήσεις σε δημοσιευμένη βάση κατά 4,9%. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από τις πωλήσεις ανά κιβώτιο αυξήθηκαν σε όλους τους τομείς δραστηριότητας, κατά 3,6% συνολικά, με θετικές επιδράσεις από το βελτιωμένο μείγμα τιμής, κατηγορίας και συσκευασίας. Η ευρείας βάσης αύξηση του όγκου πωλήσεων κατά 2,2% προήλθε από όλους τους τομείς δραστηριοποίησης και σημείωσε βελτίωση στη διάρκεια του έτους, με αποτέλεσμα το δεύτερο εξάμηνο να καταγράψει μεγαλύτερη αύξηση του όγκου πωλήσεων σε σχέση με το πρώτο.

Διαπιστώνουμε με ικανοποίηση ότι η συνεχιζόμενη προσήλωσή μας στην προσεκτική διαχείριση των εξόδων, οδήγησε σε ενίσχυση της λειτουργικής μόχλευσης με βελτίωση των συγκρίσιμων λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό των εσόδων κατά 30 μονάδες βάσης, στο 27,9% και αύξηση του περιθωρίου των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών κατά 120 μονάδες βάσης στο 9,5%, σε μια χρονιά αυξημένων επενδύσεων σε ενέργειες μάρκετινγκ. Η σημαντική βελτίωση του λειτουργικού περιθωρίου κέρδους ενισχύθηκε από την ενίσχυση του Ρωσικού Ρουβλιού μέσα στο έτος.

### Όγκος πωλήσεων ανά τομέα

Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 2,2% στη διάρκεια του έτους, καταγράφοντας επιτάχυνση του ρυθμού αύξησης σε σχέση με την οριακή αύξηση κατά 0,1% το 2016. Σημειώθηκε καλή επίδοση στην κατηγορία των ανθρακούχων (συμπεριλαμβανομένων των ποτών ενέργειας) αλλά και των μη ανθρακούχων αναψυκτικών κατά 2,6% και 1,5% αντίστοιχα.

Ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 1,1% στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών, κατά 2,8% στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών και κατά 2,7% στον τομέα των αναδυόμενων αγορών. Και στους τρεις τομείς δραστηριοποίησης καταγράφηκε ταχύτερος ρυθμός αύξησης του όγκου πωλήσεων στο δεύτερο εξάμηνο του 2017 σε σύγκριση με το πρώτο εξάμηνο του ίδιου έτους και μεγαλύτερη αύξηση του όγκου πωλήσεων το 2017 σε σύγκριση με το 2016. Σημαντικό ρόλο για τη συνολική αύξηση του όγκου πωλήσεων αποτέλεσε η ενίσχυση του όγκου από τις μεσαίου μεγέθους αγορές στους τομείς των αναπτυσσόμενων και αναδυόμενων αγορών.

### Όγκος πωλήσεων ανά κατηγορία

Ο όγκος πωλήσεων ανθρακούχων αναψυκτικών αυξήθηκε κατά 2,3% στη διάρκεια του έτους, σε σύγκριση με βελτίωση της τάξης του 1,2% πέρυσι. Στην πλειονότητα των αναπτυσσόμενων και αναδυόμενων αγορών μας παρατηρήθηκε βελτίωση των επιδόσεων, ενώ στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών, οι επιδόσεις παρουσίασαν μεικτή εικόνα. Το αναπτυσσόμενο χαρτοφυλάκιο ανθρακούχων αναψυκτικών μας έχει απήχηση στους καταναλωτές, ενώ ταυτόχρονα επικρατούν ισχυρές τάσεις ανάπτυξης στις νέες παραλλαγές και γεύσεις όπως οι Coca-Cola Lime, Coca-Cola Zero Lemon, Sprite Cucumber, Schweppes Pomegranate και οκτώ νέες γεύσεις Fanta. Στην ίδια κατηγορία, καταγράφηκε αύξηση 2,7% στις πωλήσεις προϊόντων με το σήμα Coca-Cola, με βελτίωση της τάξης του 22,4% στις πωλήσεις της Coke Zero. Οι πωλήσεις των σημάτων Fanta και Schweppes κατέγραψαν αύξηση 2,7% και 5,1% αντίστοιχα.

Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 3,0% μετά την πτώση 2,0% το προηγούμενο έτος. Ο όγκος πωλήσεων στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών αυξήθηκε κατά 4,5% με τη συνδρομή των υψηλών καλοκαιρινών θερμοκρασιών. Στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών, ο όγκος πωλήσεων εμφιαλωμένων νερών υποχώρησε κατά 1,9%, ενώ στον τομέα των αναδυόμενων αγορών καταγράφηκε αύξηση 3,2% καθώς η μεγάλη αύξηση του όγκου πωλήσεων στη Νιγηρία, τη

### Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

Ρουμανία και τη Σερβία υπεραντιστάθμισε την πτώση στη Ρωσία όπου οι όγκοι πωλήσεων επηρεάστηκαν αρνητικά από το ψυχρό και βροχερό καλοκαίρι.

Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των χυμών υποχώρησε κατά 0,8% για το σύνολο του έτους, σημειώνοντας βελτίωση σε σχέση με την πτώση 2,8% το προηγούμενο έτος. Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των χυμών ήταν σταθερός στις αναδυόμενες αγορές, υποβοηθούμενος από την αύξηση στη Ρωσία, αυξήθηκε κατά 1,7% στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών και υποχώρησε κατά 8,5% στον τομέα των αναπτυγμένων αγορών, κυρίως λόγω της επίδρασης της Ιρλανδίας όπου η απόφαση για μείωση της διανομής συμπυκνωμένων προϊόντων επηρέασε αρνητικά τους όγκους πωλήσεων.

Στην κατηγορία του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού, οι πωλήσεις παρέμειναν συνολικά σε χαμηλά επίπεδα, καταγράφοντας πτώση 7,1%. Η Ρουμανία, η Ουγγαρία και η Βουλγαρία, όπου θα παραμείνει το σήμα Nestea, κατέγραψαν αύξηση του όγκου πωλήσεων ενώ σε όλες τις άλλες χώρες παρατηρήθηκε πτώση το 2017. Για πρώτη φορά κυκλοφόρησε στις αρχές του 2018 το σήμα τσαγιού FUZE σε όλες τις αγορές μας εκτός της Νιγηρίας και πιστεύουμε ότι η νέα αυτή κυκλοφορία θα δώσει νέα δυναμική στη συγκεκριμένη κατηγορία.

Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας καταγράφηκε άλλη μια χρονιά αύξησης του όγκου πωλήσεων άνω του 20% με τη συμβολή του Monster που κατέγραψε αύξηση του όγκου πωλήσεων κατά 48,3% συμπεριλαμβάνοντας την κυκλοφορία στη Νιγηρία και αύξηση 40,6% σε οργανική βάση.

Ακολουθώντας τη στρατηγική αύξησης των εσόδων μέσω των μικρότερων συσκευασιών, οι πωλήσεις συσκευασιών άμεσης κατανάλωσης αυξήθηκαν κατά 3,1%, ενώ οι πωλήσεις συσκευασιών μελλοντικής κατανάλωσης αυξήθηκαν κατά 1,6% στη διάρκεια του έτους, με αποτέλεσμα τη βελτίωση του μείγματος συσκευασίας κατά 30 μονάδες βάσης. Στους τομείς των αναπτυγμένων και αναδυόμενων αγορών καταγράφηκε βελτίωση του μείγματος συσκευασίας ενώ στον τομέα των αναδυόμενων αγορών το μείγμα συσκευασίας επιδεινώθηκε.

### Βασικά χρηματοοικονομικά στοιχεία

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση σημείωσαν βελτίωση κατά 3,6%. Πρόκειται για το έβδομο συνεχές έτος αύξησης, ενώ παράλληλα καταγράφηκε επιτάχυνση του ρυθμού ανάπτυξης σε σύγκριση με την αύξηση κατά 2,9% το 2016. Και οι τρεις τομείς δραστηριοποίησης συνέβαλαν στην αύξηση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση. Στον τομέα των αναπτυγμένων αγορών καταγράφηκε αύξηση της τάξης του 0,7% στο σύνολο του έτους με βελτίωση να καταγράφεται στο δεύτερο εξάμηνο σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο. Στους τομείς των αναπτυσσόμενων και αναδυόμενων αγορών, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αυξήθηκαν κατά 2,7% και 6,9% αντίστοιχα, με συγκράτηση να καταγράφεται στο δεύτερο εξάμηνο σε σχέση με τις τάσεις του πρώτου εξάμηνου, λόγω της αύξησης των τιμών των προϊόντων μας στις αναδυόμενες αγορές και τη χαλάρωση κάποιων από τα προγράμματά μας που επικεντρώνονταν στην αύξηση των τιμών των προϊόντων μας στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών.

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ύψους €6,5 δισ. σημείωσαν αύξηση 4,9% σε σύγκριση με πέρυσι. Η αύξηση αυτή είναι μόλις μία ποσοστιαία μονάδα χαμηλότερη από την αύξηση των εσόδων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, καθώς η ανάκαμψη του Ρωσικού Ρουβλιού το 2017 αντιστάθμισε το μεγαλύτερο μέρος του σημαντικού αρνητικού αντίκτυπου από την υποτίμηση του Νάιρα Νιγηρίας στη διάρκεια του έτους, περιορίζοντας έτσι το συνολικό αντίκτυπο των συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής στα έσοδα.

Το κόστος πρώτων υλών ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση για το έτος αυξήθηκε κατά 3,1% που αντιπροσωπεύει το κατώτερο εύρος των εκτιμήσεών μας. Η αύξηση του κόστους πρώτων υλών οφείλεται κατά κύριο λόγο στην τιμή της ρητίνης PET. Το κόστος των άλλων κύριων πρώτων υλών υποχώρησε σε ετήσια βάση.

### Λειτουργική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

Η συνεχιζόμενη προσεκτική διαχείριση του κόστους σε συνδυασμό με τη σημαντική αύξηση των εσόδων είχαν ως αποτέλεσμα μείωση κατά 30 μονάδες βάσης των συγκρίσιμων λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό των εσόδων από πωλήσεις σε μια χρονιά που επενδύσαμε στη στήριξη των πρωτοβουλιών διαχείρισης των εσόδων αυξάνοντας τις δαπάνες για ενέργειες μάρκετινγκ, συμπεριλαμβανομένης της χορηγίας για το 2018 FIFA World Cup.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη διαμορφώθηκαν στα €621,0 εκατ., σε άνοδο 20,0% σε σύγκριση με πέρυσι. Το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών ενισχύθηκε κατά 120 μονάδες βάσης, ανερχόμενο στο 9,5%. Στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών, το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών αυξήθηκε κατά 20 μονάδες βάσης διαμορφούμενο στο 10,3%, στον τομέα των αναδυόμενων αγορών κατά 300 μονάδες βάσης ανερχόμενο στο 9,6%, ενώ στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών μειώθηκε κατά 100 μονάδες βάσης στο 7,9%, επηρεαζόμενο από την πρόβλεψη που σχηματίστηκε στο πρώτο εξάμηνο για τις επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις της επιχείρησής μας στην Κροατία. Η συνολική επίδραση από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών στα αποτελέσματά μας για το σύνολο του έτους ήταν ευνοϊκή, διαμορφώμενη στα €7,8 εκατ. Δεδομένης της λειτουργίας μας σε πολλές αναδυόμενες αγορές, πρόκειται για μια μάλλον ασυνήθιστα ευνοϊκή συγκυρία, οφειλόμενη στην ανάκαμψη του Ρωσικού Ρουβλιού το 2017, που ενίσχυσε την κερδοφορία στον τομέα των αναδυόμενων αγορών. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση στο σύνολο του έτους ανήλθαν σε €589,8 εκατ., βελτιωμένα κατά 16,5% έναντι του 2016.

Οι καθαρές ταμειακές ροές ανήλθαν σε €425,9 εκατ. ενώ οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ως ποσοστό των εσόδων αυξήθηκαν κατά 50 μονάδες βάσης ανερχόμενες στο 5,8%. Έχουμε αυξήσει τις επενδύσεις μας σε ευκαιρίες που δημιουργούν πρόσθετα έσοδα, και ιδίως στις αγορές με μεγάλες δυνατότητες ανάπτυξης, όπως είναι η Νιγηρία, η Ρωσία και η Ρουμανία. Το καθαρό κεφάλαιο κίνησης σε επίπεδο ισολογισμού βελτιώθηκε σε σχέση με το 2016.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €449,7 εκατ. και τα συγκρίσιμα κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν στα €1,233, ήτοι σημείωσαν βελτίωση κατά 27,7% και 26,9% αντίστοιχα σε σύγκριση με πέρυσι. Στο σύνολο του έτους, τα δημοσιευμένα καθαρά κέρδη και βασικά κέρδη ανά μετοχή διαμορφώθηκαν στα €426,0 εκατ. και €1,168 αντίστοιχα.

Σύμφωνα με την πολιτική καταβολής μερισμάτων, το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει μέρισμα για το 2017 ύψους 0,54 ευρώ ανά μετοχή, ποσό που αντιπροσωπεύει αύξηση 23% σε σύγκριση με το μέρισμα του 2016. Η καταβολή του μερισματος υπόκειται, μεταξύ άλλων, στην έγκριση των μετόχων κατά την ετήσια γενική συνέλευση του Ομίλου.

**Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας**
**Αναπτυγμένες αγορές**

	Πλήρες Έτος 2017	2016	Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>613,3</b>	606,6	1,1%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (εκατ. €)	<b>2.436,3</b>	2.407,8	1,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>3,97</b>	3,97	0,1%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (εκατ. €)	<b>2.436,3</b>	2.392,4	1,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο(€)	<b>3,97</b>	3,94	0,7%
Λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	<b>238,3</b>	236,8	0,6%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	<b>250,4</b>	242,3	3,3%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>9,8</b>	9,8	-
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>10,3</b>	10,1	20bps

- Ο όγκος πωλήσεων στις αναπτυγμένες αγορές αυξήθηκε κατά 1,1% στο σύνολο του έτους, ενισχυόμενος από τις υψηλές καλοκαιρινές θερμοκρασίες. Κύριοι συντελεστές της ανάπτυξης ήταν οι κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών και των ποτών ενέργειας, που υπεραντιστάθμισαν την πτώση του όγκου πωλήσεων στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των χυμών και του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 1,2% στο σύνολο του έτους. Η αύξηση του όγκου πωλήσεων και το ευνοϊκό μείγμα τιμών και προϊόντων υπεραντιστάθμισαν το δυσμενές μείγμα καναλιών διανομής και την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα καθαρά έσοδα από τις πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αυξήθηκαν κατά 0,7% στο έτος, με βελτίωση να καταγράφεται σε όλα τα τρίμηνα.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ιταλία υποχώρησε κατά 0,5%, ως αποτέλεσμα της πτώσης στα ανθρακούχα αναψυκτικά, η οποία αντισταθμίστηκε εν μέρει από την ανάπτυξη στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών. Εάν δεν είχαν καταργηθεί τα σήματα εμφιαλωμένων νερών χαμηλής αξίας, γεγονός που επηρέασε τη συγκριτική βάση στο πρώτο τρίμηνο, ο όγκος πωλήσεων στην Ιταλία θα παρέμενε στα ίδια επίπεδα σε σύγκριση με πέρυσι. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών οι πωλήσεις υποχώρησαν σε χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό, ενώ καταγράφηκαν καλές επιδόσεις από την Coke Zero. Στη διάρκεια του τέταρτου τριμήνου κυκλοφόρησε η Coca-Cola με Stevia και χωρίς θερμίδες.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ελλάδα αυξήθηκε κατά 6% συνολικά για το έτος, χάρη στη συμβολή των κατηγοριών των εμφιαλωμένων νερών, των ανθρακούχων αναψυκτικών και των ποτών ενέργειας και με σύμμαχο τις υψηλές καλοκαιρινές θερμοκρασίες, την καλή τουριστική κίνηση και τη βελτιωμένη αγορά λιανικής, εν μέσω κατά τα άλλα δυσμενών μακροοικονομικών συνθηκών. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών συνεχίστηκε η θετική πορεία με αύξηση να καταγράφεται και στα τέσσερα τρίμηνα. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών με λίγες θερμίδες καταγράφηκε αύξηση, κυρίως στις πωλήσεις της Coca-Cola Zero, οι οποίες ενισχύθηκαν περαιτέρω από την κυκλοφορία της νέας Coca-Cola με Stevia και χωρίς θερμίδες. Τα ποτά ενέργειας και τα σήματα Fanta και Schweppes κατέγραψαν καλές επιδόσεις.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ελβετία μειώθηκε οριακά. Οι καλές επιδόσεις στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών, η αύξηση των πωλήσεων της Coca-Cola Zero μετά την κυκλοφορία της νέας σύνθεσης χωρίς ζάχαρη και η αύξηση των πωλήσεων της Fanta χάρη στην κυκλοφορία της φιάλης «slider», δεν στάθηκαν ικανές να αντισταθμίσουν τις πτώσεις του όγκου πωλήσεων της Coca-Cola Regular και του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ιρλανδία αυξήθηκε κατά 1% στο σύνολο του έτους χάρη στην αύξηση των πωλήσεων στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών και των ποτών ενέργειας, οι οποίες



## Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

### Αναπτυγμένες αγορές (συνέχεια)

αντισταθμίστηκαν εν μέρει από την πτώση των πωλήσεων κυρίως στην κατηγορία των χυμών. Οι πωλήσεις των ανθρακούχων αναψυκτικών ενισχύθηκαν από τις καλές επιδόσεις της Coca-Cola Zero καθώς και τις επιδόσεις των Coca-Cola Regular και Light. Οι πωλήσεις των σημάτων Fanta και Schweppes κατέγραψαν καλές επιδόσεις, ωστόσο, οι πωλήσεις του σήματος Sprite υποχώρησαν σε όλα τα τρίμηνα. Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας παρατηρήθηκε συνέχιση της ανόδου των πωλήσεων με την κύρια συμβολή του Monster.

- Ο όγκος πωλήσεων στην Αυστρία αυξήθηκε κατά 1% στο σύνολο του έτους, με ένα πολύ δυνατό τέταρτο τρίμηνο. Οι καλές επιδόσεις στις κατηγορίες των εμφιαλωμένων νερών, των ανθρακούχων αναψυκτικών και των ποτών ενέργειας αντιστάθμισαν την πτώση του όγκου πωλήσεων για το έτοιμο προς κατανάλωση τσάι και τους χυμούς. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών, τα σήματα Coca-Cola Zero και Fanta ήταν τα μόνα που κατέγραψαν άνοδο χάρη στην κυκλοφορία της νέας σύνθεσης χωρίς ζάχαρη και της φιάλης «slider» αντίστοιχα.
- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη στον τομέα των αναπτυγμένων αγορών κατέγραψαν αύξηση 3,3% ανερχόμενα στα €250,4 εκατ., με αποτέλεσμα την αύξηση του συγκρίσιμου λειτουργικού περιθωρίου κέρδους κατά 20 μονάδες βάσης, στο 10,3%. Η αύξηση του όγκου πωλήσεων, το ευνοϊκό μείγμα τιμών και προϊόντων και τα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα υπεραντιστάθμισαν τον αρνητικό αντίκτυπο του υψηλότερου κόστους πρώτων υλών και των συναλλαγματικών μεταβολών. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση βελτιώθηκαν κατά 0,6% ανερχόμενα στα €238,3 εκατ.

**Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)**
**Αναπτυσσόμενες αγορές**

	Πλήρες Έτος 2017	2016	Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>394,2</b>	383,5	2,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (εκατ. €)	<b>1.173,4</b>	1.094,2	7,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>2,98</b>	2,85	4,3%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (εκατ. €)	<b>1.173,4</b>	1.112,0	5,5%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	<b>2,98</b>	2,90	2,7%
Λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	<b>91,6</b>	92,9	-1,4%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	<b>92,3</b>	97,1	-4,9%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>7,8</b>	8,5	-70bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>7,9</b>	8,9	-100bps

- Ο όγκος πωλήσεων στις αναπτυσσόμενες αγορές αυξήθηκε κατά 2,8% στο σύνολο του έτους, καταγράφοντας επιτάχυνση στο δεύτερο εξάμηνο, κυρίως λόγω της επιτάχυνσης των επιδόσεων του όγκου πωλήσεων στην Πολωνία. Η αύξηση του όγκου πωλήσεων αποδίδεται στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών, των ποτών ενέργειας και των χυμών, ενώ καταγράφηκε μερική αντιστάθμιση από την πτώση στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών, του έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού και των ποτών για αθλούμενους.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 7,2% στο έτος. Η αύξηση αυτή οφείλεται στον αυξημένο όγκο πωλήσεων και τις τιμές των προϊόντων μας, το ευνοϊκό μείγμα κατηγορίας και συσκευασίας και τη θετική συμβολή των συναλλαγματικών ισοτιμιών κυρίως από το ισχυρότερο Πολωνικό Ζλότι. Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο βελτιώθηκαν κατά 2,7%.
- Στην Πολωνία, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 1,5%, ως αποτέλεσμα ενός πολύ δυνατού τέταρτου τριμήνου που αντιστάθμισε τις χαμηλές επιδόσεις στο εννιάμηνο του έτους, οι οποίες οφείλονταν στις προγραμματισμένες δράσεις μας για βελτίωση των εσόδων καθώς και στις άσχημες καιρικές συνθήκες τους καλοκαιρινούς μήνες και τη φθίνουσα υποκείμενη αγορά των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων αναψυκτικών. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε τόσο χάρη στις καλές επιδόσεις της Coca-Cola Regular μετά και την κυκλοφορία της Coca-Cola Lime, όσο και στη διψήφια αύξηση των σημάτων Coca-Cola Zero και Fanta μετά την παρουσίαση των νέων γεύσεων. Στην κατηγορία των ποτών ενέργειας διατηρήθηκαν οι ισχυρές επιδόσεις που οφείλονται κυρίως στις πωλήσεις του Monster. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών ο όγκος πωλήσεων μειώθηκε λόγω της στρατηγικής μας απόφασης να μειωθεί το μέγεθος της συσκευασίας από 1,75L σε 1,5L κατά το τρίτο τρίμηνο του 2016. Οι προαναφερθείσες πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων είχαν θετική επίδραση στα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο στο σύνολο του έτους.
- Ο όγκος πωλήσεων στην Ουγγαρία αυξήθηκε κατά 7% με άνοδο να καταγράφεται σε όλες τις κατηγορίες μετά την επιτυχημένη εκτέλεση των ενεργειών προβολής και τις νέες κυκλοφορίες. Το σήμα Coca-Cola κατέγραψε μεσαίας τάξης μονοψήφια αύξηση ως αποτέλεσμα της διψήφιας αύξησης των πωλήσεων Coca-Cola Zero μετά την κυκλοφορία της νέας σύνθεσης αλλά και λόγω της αύξησης των πωλήσεων της Coca-Cola Regular. Οι πωλήσεις Fanta αυξήθηκαν επίσης σε διψήφιο ποσοστό μετά την κυκλοφορία της νέας φιάλης «slider» της Fanta. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε αύξηση σε υψηλό μονοψήφιο ποσοστό ενισχυόμενη από την καλοκαιρία που επικράτησε στο τρίτο τρίμηνο.
- Στη Δημοκρατία της Τσεχίας, ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 6%, με αύξηση σε όλες τις βασικές κατηγορίες εκτός των εμφιαλωμένων νερών. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών

## Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

### Αναπτυσσόμενες αγορές (συνέχεια)

καταγράφηκε υψηλή μονοψήφια αύξηση χάρη στις πωλήσεις των σημάτων Coca-Cola Regular, Coca-Cola Zero, Fanta και Sprite. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε υψηλή μονοψήφια πτώση, παρά το σχετικά σταθερό τέταρτο τρίμηνο, ενώ στην κατηγορία των ποτών ενέργειας συνεχίστηκε η ανάπτυξη κυρίως λόγω του Monster.

- Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη στις αναπτυσσόμενες αγορές ανήλθαν σε €92,3 εκατ., μια μείωση της τάξης του 4,9% σε σχέση με πέρυσι. Το συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους κατέγραψε επιδείνωση 100 μονάδων βάσης ανερχόμενο σε 7,9%. Η βελτίωση του όγκου πωλήσεων, των τιμών και του μείγματος αντιστάθμισαν εν μέρει τον αντίκτυπο του δυσμενούς κόστους πρώτων υλών και τα υψηλότερα λειτουργικά έξοδα ως αποτέλεσμα του σχηματισμού πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις στην επιχείρησή μας στην Κροατία. Εξαιρώντας την πρόβλεψη αυτή, τα λειτουργικά κέρδη στον τομέα των αναπτυσσόμενων αγορών αυξήθηκαν σε ετήσια βάση. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση υποχώρησαν κατά 1,4% ανερχόμενα στα €91,6 εκατ.

**Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)**
**Αναδυόμενες αγορές**

	Πλήρες Έτος 2017	2016	Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>1.096,6</b>	1.067,8	2,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (εκατ. €)	<b>2.912,3</b>	2.717,0	7,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>2,66</b>	2,54	4,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (εκατ. €)	<b>2.912,3</b>	2.652,8	9,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	<b>2,66</b>	2,48	6,9%
Λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	<b>259,9</b>	176,6	47,2%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη (εκατ. €)	<b>278,3</b>	178,1	56,3%
Λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>8,9</b>	6,5	240bps
Συγκρίσιμο λειτουργικό περιθώριο κέρδους (%)	<b>9,6</b>	6,6	300bps

- Στον τομέα των αναδυόμενων αγορών ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 2,7%, με ισχυρή ανάπτυξη να καταγράφεται σε Ουκρανία, Ρουμανία και Σερβία. Οι όγκοι πωλήσεων στη Ρωσία και τη Νιγηρία υποχώρησαν οριακά.
- Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 7,2%, ενισχυόμενα από το θετικό μείγμα τιμών, κατηγορίας και συσκευασίας, ενώ αντισταθμίστηκαν εν μέρει από το μείγμα καναλιών διανομής και τις συναλλαγματικές μεταβολές. Ο αρνητικός αντίκτυπος των συναλλαγματικών ισοτιμιών ήταν μικρότερος σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια καθώς ενισχύθηκε το Ρωσικό Ρούβλι ενώ το Νάιρα Νιγηρίας υποτιμήθηκε σημαντικά. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αυξήθηκαν κατά 6,9%.
- Ο όγκος πωλήσεων στη Ρωσία υποχώρησε κατά 0,3% για το σύνολο του έτους καταγράφοντας θετική πορεία στη διάρκεια του έτους με αποκορύφωμα ένα καλό τέταρτο τρίμηνο. Οι πωλήσεις με το σήμα Coke αυξήθηκαν σε μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό χάρη στη συμβολή της Coke Zero, οι πωλήσεις της οποίας αυξήθηκαν στο υψηλό επίπεδο του εύρους 10-20%. Η αύξηση κοντά στο μέσο επίπεδο του εύρους 10-20% στις πωλήσεις του Schweppes και η μεσαία μονοψήφια αύξηση στις πωλήσεις της Sprite συνέβαλαν στη χαμηλή μονοψήφια αύξηση στα ανθρακούχα αναψυκτικά συνολικά. Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών κινήθηκε σε χαμηλά επίπεδα με πτώση σε χαμηλό διψήφιο ποσοστό λόγω των ιδιαίτερα δυσμενών καιρικών συνθηκών τους καλοκαιρινούς μήνες και των ανταγωνιστικών πιέσεων. Ο όγκος πωλήσεων στην κατηγορία των χυμών αυξήθηκε σε χαμηλό μονοψήφιο ποσοστό.
- Ο όγκος πωλήσεων στη Νιγηρία υποχώρησε κατά 1% καθώς οι δυσμενείς οικονομικές συνθήκες και οι τρεις διαδοχικές αυξήσεις τιμών με σκοπό την αντιστάθμιση της σημαντικής υποτίμησης του Νάιρα επηρέασαν τη ζήτηση. Η στρατηγική μας για προσαρμογή του μεγέθους των συσκευασιών PET στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών με σκοπό τη διατήρηση των τιμών σε προσιτά επίπεδα για τον καταναλωτή συνέβαλε επίσης στη διατήρηση του όγκου πωλήσεων. Έχουμε προγραμματίσει την κυκλοφορία κι άλλων συσκευασιών PET για το σήμα Schweppes και την κατηγορία των χυμών. Στην κατηγορία των μη ανθρακούχων αναψυκτικών καταγράφηκε μεσαία μονοψήφια αύξηση. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών σημειώθηκε υψηλή μονοψήφια αύξηση, ενώ διψήφια πτώση καταγράφηκε στην κατηγορία των χυμών.
- Στη Ρουμανία ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε κατά 6% καταγράφοντας ισχυρές επιδόσεις σε όλες τις κατηγορίες. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών ο όγκος πωλήσεων αυξήθηκε σε μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό με μεσαία μονοψήφια αύξηση στα σήματα Coke και Fanta, η οποία αντισταθμίστηκε από τη χαμηλή μονοψήφια πτώση στις πωλήσεις Sprite. Οι πωλήσεις του σήματος Schweppes αυξήθηκαν στο χαμηλό επίπεδο του εύρους 10-20%. Στην κατηγορία των μη ανθρακούχων αναψυκτικών καταγράφηκε υψηλή μονοψήφια αύξηση με μεσαία μονοψήφια αύξηση

## Λειτουργική Επισκόπηση ανά Τομέα Δραστηριότητας (συνέχεια)

### Αναδυόμενες αγορές (συνέχεια)

να παρατηρείται στις πωλήσεις εμφιαλωμένων νερών και χυμών και αύξηση κοντά στο μέσο επίπεδο του εύρους 10-20% για το έτοιμο προς κατανάλωση τσάι.

- Η Ουκρανία κατέγραψε εξαιρετικές επιδόσεις της τάξης του 11%, που οφείλονται στις κατηγορίες των ανθρακούχων αναψυκτικών και των εμφιαλωμένων νερών. Η κατηγορία έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού ήταν η μόνη κατηγορία σε πτώση. Στην κατηγορία των ανθρακούχων αναψυκτικών, οι όγκοι πωλήσεων αυξήθηκαν στο μέσο επίπεδο του εύρους 10-20% με το σήμα Coke να αυξάνεται στο μέσο επίπεδο του εύρους 10-20% και όλα τα άλλα σήματα να παρουσιάζουν αύξηση. Στην κατηγορία των εμφιαλωμένων νερών καταγράφηκε αύξηση σε μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό, ενισχυόμενη από την καλοκαιρία που επικράτησε στο δεύτερο εξάμηνο. Οι όγκοι πωλήσεων χυμών κινήθηκαν στα ίδια επίπεδα με πέρυσι και οι πωλήσεις έτοιμου προς κατανάλωση τσαγιού υποχώρησαν σε μεσαίο μονοψήφιο ποσοστό.
- Στον τομέα των αναδυόμενων αγορών, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη ανήλθαν σε €278,3 εκατ., μια αύξηση της τάξης του 56,3%, με αποτέλεσμα βελτίωση κατά 300 μονάδες βάσης του συγκρίσιμου λειτουργικού περιθωρίου κέρδους, στο 9,6%. Οι υψηλότερες τιμές, ιδίως στη Νιγηρία, σε συνδυασμό με τον υψηλότερο όγκο πωλήσεων και τον ελάχιστο καθαρό αντίκτυπο των συναλλαγματικών μεταβολών αντιστάθμισαν το υψηλότερο κόστος πωληθέντων και τα αυξημένα λειτουργικά έξοδα. Τα λειτουργικά κέρδη σε δημοσιευμένη βάση ανήλθαν σε €259,9 εκατ., μια αύξηση της τάξης του 47,2% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

## Επιχειρηματικές Προοπτικές

Όπως αναμενόταν, οι οικονομικές συνθήκες βελτιώθηκαν το 2017 σχεδόν σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιούμαστε. Το 2018 περιμένουμε αυτές οι συνθήκες να συνεχιστούν, με επιπλέον ανάπτυξη της οικονομίας και «υγιή» πληθωρισμό. Στη Νιγηρία, ο υψηλός πληθωρισμός επηρέασε τους καταναλωτές. Αναμένουμε οι οικονομικές συνθήκες να βελτιωθούν στη Νιγηρία το 2018. Συνολικά, αναμένουμε ο όγκος πωλήσεων να συνεχίσει να αυξάνεται και στους τρεις τομείς δραστηριοποίησης μας, με επιτάχυνση στον τομέα των αναδυόμενων αγορών, με τη Ρωσία και τη Νιγηρία να επιστρέφουν σε αύξηση του όγκου πωλήσεων.

Οι πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων, σχεδιασμένες έτσι ώστε τα έσοδα πωλήσεων να αυξάνονται γρηγορότερα από τον όγκο πωλήσεων, έχουν αποκτήσει δυναμική και αναμένεται να συνεχίσουν να αυξάνουν την αξία κάθε κιβωτίου που πουλάμε. Σκοπεύουμε επίσης να συνεχίσουμε με αυξήσεις τιμών στις αγορές που επηρεάζονται από την υποτίμηση των συναλλαγματικών ισοτιμιών και στις αγορές όπου οι αποπληθωριστικές πιέσεις υποχωρούν. Αναμένουμε ότι τα σχέδιά μας θα συνεχίσουν να βελτιώνουν τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση κατά τη διάρκεια του έτους.

Λαμβάνοντας υπόψη τις θέσεις αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου και τις τρέχουσες ισοτιμίες, αναμένουμε ότι η αρνητική επίδραση στα λειτουργικά κέρδη από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες θα ανέλθει σε περίπου €30 εκατομμύρια για το σύνολο του έτους.

Οι απαιτήσεις μας σε ζάχαρη στη Ρωσία έχουν καλυφθεί με συμβάσεις από το 2015, και τώρα έχουμε συνάψει συμβάσεις για όλες τις απαιτήσεις μας σε ζάχαρη στις χώρες της ΕΕ, καθώς και για το μεγαλύτερο μέρος των αναγκών μας σε ζάχαρη και αλουμίνιο στη Νιγηρία. Συνολικά, αυτές οι θέσεις μας δίνουν καλή εικόνα για το 2018. Αναφορικά με τη ρητίνη PET, την έκθεσή μας στην οποία προς το παρόν δεν αντισταθμίζουμε, αναμένουμε αύξηση των τιμών το 2018 σε σύγκριση με το 2017. Συνολικά, αναμένουμε το κόστος των πρώτων υλών ανά κιβώτιο να αυξηθεί κατά χαμηλά μονοψήφια ποσοστά σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση.

Οι προσπάθειές μας για περαιτέρω βελτίωση της αποτελεσματικότητας των λειτουργικών εξόδων συνεχίζονται. Με τη βοήθεια της αναμενόμενης αύξησης των εσόδων μας, αναμένουμε να πετύχουμε την περαιτέρω μείωση των λειτουργικών εξόδων ως ποσοστό των καθαρών εσόδων από πωλήσεις στο έτος.

Συνοψίζοντας, έχουμε ξεκινήσει τη χρονιά ενθουσιασμένοι με τα σχέδιά μας για καινοτόμα προϊόντα και την εμπορική μας δραστηριότητα. Αναμένουμε ότι ο συνδυασμός της αύξησης του όγκου πωλήσεων, της βελτίωσης τιμής / μείγματος προϊόντων και ο έλεγχος του κόστους θα έχουν ως αποτέλεσμα την αύξηση των εσόδων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και την αύξηση του περιθωρίου κέρδους κατά τη διάρκεια του έτους.

## Οικονομικές κατευθύνσεις

Παραμένουμε επικεντρωμένοι στην περαιτέρω βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, αν και το εύρος των πρωτοβουλιών μειώνεται σταδιακά. Για το 2018, έχουμε εντοπίσει πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης ύψους περίπου €11 εκατ. Αναμένουμε ότι αυτές οι πρωτοβουλίες θα αποφέρουν €8 εκατ. σε ετήσια βάση από το 2019 και εξής, ενώ οι πρωτοβουλίες που έχουν ήδη ληφθεί το 2017 και αυτές που θα ληφθούν το 2018 αναμένεται να αποφέρουν συνολικά €7 εκατ. το 2018.

Λαμβάνοντας υπόψη τη δυναμική του εξελισσόμενου μείγματος κερδοφορίας στο χαρτοφυλάκιο των χωρών μας, αναμένουμε ότι ο συγκρίσιμος πραγματικός φορολογικός συντελεστής θα κυμανθεί μεταξύ 24% και 26%.

Οι ετήσιες κεφαλαιουχικές δαπάνες μεσοπρόθεσμα αναμένεται να κυμανθούν μεταξύ 5,5% και 6,5% των καθαρών εσόδων από πωλήσεις.

**Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου**
**Κατάσταση Αποτελεσμάτων**

	Πλήρες Έτος		
	2017	2016	%
	€ εκατ.	€ εκατ.	Μεταβολή
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	<b>2.104,1</b>	2.057,9	2,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	<b>6.522,0</b>	6.219,0	4,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	<b>3,10</b>	3,02	2,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση <sup>1</sup>	<b>6.522,0</b>	6.157,2	5,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο <sup>1</sup> (€)	<b>3,10</b>	2,99	3,6%
Κόστος πωληθέντων	<b>(4.083,0)</b>	(3.920,2)	4,2%
Συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων <sup>1</sup>	<b>(4.079,5)</b>	(3.944,7)	3,4%
Μεικτό κέρδος	<b>2.439,0</b>	2.298,8	6,1%
Συγκρίσιμο μεικτό κέρδος <sup>1</sup>	<b>2.442,5</b>	2.274,3	7,4%
Λειτουργικά έξοδα	<b>(1.849,2)</b>	(1.792,5)	3,2%
Συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα <sup>1</sup>	<b>(1.821,5)</b>	(1.756,8)	3,7%
Λειτουργικά κέρδη <sup>2</sup>	<b>589,8</b>	506,3	16,5%
Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη <sup>1</sup>	<b>621,0</b>	517,5	20,0%
Προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) <sup>1</sup>	<b>927,5</b>	845,9	9,6%
Συγκρίσιμα προσαρμοσμένα αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (συγκρίσιμο προσαρμοσμένο EBITDA) <sup>1</sup>	<b>949,3</b>	839,3	13,1%
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	<b>(36,7)</b>	(62,3)	-41,1%
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με την μέθοδο της καθαρής θέσης	<b>11,8</b>	13,8	-14,5%
Φόροι	<b>(138,4)</b>	(113,8)	21,6%
Συγκρίσιμοι Φόροι <sup>1</sup>	<b>(146,1)</b>	(116,5)	25,4%
Καθαρά κέρδη <sup>3</sup>	<b>426,0</b>	343,5	24,0%
Συγκρίσιμα καθαρά κέρδη <sup>1,3</sup>	<b>449,7</b>	352,1	27,7%
Βασικά κέρδη ανά μετοχή (σε €)	<b>1,168</b>	0,949	23,1%
Συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή <sup>1</sup> (σε €)	<b>1,233</b>	0,972	26,9%

<sup>1</sup> Παραπομπή στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες ΕΔΜΑ».

<sup>2</sup> Παραπομπή στη συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

<sup>3</sup> Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται σε καθαρά κέρδη και συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων αναλογούν σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας.

Σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις βελτιώθηκαν κατά 5,9% στη διάρκεια του 2017 σε σχέση με το 2016. Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις βελτιώθηκαν κατά 4,9% στη διάρκεια του 2017, σε σύγκριση με πέρυσι, χάρη στους βελτιωμένους όγκους πωλήσεων, τις αυξημένες τιμές και το ευνοϊκό μείγμα κατηγορίας και συσκευασίας.

Το συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων και το κόστος πωληθέντων αυξήθηκαν κατά 3,4% και 4,2% αντίστοιχα το 2017, σε σύγκριση με πέρυσι, ως αποτέλεσμα της αύξησης του όγκου πωλήσεων καθώς και του αυξημένου κόστους πρώτων υλών, κυρίως της ρητίνης PET, καθώς το κόστος των άλλων κύριων πρώτων υλών υποχώρησε σε ετήσια βάση.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα αυξήθηκαν κατά 3,7% σε απόλυτα μεγέθη και τα λειτουργικά έξοδα κατά 3,2% το 2017, σε σύγκριση με το 2016, κυρίως ως αποτέλεσμα της αύξησης του όγκου πωλήσεων καθώς και των αυξημένων πωλήσεων και των δαπανών σε ενέργειες μάρκετινγκ.

Τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη αυξήθηκαν κατά 20,0% το 2017 σε σχέση με πέρυσι, καθώς τα οφέλη από τις πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων καθώς και τις αυξήσεις τιμών, οι βελτιωμένοι όγκοι πωλήσεων και ο οριακά θετικός αντίκτυπος των συναλλαγματικών ισοτιμιών υπεραντιστάθμισαν το υψηλότερο κόστος πωληθέντων και τα αυξημένα λειτουργικά έξοδα. Τα λειτουργικά κέρδη αυξήθηκαν κατά 16,5% το 2017 σε σχέση με πέρυσι, καθώς τα οφέλη από τις πρωτοβουλίες διαχείρισης της αύξησης των εσόδων καθώς και τις αυξήσεις τιμών, οι βελτιωμένοι όγκοι πωλήσεων και τα χαμηλότερα έξοδα αναδιάρθρωσης σε συνδυασμό με τον οριακά θετικό αντίκτυπο των συναλλαγματικών ισοτιμιών υπεραντιστάθμισαν το υψηλότερο κόστος πωληθέντων,

## Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

### Κατάσταση Αποτελεσμάτων (συνέχεια)

συμπεριλαμβανομένων των εξόδων αποτίμησης των πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου των πρώτων υλών, και τα αυξημένα λειτουργικά έξοδα.

Τα καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα μειώθηκαν κατά €25,6 εκατ. το 2017, έναντι του 2016, κυρίως λόγω της έκδοσης ομολόγου ύψους €600 εκατ. το Μάρτιο του 2016, και της αποπληρωμής τον Νοέμβριο του ίδιου έτους του ομολόγου με σταθερό επιτόκιο 4,25%, γεγονός που είχε ως αποτέλεσμα υψηλότερα έξοδα για τόκους το 2016, και του χαμηλότερου πραγματικού επιτοκίου του νέου ομολόγου.

Σε συγκρίσιμη βάση, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής διαμορφώθηκε στο 24,5% για το 2017 σε σύγκριση με 24,8% για το 2016. Σε δημοσιευμένη βάση, ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής της Coca-Cola HBC παρέμεινε σε σχεδόν τα ίδια επίπεδα, διαμορφούμενος στο 24,5% για το 2017 σε σύγκριση με 24,9% για το 2016. Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου μεταβάλλεται ανάλογα με το συνδυασμό φορολογητέων κερδών ανά χώρα, τη μη έκπτωση συγκεκριμένων δαπανών, μη φορολογητέα εισοδήματα και άλλους εφάπαξ φόρους που επιβάλλονται στις περιοχές δραστηριοποίησής του.

Το 2017 τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη και τα καθαρά κέρδη αυξήθηκαν κατά 27,7% και 24,0% αντίστοιχα έναντι του 2016, κυρίως ως αποτέλεσμα της αύξησης της λειτουργικής κερδοφορίας και της μείωσης των καθαρών χρηματοοικονομικών εξόδων, τα οποία αντισταθμίστηκαν μόνο εν μέρει από την αυξημένη φορολογία.

## Ισολογισμός

### Ισολογισμός

#### Ενεργητικό

Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	<b>4.344,6</b>	4.503,6	-159,0
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	<b>2.285,6</b>	2.061,3	224,3
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>6.630,2</b>	<b>6.564,9</b>	65,3
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	<b>1.896,4</b>	1.968,1	-71,7
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	<b>1.721,6</b>	1.726,7	-5,1
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>3.618,0</b>	<b>3.694,8</b>	-76,8
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	<b>3.007,4</b>	2.865,6	141,8
Δικαιώματα μειοψηφίας	<b>4,8</b>	4,5	0,3
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>3.012,2</b>	<b>2.870,1</b>	142,1
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>6.630,2</b>	<b>6.564,9</b>	65,3

	Ποσά κατά την		
	31 Δεκεμβρίου 2017 € εκατ.	31 Δεκεμβρίου 2016 € εκατ.	Μεταβολή € εκατ.
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	<b>4.344,6</b>	4.503,6	-159,0
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	<b>2.285,6</b>	2.061,3	224,3
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>6.630,2</b>	<b>6.564,9</b>	65,3
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	<b>1.896,4</b>	1.968,1	-71,7
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	<b>1.721,6</b>	1.726,7	-5,1
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>3.618,0</b>	<b>3.694,8</b>	-76,8
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	<b>3.007,4</b>	2.865,6	141,8
Δικαιώματα μειοψηφίας	<b>4,8</b>	4,5	0,3
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>3.012,2</b>	<b>2.870,1</b>	142,1
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>	<b>6.630,2</b>	<b>6.564,9</b>	65,3

Το σύνολο των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων μειώθηκε το 2017 κατά €159,0 εκατ. κυρίως λόγω του αντίκτυπου των συναλλαγματικών διαφορών μετατροπής. Τα καθαρά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αυξήθηκαν κατά €296,0 εκατ. το 2017, ως αποτέλεσμα κυρίως των χρηματικών διαθέσιμων και ισοδύναμων του Ομίλου στο έτος.

## Ταμειακές ροές

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες <sup>1</sup>	<b>803,5</b>	763,3	5,3%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες <sup>1</sup>	<b>(377,6)</b>	(332,1)	13,7%
Καθαρές ταμειακές ροές <sup>1</sup>	<b>425,9</b>	431,2	-1,2%

	Πλήρες Έτος		
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	% Μεταβολή
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες <sup>1</sup>	<b>803,5</b>	763,3	5,3%
Κεφαλαιουχικές δαπάνες <sup>1</sup>	<b>(377,6)</b>	(332,1)	13,7%
Καθαρές ταμειακές ροές <sup>1</sup>	<b>425,9</b>	431,2	-1,2%

<sup>1</sup> Παραπομπή στην ενότητα «Ορισμοί και συμφωνίες ΕΔΜΑ».



## Χρηματοοικονομική Επισκόπηση Ομίλου (συνέχεια)

### Ταμειακές ροές (συνέχεια)

Οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες αυξήθηκαν κατά 5,3% το 2017 έναντι του 2016, αντικατοπτρίζοντας κυρίως την αυξημένη λειτουργική κερδοφορία η οποία αντισταθμίστηκε μόνο εν μέρει από τους φόρους που πληρώθηκαν.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες, μετά την αφαίρεση των εσόδων διάθεσης στοιχείων πάγιου ενεργητικού και συμπεριλαμβανομένων των αποπληρωμών κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων, αυξήθηκαν κατά 13,7% το 2017 σε σύγκριση με το 2016 και αντιστοιχούσαν στο 5,8% (2016: 5,3%) των καθαρών εσόδων από πωλήσεις.

Το 2017 οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €377,6 εκατ. το 49% των οποίων αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό και εγκαταστάσεις παραγωγής και το 27% την αγορά εξοπλισμού μάρκετινγκ. Το 2016 οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €332,1 εκατ. των οποίων το 52% αφορούσε επενδύσεις σε εξοπλισμό και εγκαταστάσεις παραγωγής και το 27% την αγορά εξοπλισμού μάρκετινγκ.

Το 2017 οι καθαρές ταμειακές ροές υποχώρησαν κατά 1,2% ή €5,3 εκατ. σε σύγκριση με το 2016, καθώς η αύξηση των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες αντισταθμίστηκε από την αύξηση των κεφαλαιουχικών δαπανών.

## Συμπληρωματική Πληροφόρηση

Ο όγκος πωλήσεων, τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε δημοσιευμένη βάση αλλά και σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση αφορούν τα μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά και τα premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών και έχουν ως ακολούθως:

	Πλήρες Έτος		%
	2017	2016	
<b>Μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά</b>			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) <sup>1</sup>	2.101,3	2.055,5	2,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	6.295,2	6.040,6	4,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,00	2,94	1,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	6.295,2	5.972,5	5,4%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	3,00	2,91	3,1%
<b>Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών</b>			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) <sup>1</sup>	2,764	2,386	15,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	226,8	178,4	27,1%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	82,05	74,77	9,7%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	226,8	184,7	22,8%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	82,05	77,41	6,0%
<b>Σύνολο</b>			
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια) <sup>1</sup>	2.104,1	2.057,9	2,2%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις (€ εκατ.)	6.522,0	6.219,0	4,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο (€)	3,10	3,02	2,6%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (€ εκατ.)	6.522,0	6.157,2	5,9%
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)	3,10	2,99	3,6%

<sup>1</sup> Για τον όγκο πωλήσεων των έτοιμων προς κατανάλωση μη αλκοολούχων αναψυκτικών, ένα κιβώτιο αντιστοιχεί περίπου σε 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες και αποτελεί μια τυπική μονάδα μέτρησης όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των Premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών ένα κιβώτιο αντιστοιχεί επίσης σε 5,678 λίτρα.

**Ορισμοί και συμφωνίες Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)****1. Συγκρίσιμοι ΕΔΜΑ<sup>1</sup>**

Κατά την ανάλυση των αποδόσεων του Ομίλου, χρησιμοποιούνται «συγκρίσιμα» μεγέθη τα οποία υπολογίζονται αφαιρώντας από τα στοιχεία που παρουσιάζονται με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς τις δαπάνες αναδιάρθρωσης του Ομίλου, την τρέχουσα αποτίμηση των πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου των πρώτων υλών και ορισμένα άλλα φορολογικά στοιχεία τα οποία, εξαιτίας της φύσης τους, θεωρούνται στοιχεία που επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα. Συγκεκριμένα, τα παρακάτω στοιχεία θεωρούνται στοιχεία που επηρεάζουν τη συγκρισιμότητα.

**1) Έξοδα αναδιάρθρωσης**

Τα έξοδα αναδιάρθρωσης αποτελούνται από έξοδα που προκύπτουν από σημαντικές αλλαγές στον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος ασκεί την επιχειρηματική του δραστηριότητα, όπως σημαντικές αλλαγές στις υποδομές της εφοδιαστικής αλυσίδας, εξωτερική ανάθεση δραστηριοτήτων και κεντροποίηση διαδικασιών. Τα εν λόγω έξοδα συμπεριλαμβάνονται στη γραμμή της Κατάστασης αποτελεσμάτων «Λειτουργικά έξοδα» και εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα για να κατανοήσει καλύτερα ο χρήστης τα λειτουργικά και οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου από τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

**2) Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών**

Ο Όμιλος εισήλθε σε συγκεκριμένες συμφωνίες παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων πρώτων υλών ώστε να αντισταθμίσει την έκθεσή του σε ενδεχόμενες ανατιμήσεις αυτών. Αν και αυτές οι συναλλαγές αποτελούν οικονομική αντιστάθμιση κινδύνου και αναφέρονται κυρίως στην προσπάθεια να περιοριστεί η έκθεση στη μεταβολή της τιμής της ζάχαρης και του αλουμινίου και του πετρελαίου κίνησης, δεν ικανοποιούν τα κριτήρια προκειμένου να εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου. Επιπλέον, ο Όμιλος αναγνωρίζει ορισμένα παράγωγα που είναι ενσωματωμένα σε συμβάσεις αγοράς πρώτων υλών οι οποίες λογίζονται ως ανεξάρτητα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δεν ικανοποιούν τα κριτήρια προκειμένου να εφαρμοστεί λογιστική αντιστάθμιση κινδύνου. Η εύλογη αξία των κερδών και των ζημιών από την αποτίμηση αυτών των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων και των ενσωματωμένων παραγώγων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, στις γραμμές του κόστους πωληθέντων και των λειτουργικών εξόδων. Τα κέρδη ή οι ζημιές από τις τρέχουσες πράξεις αντιστάθμισης του κινδύνου των εν λόγω παραγώγων και των ενσωματωμένων παραγώγων δεν επηρεάζουν τα συγκρίσιμα αποτελέσματα του Ομίλου. Αυτά τα κέρδη ή ζημιές αποτυπώνονται στα συγκρίσιμα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία θα πραγματοποιηθούν οι υποκείμενες συναλλαγές. Πιστεύουμε ότι αυτή η προσαρμογή παρέχει χρήσιμες πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων διαχείρισης των οικονομικών κινδύνων.

**3) Άλλα φορολογικά στοιχεία**

Τα άλλα φορολογικά στοιχεία εκφράζουν τη φορολογική επίδραση των αλλαγών στους συντελεστές φόρου εισοδήματος που επηρεάζουν το αρχικό υπόλοιπο των αναβαλλόμενων φορολογικών στοιχείων που προκύπτουν κατά τη διάρκεια του έτους, και αναγνωρίζονται στη γραμμή φόρων της κατάστασης αποτελεσμάτων. Τα άλλα φορολογικά στοιχεία εξαιρούνται από τα συγκρίσιμα αποτελέσματα μετά φόρων προκειμένου ο αναγνώστης να κατανοήσει καλύτερα την υποκείμενη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Ο Όμιλος παρουσιάζει τους συγκρίσιμους ΕΔΜΑ για να επιτρέψει στους αναγνώστες να επικεντρωθούν στην απόδοση του Ομίλου σε μια βάση που είναι κοινή και για τις δύο περιόδους για τις οποίες παρουσιάζονται τα μεγέθη.

Η συμφωνία των συγκρίσιμων μεγεθών με τα ευθέως σχετιζόμενα μεγέθη, που υπολογίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, έχει ως εξής:

<sup>1</sup> Τα συγκρίσιμα εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης των επιδόσεων αφορούν το συγκρίσιμο κόστος πωληθέντων, το συγκρίσιμο μεικτό κέρδος, τα συγκρίσιμα λειτουργικά έξοδα, τα συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη, το περιθώριο των συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών, το συγκρίσιμο προσαρμοσμένο EBITDA, το συγκρίσιμο φόρο, τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα βασικά κέρδη ανά μετοχή.

**Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**
**Συμφωνία Δημοσιευμένων και Συγκρίσιμων Χρηματοοικονομικών Μεγεθών** (ποσά σε € εκατ. εκτός από στοιχεία ανά μετοχή)

	Πλήρες Έτος 2017							
	Κόστος πωληθέντων	Μεικτό κέρδος	Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά κέρδη	Προσαρμοσμένο EBITDA	Φόρος	Καθαρά κέρδη <sup>1</sup>	Κέρδη ανά μετοχή (€)
<b>Δημοσιευμένα μεγέθη</b>	<b>(4.083,0)</b>	<b>2.439,0</b>	<b>(1.849,2)</b>	<b>589,8</b>	<b>927,5</b>	<b>(138,4)</b>	<b>426,0</b>	<b>1,168</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	-	-	28,9	28,9	19,5	(6,9)	22,2	0,061
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	3,5	3,5	(1,2)	2,3	2,3	(0,8)	1,5	0,004
Άλλα φορολογικά στοιχεία	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Συγκρίσιμα μεγέθη</b>	<b>(4.079,5)</b>	<b>2.442,5</b>	<b>(1.821,5)</b>	<b>621,0</b>	<b>949,3</b>	<b>(146,1)</b>	<b>449,7</b>	<b>1,233</b>
	Πλήρες Έτος 2016							
	Κόστος πωληθέντων	Μεικτό κέρδος	Λειτουργικά έξοδα	Λειτουργικά κέρδη	Προσαρμοσμένο EBITDA	Φόρος	Καθαρά κέρδη <sup>1</sup>	Κέρδη ανά μετοχή (€)
<b>Δημοσιευμένα μεγέθη</b>	<b>(3.920,2)</b>	<b>2.298,8</b>	<b>(1.792,5)</b>	<b>506,3</b>	<b>845,9</b>	<b>(113,8)</b>	<b>343,5</b>	<b>0,949</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	-	-	37,7	37,7	19,9	(7,9)	29,9	0,082
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(24,5)	(24,5)	(2,0)	(26,5)	(26,5)	7,5	(19,0)	(0,052)
Άλλα φορολογικά στοιχεία	-	-	-	-	-	(2,3)	(2,3)	(0,007)
<b>Συγκρίσιμα μεγέθη</b>	<b>(3.944,7)</b>	<b>2.274,3</b>	<b>(1.756,8)</b>	<b>517,5</b>	<b>839,3</b>	<b>(116,5)</b>	<b>352,1</b>	<b>0,972</b>

<sup>1</sup> Τα καθαρά κέρδη και τα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη αναφέρονται στα καθαρά κέρδη και στα συγκρίσιμα καθαρά κέρδη μετά φόρων που αναλογούν σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας. Τα καθαρά κέρδη για το 2017 περιλαμβάνουν € 0,2 εκατ. από ενέργειες αναδιάρθρωσης σε κοινοπραξίες (2016: € 0,1 εκατ.).

**Συμφωνία συγκρίσιμων λειτουργικών κερδών ανά τομέα δραστηριότητας** (ποσά σε € εκατ.)

	Πλήρες Έτος 2017			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>238,3</b>	<b>91,6</b>	<b>259,9</b>	<b>589,8</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	13,1	1,6	14,2	28,9
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(1,0)	(0,9)	4,2	2,3
<b>Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη</b>	<b>250,4</b>	<b>92,3</b>	<b>278,3</b>	<b>621,0</b>
	Πλήρες Έτος 2016			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>236,8</b>	<b>92,9</b>	<b>176,6</b>	<b>506,3</b>
Έξοδα αναδιάρθρωσης	9,4	6,3	22,0	37,7
Αντιστάθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(3,9)	(2,1)	(20,5)	(26,5)
<b>Συγκρίσιμα λειτουργικά κέρδη</b>	<b>242,3</b>	<b>97,1</b>	<b>178,1</b>	<b>517,5</b>

**2. ΕΔΜΑ σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση**

Ο Όμιλος αξιολογεί επίσης τις λειτουργικές και τις οικονομικές αποδόσεις του σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση (δηλαδή χωρίς να λαμβάνει υπόψη την επίδραση της διακύμανσης των συναλλαγματικών ισοτιμιών από τη μία περίοδο στην άλλη). Οι εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υπολογίζονται προσαρμόζοντας τα ποσά της προηγούμενης περιόδου σε σχέση με την επίδραση των συναλλαγματικών ισοτιμιών την τρέχουσα περίοδο. Τα μεγέθη σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση επιτρέπουν στους αναγνώστες να επικεντρωθούν στις αποδόσεις του Ομίλου, χωρίς να επηρεάζονται από τις μεταβολές των συναλλαγματικών ισοτιμιών που ισχύουν για τις λειτουργικές δραστηριότητες του Ομίλου από

**Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**

περίοδο σε περίοδο. Τα συνηθέστερα μεγέθη σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση που χρησιμοποιεί ο Όμιλος είναι τα εξής:

- 1) *Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο*  
 Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά κιβώτιο σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση υπολογίζονται προσαρμόζοντας τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις της προηγούμενης περιόδου στον αντίκτυπο των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν για την τρέχουσα περίοδο.
- 2) *Συγκρίσιμο κόστος πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο*  
 Το συγκρίσιμο κόστος πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο υπολογίζεται προσαρμόζοντας το κόστος των πρώτων υλών της προηγούμενης περιόδου και πιο συγκεκριμένα, της ζάχαρης, της ρητίνης, του αλουμινίου και του κόστους των καυσίμων, εξαιρουμένης της αντιστάθμισης του κινδύνου για πρώτες ύλες, όπως περιγράφεται παραπάνω, και τα λοιπά έξοδα πρώτων υλών με τον αντίκτυπο των αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν για την τρέχουσα περίοδο.

Ο υπολογισμός των εναλλακτικών μεγεθών μέτρησης των επιδόσεων σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση και η συμφωνία με τα ευθέως σχετιζόμενα μεγέθη, που υπολογίζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, έχει ως εξής:

**Συμφωνία καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο** (ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Πλήρες Έτος 2017			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	2.436,3	1.173,4	2.912,3	6.522,0
Συναλλαγματική επίδραση	-	-	-	-
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση</b>	<b>2.436,3</b>	<b>1.173,4</b>	<b>2.912,3</b>	<b>6.522,0</b>
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	613,3	394,2	1.096,6	2.104,1
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)</b>	<b>3,97</b>	<b>2,98</b>	<b>2,66</b>	<b>3,10</b>

**Συμφωνία καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο** (ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Πλήρες Έτος 2016			
	Αναπτυγμένες	Αναπτυσσόμενες	Αναδυόμενες	Ενοποιημένα
Καθαρά έσοδα από πωλήσεις	2.407,8	1.094,2	2.717,0	6.219,0
Συναλλαγματική επίδραση	(15,4)	17,8	(64,2)	(61,8)
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση</b>	<b>2.392,4</b>	<b>1.112,0</b>	<b>2.652,8</b>	<b>6.157,2</b>
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	606,6	383,5	1.067,8	2.057,9
<b>Καθαρά έσοδα από πωλήσεις σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)</b>	<b>3,94</b>	<b>2,90</b>	<b>2,48</b>	<b>2,99</b>

**Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**
**Συμφωνία κόστους πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο**
*(ποσά σε € εκατ. εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)*

	Πλήρες Έτος 2017	Πλήρες Έτος 2016
Κόστος πρώτων υλών	1.729,2	1.599,2
Αντισταθμιση κινδύνου πρώτων υλών	(3,5)	24,5
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών	1.725,7	1.623,7
Συναλλαγματική επίδραση	-	13,1
Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση	1.725,7	1.636,8
Όγκος πωλήσεων (εκατ. κιβώτια)	2.104,1	2.057,9
<b>Συγκρίσιμα κόστη πρώτων υλών σε ουδέτερη συναλλαγματική βάση ανά κιβώτιο (€)</b>	<b>0,82</b>	<b>0,80</b>

**3. Άλλα εναλλακτικά μεγέθη μέτρησης της απόδοσης**
**Προσαρμοσμένο EBITDA**

Το προσαρμοσμένο EBITDA υπολογίζεται προσθέτοντας στα λειτουργικά κέρδη τις αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων, τις αποσβέσεις και απομειώσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων, τις παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας και στοιχείων, εάν υπάρχουν, τα οποία αναγνωρίζονται στη γραμμή «Άλλα μη ταμειακά στοιχεία», της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών. Το προσαρμοσμένο EBITDA παρέχει χρήσιμες πληροφορίες για την ανάλυση της λειτουργικής απόδοσης του Ομίλου εξαιρώντας την επίδραση των λειτουργικών μη ταμειακών στοιχείων όπως προβλέπεται παραπάνω. Επίσης, μετράει το επίπεδο χρηματοοικονομικής μόχλευσης του Ομίλου συγκρίνοντας το Προσαρμοσμένο EBITDA με τον Καθαρό δανεισμό.

Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αποτελεί δείκτη της κερδοφορίας και της ρευστότητας σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και υπόκειται σε περιορισμούς, μερικοί από τους οποίους είναι τα εξής: Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τις δαπάνες μας σε μετρητά ή μελλοντικές απαιτήσεις για κεφαλαιουχικές δαπάνες ή συμβατικές δεσμεύσεις. Το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τις αλλαγές, ή τις απαιτήσεις σε μετρητά ή τις ανάγκες σε κεφάλαιο κίνησης. Αν και οι απομειώσεις και οι αποσβέσεις αποτελούν μη ταμειακές επιβαρύνσεις, τα περιουσιακά στοιχεία η αξία των οποίων απομειώνεται και αποσβένεται συχνά αντικαθίστανται σε μεταγενέστερο χρόνο και το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν αντικατοπτρίζει τυχόν απαιτήσεις σε μετρητά για τέτοιες αντικαταστάσεις. Εξαιτίας αυτών των περιορισμών, το Προσαρμοσμένο EBITDA δεν πρέπει να θεωρείται ως δείκτης των διαθέσιμων ταμειακών ροών και πρέπει να χρησιμοποιείται μόνο ως συμπληρωματικό ΕΔΜΑ.

**Καθαρές ταμειακές ροές**

Οι καθαρές ταμειακές ροές είναι ένα εναλλακτικό μέγεθος μέτρησης των επιδόσεων που χρησιμοποιεί ο Όμιλος και ορίζεται ως οι ταμειακές ροές από τις λειτουργικές δραστηριότητες για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων, μείον τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων και συμπεριλαμβανομένων των αποπληρωμών κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων. Οι καθαρές ταμειακές ροές μετρούν τις ταμειακές ροές που δημιουργούνται από τις δραστηριότητες του Ομίλου, με βάση τις λειτουργικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της αποτελεσματικής χρήσης του κεφαλαίου κίνησης και λαμβάνοντας υπόψη τις καθαρές πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων. Ο Όμιλος θεωρεί την αγορά και διάθεση ενσώματων παγίων στοιχείων ως εν τέλει υποχρεωτική, καθώς απαιτείται συνεχής επένδυση σε εγκαταστάσεις, τεχνολογία και εξοπλισμό μάρκετινγκ, συμπεριλαμβανομένων των ψυγείων, για την υποστήριξη των καθημερινών λειτουργιών και των προοπτικών ανάπτυξης του Ομίλου. Ο Όμιλος παρουσιάζει τις καθαρές ταμειακές ροές επειδή πιστεύει ότι το μέγεθος αυτό επιτρέπει στους αναγνώστες των οικονομικών καταστάσεων να κατανοήσουν την απόδοση των ταμειακών ροών του Ομίλου, καθώς και τη διαθεσιμότητα των ταμειακών ροών για καταβολή τόκων, για διανομή μερίσματος καθώς και για διακράτηση για άλλους σκοπούς.

**Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**

Το μέγεθος των καθαρών ταμειακών ροών χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για τον προγραμματισμό και την υποβολή αναφορών, καθώς παρέχει πληροφορίες σχετικά με τις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, τις μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης και τις καθαρές κεφαλαιουχικές δαπάνες που οι τοπικοί διευθυντές είναι πιο άμεσα σε θέση να επηρεάσουν.

Οι καθαρές ταμειακές ροές δεν αποτελούν δείκτη της δημιουργίας ταμειακών ροών σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και υπόκεινται σε περιορισμούς, μερικοί από τους οποίους είναι τα εξής: οι καθαρές ταμειακές ροές δεν αντιπροσωπεύουν τις ταμειακές ροές που απομένουν και είναι διαθέσιμες για δαπάνες καθώς ο Όμιλος έχει υποχρεώσεις πληρωμής που δεν αφαιρούνται από το δείκτη. Από τις καθαρές ταμειακές ροές δεν αφαιρούνται οι ταμειακές ροές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος σε άλλες επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες καθώς και συγκεκριμένα άλλα στοιχεία που διακανονίζονται σε μετρητά. Άλλες εταιρείες του κλάδου στον οποίο λειτουργεί ο Όμιλος ενδέχεται να υπολογίζουν διαφορετικά τις καθαρές ταμειακές ροές, περιορίζοντας έτσι τη χρησιμότητά τους ως συγκριτικό μέγεθος.

**Κεφαλαιουχικές δαπάνες**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ως ΕΔΜΑ προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι δαπάνες σε μετρητά είναι σε συνέπεια με τη συνολική στρατηγική για τη χρήση των μετρητών. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ορίζονται ως πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων συν τις αποπληρωμές κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων, μείον τις εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων.

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει τον τρόπο υπολογισμού του Προσαρμοσμένου EBITDA, των καθαρών ταμειακών ροών και των κεφαλαιουχικών δαπανών:

**Ορισμοί και συμφωνίες των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») (συνέχεια)**

	Πλήρες Έτος	
	2017	2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	<b>589,8</b>	<b>506,3</b>
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	316,8	332,4
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	0,4	0,4
Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας	20,8	8,1
Λοιπά μη ταμειακά στοιχεία	(0,3)	(1,3)
<b>Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>927,5</b>	<b>845,9</b>
Κέρδος από διάθεση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	(4,3)	(2,9)
Μείωση του κεφαλαίου κίνησης	8,7	12,4
Καταβλημένοι φόροι	(128,4)	(92,1)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>	<b>803,5</b>	<b>763,3</b>
Πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων	(409,9)	(347,8)
Εξόφληση υποχρεώσεων κεφαλαίου χρηματοδοτικής μίσθωσης	(7,2)	(20,2)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	39,5	35,9
<b>Κεφαλαιουχικές δαπάνες</b>	<b>(377,6)</b>	<b>(332,1)</b>
Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες	803,5	763,3
Κεφαλαιουχικές δαπάνες	(377,6)	(332,1)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές</b>	<b>425,9</b>	<b>431,2</b>

**Καθαρός δανεισμός**

Ο καθαρός δανεισμός αποτελεί έναν ΕΔΜΑ που χρησιμοποιείται από τη διοίκηση για την κεφαλαιακή δομή και τη μόχλευση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός ορίζεται ως τα βραχυπρόθεσμα δάνεια πλέον τα μακροπρόθεσμα δάνεια μείον τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όπως φαίνεται παρακάτω.

	Ποσά κατά την	
	31 Δεκεμβρίου 2017	31 Δεκεμβρίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	166,4	156,5
Μακροπρόθεσμα δάνεια	1.459,8	1.468,1
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία – προθεσμιακές καταθέσεις	(150,9)	-
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(723,5)	(573,2)
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>751,8</b>	<b>1.051,4</b>

**Συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για το εξάμηνο και  
το πλήρες έτος που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2017**



**Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων (ανέλεγκτη)**

	Σημ.	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2017 € εκατ.	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2016 € εκατ.
Καθαρές πωλήσεις	3	<b>3.308,6</b>	3.175,1
Κόστος πωληθέντων		<b>(2.069,5)</b>	(2.015,0)
<b>Μεικτά κέρδη</b>		<b>1.239,1</b>	<b>1.160,1</b>
Λειτουργικά έξοδα	4	<b>(915,7)</b>	(874,4)
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	3	<b>323,4</b>	<b>285,7</b>
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	<b>(19,2)</b>	(27,3)
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		<b>6,5</b>	8,5
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>310,7</b>	<b>266,9</b>
Φόροι	6	<b>(76,0)</b>	(63,1)
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>		<b>234,7</b>	<b>203,8</b>
<b>Αναλογούντα σε:</b>			
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		<b>234,4</b>	203,5
Δικαιώματα μειοψηφίας		<b>0,3</b>	0,3
		<b>234,7</b>	<b>203,8</b>
<b>Βασικά και απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (€)</b>	7	<b>0,64</b>	0,56

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων



**Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εσόδων (ανέλεγκτη)**

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2017	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
<b>Κέρδη της περιόδου, μετά από φόρους</b>	<b>234,7</b>	<b>203,8</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα:</b>		
<b>Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:</b>		
Κέρδη αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	-	0,1
Αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών:		
Καθαρές ζημίες κατά την περίοδο	<b>(2,4)</b>	(5,0)
Καθαρές ζημίες που μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα κατά την περίοδο	<b>1,9</b>	9,6
Μεταφορές στα αποθέματα κατά την περίοδο	<b>(0,9)</b>	<u>2,8</u>
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	<b>(68,6)</b>	58,2
Αναλογία λοιπών συνολικών ζημιών από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<b>(0,5)</b>	-
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	<b>0,9</b>	(1,0)
	<b>(69,6)</b>	<b>64,7</b>
<b>Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:</b>		
Αναλογιστικές (ζημίες) / κέρδη	<b>(6,9)</b>	28,9
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	<b>0,2</b>	(6,5)
	<b>(6,7)</b>	<b>22,4</b>
<b>Λοιπές συνολικές (ζημίες) / έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους</b>	<b>(76,3)</b>	<b>87,1</b>
<b>Συνολικά έσοδα για την περίοδο, μετά από φόρους</b>	<b>158,4</b>	<b>290,9</b>
<b>Συνολικά έσοδα αναλογούντα σε:</b>		
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	<b>158,1</b>	290,6
Δικαιώματα μειοψηφίας	<b>0,3</b>	0,3
	<b>158,4</b>	<b>290,9</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

**Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων (ανέλεγκτη)**

	Σημ.	Πλήρες Έτος 2017 € εκατ.	Πλήρες Έτος 2016 € εκατ.
Καθαρές πωλήσεις	3	<b>6.522,0</b>	6.219,0
Κόστος πωληθέντων		<b>(4.083,0)</b>	(3.920,2)
<b>Μεικτά κέρδη</b>		<b>2.439,0</b>	<b>2.298,8</b>
Λειτουργικά έξοδα	4	<b>(1.849,2)</b>	(1.792,5)
<b>Λειτουργικά κέρδη</b>	3	<b>589,8</b>	<b>506,3</b>
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	<b>(36,7)</b>	(62,3)
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		<b>11,8</b>	13,8
<b>Κέρδη προ φόρων</b>		<b>564,9</b>	<b>457,8</b>
Φόροι	6	<b>(138,4)</b>	(113,8)
<b>Κέρδη μετά φόρων</b>		<b>426,5</b>	<b>344,0</b>
<b>Αναλογούντα σε:</b>			
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		<b>426,0</b>	343,5
Δικαιώματα μειοψηφίας		<b>0,5</b>	0,5
		<b>426,5</b>	<b>344,0</b>
<b>Βασικά κέρδη ανά μετοχή (€)</b>	7	<b>1,17</b>	0,95
<b>Απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (€)</b>	7	<b>1,16</b>	0,95

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

**Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εσόδων (ανέλεγκτη)**

	Πλήρες Έτος 2017 € εκατ.	Πλήρες Έτος 2016 € εκατ.
<b>Κέρδη χρήσης, μετά από φόρους</b>	<b>426,5</b>	344,0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα:</b>		
<b>Στοιχεία που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:</b>		
Κέρδη / (Ζημίες) αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	0,1	(0,1)
Αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ρών:		
Καθαρές ζημίες κατά την περίοδο	(7,0)	(48,2)
Καθαρές ζημίες που μεταφέρθηκαν στα αποτελέσματα κατά την περίοδο	6,3	12,8
Μεταφορές στα αποθέματα κατά την περίοδο	9,3	4,1
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	(219,2)	(112,9)
Αναλογία λοιπών συνολικών ζημιών από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(5,3)	(7,5)
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που ενδέχεται να ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	(0,3)	1,1
	<b>(216,1)</b>	<b>(150,7)</b>
<b>Στοιχεία που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα:</b>		
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες)	6,9	(41,7)
Φόρος εισοδήματος στοιχείων που δεν θα ταξινομηθούν στην κατάσταση αποτελεσμάτων μεταγενέστερα	(2,2)	7,0
	<b>4,7</b>	<b>(34,7)</b>
<b>Λοιπές συνολικές ζημίες χρήσης, μετά από φόρους</b>	<b>(211,4)</b>	<b>(185,4)</b>
<b>Συνολικά έσοδα χρήσης, μετά από φόρους</b>	<b>215,1</b>	<b>158,6</b>
<b>Συνολικά έσοδα αναλογούντα σε:</b>		
Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας	214,6	158,1
Δικαιώματα μειοψηφίας	0,5	0,5
	<b>215,1</b>	<b>158,6</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

**Συνοπτικός ενοποιημένος ισολογισμός (ανέλεγκτος)**

	Σημ.	31 Δεκεμβρίου 2017 € εκατ.	31 Δεκεμβρίου 2016 € εκατ.
<b>Ενεργητικό</b>			
Ασώματα πάγια στοιχεία	8	<b>1.829,9</b>	1.885,7
Ενσώματα πάγια στοιχεία	8	<b>2.322,0</b>	2.406,6
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		<b>192,7</b>	211,3
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>4.344,6</b>	<b>4.503,6</b>
Αποθέματα		<b>416,8</b>	431,5
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις		<b>991,1</b>	1.044,8
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	10	<b>150,9</b>	-
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	10	<b>723,5</b>	573,2
		<b>2.282,3</b>	<b>2.049,5</b>
Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		<b>3,3</b>	11,8
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>2.285,6</b>	<b>2.061,3</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>		<b>6.630,2</b>	<b>6.564,9</b>
<b>Υποχρεώσεις</b>			
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	10	<b>166,4</b>	156,5
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		<b>1.730,0</b>	1.811,6
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>1.896,4</b>	<b>1.968,1</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	10	<b>1.459,8</b>	1.468,1
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		<b>261,8</b>	258,6
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>1.721,6</b>	<b>1.726,7</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>3.618,0</b>	<b>3.694,8</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>			
Αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας		<b>3.007,4</b>	2.865,6
Δικαιώματα μειοψηφίας		<b>4,8</b>	4,5
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>		<b>3.012,2</b>	<b>2.870,1</b>
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>		<b>6.630,2</b>	<b>6.564,9</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

**Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ανέλεγκτη)**

Αναλογούνται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο € εκατ.	Αποθεματικό Αναδιοργάνω- σης € εκατ.	Ίδιες μετοχές € εκατ.	Συναλ/κές διαφορές € εκατ.	Λοιπά αποθεματικά € εκατ.	Αποτελέ- σματα εις νέον € εκατ.	Σύνολο € εκατ.	Δικαιώματα μειοψηφίας € εκατ.	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων € εκατ.
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2016</b>	<b>2.000,1</b>	<b>5.028,3</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(132,0)</b>	<b>(681,4)</b>	<b>260,4</b>	<b>2.816,5</b>	<b>2.819,8</b>	<b>4,3</b>	<b>2.824,1</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	9,1	12,5	-	-	-	-	-	21,6	-	21,6
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους:										
Δικαιώματα προαίρεσης	-	-	-	-	-	8,1	-	8,1	-	8,1
Κίνηση μετοχών διακρατούμενων στα πλαίσια του προγράμματος	-	-	-	(0,4)	-	-	-	(0,4)	-	(0,4)
Πώληση ιδίων μετοχών	-	-	-	3,1	-	-	-	3,1	-	3,1
Ακύρωση μετοχών (σημείωση 11)	(18,4)	(40,1)	-	58,5	-	-	-	-	-	-
Σχηματισμός αποθεματικών Μερίσματα (σημείωση 12)	-	-	-	0,1	-	6,9	(7,0)	-	-	-
	-	(146,1)	-	-	-	-	1,4	(144,7)	(0,3)	(145,0)
	<b>1.990,8</b>	<b>4.854,6</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(70,7)</b>	<b>(681,4)</b>	<b>275,4</b>	<b>2.810,9</b>	<b>2.707,5</b>	<b>4,0</b>	<b>2.711,5</b>
Κέρδη χρήσης, μετά από φόρους	-	-	-	-	-	-	343,5	343,5	0,5	344,0
Λοιπά συνολικά έσοδα για τη χρήση, μετά από φόρους	-	-	-	-	(120,4)	(30,3)	(34,7)	(185,4)	-	(185,4)
Συνολικά έσοδα για τη χρήση, μετά από φόρους <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	(120,4)	(30,3)	308,8	158,1	0,5	158,6
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>1.990,8</b>	<b>4.854,6</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(70,7)</b>	<b>(801,8)</b>	<b>245,1</b>	<b>3.119,7</b>	<b>2.865,6</b>	<b>4,5</b>	<b>2.870,1</b>

<sup>(1)</sup> Η ζημία των €120,4 εκατ. που περιλαμβάνεται στις συναλλαγματικές διαφορές για το 2016, αφορά τη συναλλαγματική ζημία των ιδιοκτητών της μητρικής εταιρείας, εξαιτίας κυρίως του Νάιρα Νιγηρίας και του Ρουβλίου Ρωσίας, συμπεριλαμβανομένης ζημίας €7,5 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Το ποσό που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά ύψους €30,3 εκατ. ζημία για το 2016, αποτελείται από €0,1 εκατ. ζημία αποτίμησης χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση, την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών ύψους €31,3 εκατ. ζημία και το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος ο οποίος ανέρχεται στα €1,1 εκατ.

Το κέρδος των €308,8 εκατ. αποτελείται από κέρδος για τη χρήση €343,5 εκατ. πλέον αναλογιστικές ζημίες €41,7 εκατ. και το έσοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος ο οποίος ανέρχεται στα €7,0 εκατ.

Το κέρδος των €0,5 εκατ. που περιλαμβάνεται στα δικαιώματα μειοψηφίας για το 2016 αντιπροσωπεύει το μερίδιο των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα κέρδη χρήσης.

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

## Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων (ανέλεγκτη)

Αναλογούνται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας

	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο € εκατ.	Αποθεματικό Αναδιοργάνω- σης € εκατ.	Ίδιες μετοχές € εκατ.	Συναλ/κές διαφορές € εκατ.	Λοιπά αποθεματικά € εκατ.	Αποτελέ- σματα εις νέον € εκατ.	Σύνολο € εκατ.	Δικαιώματα μειοψηφίας € εκατ.	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων € εκατ.
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2017</b>	<b>1.990,8</b>	<b>4.854,6</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(70,7)</b>	<b>(801,8)</b>	<b>245,1</b>	<b>3.119,7</b>	<b>2.865,6</b>	<b>4,5</b>	<b>2.870,1</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	24,3	46,7	-	-	-	-	-	<b>71,0</b>	-	<b>71,0</b>
Παροχές μετοχών σε υπαλλήλους:										
Δικαιώματα προαίρεσης	-	-	-	-	-	17,2	-	<b>17,2</b>	-	<b>17,2</b>
Κίνηση μετοχών διακρατούμενων στα πλαίσια του προγράμματος διάθεσης μετοχών	-	-	-	(0,6)	-	0,1	-	<b>(0,5)</b>	-	<b>(0,5)</b>
Σχηματισμός αποθεματικών Μερίσματα (σημείωση 12)	-	(162,0)	-	-	-	0,4	(0,4)	<b>-</b>	-	<b>-</b>
	<b>2.015,1</b>	<b>4.739,3</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(71,3)</b>	<b>(801,8)</b>	<b>262,8</b>	<b>3.120,8</b>	<b>2.792,8</b>	<b>4,3</b>	<b>2.797,1</b>
Κέρδη χρήσης, μετά από φόρους	-	-	-	-	-	-	426,0	<b>426,0</b>	0,5	<b>426,5</b>
Λοιπές συνολικές ζημιές για τη χρήση, μετά από φόρους	-	-	-	-	(224,5)	8,4	4,7	<b>(211,4)</b>	-	<b>(211,4)</b>
Συνολικά έσοδα για τη χρήση, μετά από φόρους <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	(224,5)	8,4	430,7	<b>214,6</b>	0,5	<b>215,1</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2017</b>	<b>2.015,1</b>	<b>4.739,3</b>	<b>(6.472,1)</b>	<b>(71,3)</b>	<b>(1.026,3)</b>	<b>271,2</b>	<b>3.551,5</b>	<b>3.007,4</b>	<b>4,8</b>	<b>3.012,2</b>

<sup>(2)</sup> Το ποσό των €224,5 εκατ., που περιλαμβάνεται στις συναλλαγματικές διαφορές για το 2017, αφορά τη συναλλαγματική ζημία των ιδιοκτητών της μητρικής εταιρείας, εξαιτίας κυρίως του Νάιρα Νιγηρίας καθώς και του Ρουβλίου Ρωσίας και του Φράγκου Ελβετίας, συμπεριλαμβανομένης ζημίας €5,3 εκατ. από αναλογία στα λοιπά συνολικά έσοδα των συμμετοχών λογιστικοποιημένων με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Το ποσό που περιλαμβάνεται στα λοιπά αποθεματικά ύψους €8,4 εκατ. (κέρδη) για το 2017 αποτελείται από κέρδη ύψους €0,1 εκατ. από την αποτίμηση των διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, από κέρδη ύψους €8,6 εκατ. από την αντιστάθμιση κινδύνου ταμειακών ροών και από το έξοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €0,3 εκατ.

Το ποσό ύψους €430,7 εκατ., που αφορά τα αναλογούντα στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας κέρδη αποτελείται από κέρδη για την χρήση ύψους €426,0 εκατ. πλέον αναλογιστικά κέρδη €6,9 εκατ. μείον το έξοδο του σχετικού αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται στα €2,2 εκατ.

Το κέρδος των €0,5 εκατ., που περιλαμβάνεται στα δικαιώματα μειοψηφίας για το 2017, αφορά το μερίδιο των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα κέρδη χρήσης.

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων

**Συνοπτική ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών (ανέλεγκτη)**

	Σημ.	Πλήρες Έτος 2017 € εκατ.	Πλήρες Έτος 2016 € εκατ.
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>			
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους		426,5	344,0
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	5	36,7	62,3
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		(11,8)	(13,8)
Φόροι που χρεώθηκαν στα αποτελέσματα		138,4	113,8
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	8	316,8	332,4
Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών και μετοχών συνδεδεμένων με στόχους αποδοτικότητας		20,8	8,1
Αποσβέσεις ασώματων παγίων στοιχείων	8	0,4	0,4
Λοιπά μη ταμειακά στοιχεία		(0,3)	(1,3)
		<b>927,5</b>	<b>845,9</b>
Κέρδος από πώληση μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων (Αύξηση) / Μείωση αποθεμάτων		(4,3)	(2,9)
Μείωση / (αύξηση) εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων		(13,1)	3,8
Αύξηση εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων		11,7	(122,6)
Αύξηση εμπορικών και λοιπών υποχρεώσεων		10,1	131,2
Καταβλημένοι φόροι		(128,4)	(92,1)
<b>Καθαρές ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>803,5</b>	<b>763,3</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>			
Πληρωμές για αγορές ενσώματων παγίων στοιχείων		(409,9)	(347,8)
Πληρωμές για αγορές ασώματων παγίων στοιχείων		(1,8)	-
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων		39,5	35,9
Καθαρές εισπράξεις από επενδύσεις σε συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	13	24,4	17,8
Καθαρές πληρωμές για επενδύσεις σε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία		(151,0)	-
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη		1,6	2,8
Τόκοι εισπραχθέντες		7,1	7,3
Πληρωμές για απόκτηση θυγατρικής		-	(19,5)
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές για επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(490,1)</b>	<b>(303,5)</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>			
Εισπράξεις από έκδοση μετοχών σε υπαλλήλους λόγω άσκησης δικαιωμάτων προαίρεσης	11	71,0	21,6
Πληρωμές μετοχών που κατέχονται από μετόχους μειοψηφίας		(0,5)	(0,7)
Εισπράξεις από πώληση ιδίων μετοχών		-	3,1
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής εταιρείας	12	(160,5)	(144,7)
Μερίσματα που καταβάλλονται σε μετόχους μειοψηφίας	12	(0,2)	(0,3)
Εισπράξεις από δανεισμό	10	82,2	679,6
Αποπληρωμές δανεισμού	10	(83,8)	(738,2)
Εξόφληση υποχρεώσεων κεφαλαίου χρηματοδοτικής μίσθωσης		(7,2)	(20,2)
Πληρωμές διακανονισμού παραγώγων και συμβολαίων ανταλλαγής μελλοντικής εκπλήρωσης		(3,1)	(55,4)
Τόκοι καταβληθέντες		(36,9)	(72,8)
<b>Καθαρές ταμειακές εκροές για χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>(139,0)</b>	<b>(328,0)</b>
<b>Καθαρή αύξηση χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων</b>		<b>174,4</b>	<b>131,8</b>
<b>Μεταβολή στα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>			
Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα την 1 Ιανουαρίου		573,2	487,4
Αύξηση / (μείωση) χρηματικών διαθεσίμων και ισοδύναμων		174,4	131,8
Επίδραση μεταβολών συναλλαγματικών ισοτιμιών στα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(24,1)	(46,0)
<b>Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης</b>		<b>723,5</b>	<b>573,2</b>

Οι σημειώσεις που ακολουθούν αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συνοπτικών ενοποιημένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων



Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 1. Λογιστικές αρχές και βάση σύνταξης

### Βάση σύνταξης

Οι παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») που εξέδωσε το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («ΣΔΛΠ») και τα οποία εφαρμόζονται σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 «Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά». Οι παρούσες συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβαστούν σε συνδυασμό με τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του 2016, στις οποίες περιγράφονται αναλυτικά οι λογιστικές αρχές του Ομίλου.

### Λογιστικές αρχές

Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Coca-Cola HBC AG («Coca-Cola HBC», «η Εταιρεία» ή «ο Όμιλος») είναι σύμφωνες με εκείνες που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του 2016 με εξαίρεση τις τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ, που βρίσκονται σε ισχύ από 1ης Ιανουαρίου 2017. Επισημαίνεται, ωστόσο, ότι οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν έχουν σημαντική επίπτωση στις συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αλλά θα επηρεάσουν τις γνωστοποιήσεις στις συνοπτικές ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του 2017.

Τα παρακάτω σχετικά με τις λειτουργίες του Ομίλου πρότυπα έχουν μεν εκδοθεί αλλά δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ ούτε έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

Το ΔΠΧΑ 15 *Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες*, το οποίο θα αντικαταστήσει το ΔΛΠ 18 σχετικά με τις συμβάσεις αγαθών και υπηρεσιών και το ΔΛΠ 11 σχετικά με τις συμβάσεις κατασκευής έργων. Το νέο πρότυπο βασίζεται στην αρχή ότι τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν μεταβιβάζεται ο έλεγχος ενός αγαθού ή υπηρεσίας στον πελάτη. Το ΔΠΧΑ 15 ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν από ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η διοίκηση έχει αξιολογήσει τον αντίκτυπο της υιοθέτησης του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι η υιοθέτησή του δεν θα έχει σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου – αν και ενδεχομένως να επηρεάσει τις γνωστοποιήσεις.

Το ΔΠΧΑ 9 *Χρηματοοικονομικά μέσα*, το οποίο διέπει όλες τις φάσεις ενός έργου χρηματοοικονομικών μέσων και αντικαθιστά το ΔΛΠ 39 *Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και Επιμέτρηση*. Το εν λόγω πρότυπο εισάγει νέες απαιτήσεις για την αναγνώριση και την επιμέτρηση, την απομείωση και τη λογιστική αντιστάθμισης κινδύνου. Το ΔΠΧΑ 9 ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν από ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2018. Η διοίκηση έχει αξιολογήσει τον αντίκτυπο της υιοθέτησης του νέου προτύπου στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και κατέληξε στο συμπέρασμα ότι οι νέες απαιτήσεις για την αναγνώριση και την επιμέτρηση ή εκείνες που αφορούν την απομείωση δεν θα έχουν σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου – αν και ενδεχομένως να επηρεάσουν τις γνωστοποιήσεις. Οι νέες απαιτήσεις σχετικά με τη λογιστική αντιστάθμισης κινδύνου, θα εναρμονίσουν καλύτερα τη λογιστική των μέσων αντιστάθμισης με τα μέτρα διαχείρισης κινδύνου που εφαρμόζει ο Όμιλος και, συνεπώς, αναμένεται να αυξηθεί ο αριθμός των σχέσεων αντιστάθμισης που θα πληρούν τα κριτήρια για την εφαρμογή της λογιστικής αντιστάθμισης κινδύνου. Περαιτέρω, οι μεταβολές στη διαχρονική αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης πρόκειται να καταχωρούνται σε ένα νέο αποθεματικό με τίτλο «έξοδα αντιστάθμισης» εντός των ιδίων κεφαλαίων του Ομίλου. Τα καταχωρούμενα ποσά θα αναγνωρίζονται μαζί με τις υποκείμενες συναλλαγές όταν αυτές πραγματοποιηθούν. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει τους νέους κανόνες με αναδρομική ισχύ από 1ης Ιανουαρίου 2018, κάνοντας χρήση των επιτρεπόμενων από το πρότυπο πρακτικών μέσων.

ΔΠΧΑ 16 *Μισθώσεις*. Το νέο πρότυπο καταργεί το ΔΛΠ 17 και φιλοδοξεί να διασφαλίσει ότι τόσο οι μισθωτές όσο και οι εκμισθωτές παρέχουν σχετικές πληροφορίες με τρόπο που αντικατοπτρίζει πιστά τις συναλλαγές τους. Το ΔΠΧΑ 16 εισάγει μια ενιαία μεθοδολογία λογιστικής καταχώρισης απαιτώντας από τον μισθωτή να αναγνωρίσει στο ενεργητικό και το παθητικό όλες τις μισθώσεις διάρκειας άνω των 12 μηνών, εκτός κι αν το περιουσιακό στοιχείο είναι μικρής αξίας. Το ΔΠΧΑ 16 ισχύει για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν από ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019. Επί του παρόντος, ο Όμιλος βρίσκεται σε φάση αξιολόγησης της επίπτωσης που θα έχει το ΔΠΧΑ 16 στις ενοποιημένες οικονομικές του καταστάσεις.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 2. Συναλλαγματικές ισοτιμίες

Το νόμισμα αναφοράς του Ομίλου είναι το ευρώ (€). Η Coca-Cola HBC μετατρέπει τις καταστάσεις αποτελεσμάτων των θυγατρικών εταιρειών σε ευρώ στη μέση συναλλαγματική ισοτιμία και τους ισολογισμούς στην τιμή κλεισίματος της συναλλαγματικής ισοτιμίας την 31 Δεκεμβρίου. Οι κυριότερες τιμές συναλλάγματος που χρησιμοποιήθηκαν για συναλλαγές και για τη μετατροπή τους σε ευρώ είναι:

	Μέση συναλλαγματική ισοτιμία χρήσης που έληξε		Συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος	
	31 Δεκεμβρίου 2017	31 Δεκεμβρίου 2016	31 Δεκεμβρίου 2017	31 Δεκεμβρίου 2016
Δολάριο ΗΠΑ	<b>1,13</b>	1,11	<b>1,19</b>	1,04
Στερλίνα Αγγλίας	<b>0,88</b>	0,82	<b>0,89</b>	0,85
Ζλότυ Πολωνίας	<b>4,26</b>	4,36	<b>4,19</b>	4,40
Νάιρα Νιγηρίας	<b>378,60</b>	279,97	<b>428,75</b>	317,95
Φιορίνι Ουγγαρίας	<b>309,20</b>	311,40	<b>310,12</b>	309,22
Φράγκο Ελβετίας	<b>1,11</b>	1,09	<b>1,17</b>	1,07
Ρούβλι Ρωσίας	<b>65,87</b>	74,36	<b>68,67</b>	64,72
Λέι Ρουμανίας	<b>4,57</b>	4,49	<b>4,65</b>	4,54
Χρίβνια Ουκρανίας	<b>29,97</b>	28,27	<b>33,12</b>	27,97
Κορόνα Τσεχίας	<b>26,34</b>	27,03	<b>25,93</b>	27,02
Δηνάριο Σερβίας	<b>121,45</b>	123,08	<b>118,29</b>	123,30

## 3. Πληροφόρηση ανά τομέα

Ο Όμιλος έχει ως μοναδικό αντικείμενο εργασιών την παραγωγή, διανομή και πώληση πρωταρχικά μη αλκοολούχων, έτοιμων προς κατανάλωση αναψυκτικών. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε 28 χώρες οι οποίες παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στους ακόλουθους τρεις τομείς δραστηριότητας:

<b>Αναπτυγμένες αγορές:</b>	Αυστρία, Κύπρος, Ελλάδα, Ιταλία, Βόρεια Ιρλανδία, Δημοκρατία της Ιρλανδίας και Ελβετία.
<b>Αναπτυσσόμενες αγορές:</b>	Κροατία, Τσεχική Δημοκρατία, Εσθονία, Ουγγαρία, Λετονία, Λιθουανία, Πολωνία, Σλοβακία και Σλοβενία.
<b>Αναδυόμενες αγορές:</b>	Αρμενία, Λευκορωσία, Βοσνία και Ερζεγοβίνη, Βουλγαρία, ΠΓΔΜ, Μολδαβία, Μαυροβούνιο, Νιγηρία, Ρουμανία, Ρωσία, Σερβία (συμπεριλαμβανομένης της Δημοκρατίας του Κοσόβου) και Ουκρανία.

### α) Όγκος πωλήσεων και καθαρά έσοδα από πωλήσεις

Οι ετήσιες πωλήσεις του Ομίλου σε εκατομμύρια κιβώτια<sup>1</sup> είχαν ως εξής:

	Εξάμηνο που έληξε		Πλήρες Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου 2017	2016	31 Δεκεμβρίου 2017	2016
Αναπτυγμένες αγορές	<b>314,1</b>	309,7	<b>613,3</b>	606,6
Αναπτυσσόμενες αγορές	<b>205,6</b>	196,4	<b>394,2</b>	383,5
Αναδυόμενες αγορές	<b>563,5</b>	544,5	<b>1.096,6</b>	1.067,8
<b>Συνολικός όγκος</b>	<b>1.083,2</b>	<b>1.050,6</b>	<b>2.104,1</b>	<b>2.057,9</b>

<sup>1</sup> Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε περίπου 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες, που αντιπροσωπεύει μια τυπική μονάδα μέτρησης του όγκου. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### 3. Πληροφόρηση ανά τομέα (συνέχεια)

#### α) Όγκος πωλήσεων και καθαρά έσοδα από πωλήσεις (συνέχεια)

Τα καθαρά έσοδα από πωλήσεις ανά τομέα δραστηριότητας για το εξάμηνο και τα έτη που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου παρουσιάζονται ακολούθως:

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
Αναπτυγμένες αγορές	<b>1.234,2</b>	1.215,2	<b>2.436,3</b>	2.407,8
Αναπτυσσόμενες αγορές	<b>616,0</b>	567,4	<b>1.173,4</b>	1.094,2
Αναδυόμενες αγορές	<b>1.458,4</b>	1.392,5	<b>2.912,3</b>	2.717,0
<b>Συνολικός κύκλος εργασιών</b>	<b>3.308,6</b>	<b>3.175,1</b>	<b>6.522,0</b>	<b>6.219,0</b>

Εκτός από τα μη αλκοολούχα έτοιμα προς κατανάλωση αναψυκτικά («NARTD»), ο Όμιλος πουλά και διανέμει Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών. Η ανάλυση του όγκου πωλήσεων και των καθαρών εσόδων από πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος για το εξάμηνο και τα έτη που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου παρουσιάζεται ακολούθως:

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
<i>Όγκος σε κιβώτια <sup>(1)</sup> (εκατ.)</i>				
Έτοιμα προς κατανάλωση μη αλκοολούχα αναψυκτικά	1.081,5	1.049,2	2.101,3	2.055,5
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών	1,7	1,4	2,8	2,4
<b>Συνολικός όγκος</b>	<b>1.083,2</b>	<b>1.050,6</b>	<b>2.104,1</b>	<b>2.057,9</b>
<i>Κύκλος εργασιών (€ εκατ.)</i>				
Έτοιμα προς κατανάλωση μη αλκοολούχα αναψυκτικά	3.171,1	3.062,5	6.295,2	6.040,6
Premium σήματα οινοπνευματωδών ποτών	137,5	112,6	226,8	178,4
<b>Συνολικός κύκλος εργασιών</b>	<b>3.308,6</b>	<b>3.175,1</b>	<b>6.522,0</b>	<b>6.219,0</b>

<sup>1</sup> Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί σε περίπου 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες, που αντιπροσωπεύει μια τυπική μονάδα μέτρησης του όγκου. Για τον όγκο πωλήσεων των Premium σημάτων οινοπνευματωδών ποτών ένα κιβώτιο αντιστοιχεί επίσης σε 5,678 λίτρα. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

**4. Πληροφόρηση ανά τομέα (συνέχεια)**
**β) Λοιπά στοιχεία της κατάστασης αποτελεσμάτων**

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.
<i>Λειτουργικά κέρδη</i>				
Αναπτυγμένες αγορές	<b>139,3</b>	139,3	<b>238,3</b>	236,8
Αναπτυσσόμενες αγορές	<b>60,4</b>	53,4	<b>91,6</b>	92,9
Αναδυόμενες αγορές	<b>123,7</b>	93,0	<b>259,9</b>	176,6
<b>Συνολικά λειτουργικά κέρδη</b>	<b>323,4</b>	<b>285,7</b>	<b>589,8</b>	<b>506,3</b>
<i>Κονδύλια συμφωνίας</i>				
Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	<b>(19,2)</b>	(27,3)	<b>(36,7)</b>	(62,3)
Φόροι	<b>(76,0)</b>	(63,1)	<b>(138,4)</b>	(113,8)
Αναλογία αποτελεσμάτων από συμμετοχές λογιστικοποιημένες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<b>6,5</b>	8,5	<b>11,8</b>	13,8
<b>Δικαιώματα μειοψηφίας</b>	<b>(0,3)</b>	(0,3)	<b>(0,5)</b>	(0,5)
<b>Κέρδη μετά φόρων αναλογούντα σε ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας</b>	<b>234,4</b>	<b>203,5</b>	<b>426,0</b>	<b>343,5</b>

**γ) Λοιπά στοιχεία**

Ο Όμιλος συνεχίζει να παρακολουθεί την κατάσταση στη Νιγηρία προκειμένου να διασφαλίσει τη λήψη έγκαιρων ενεργειών και πρωτοβουλιών που θα ελαχιστοποιήσουν κάθε πιθανή επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου, ειδικά σε σχέση με τη νομισματική αστάθεια. Τα έσοδα από τις επιχειρήσεις μας στη Νιγηρία κατά τη διάρκεια του 2017 αντιστοιχούσαν στο 8% των ενοποιημένων καθαρών εσόδων από πωλήσεις. Την 31 Δεκεμβρίου 2017 τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία για τις επιχειρήσεις μας στη Νιγηρία αντιστοιχούσαν στο 10% των ενοποιημένων μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων.

**4. Έξοδα αναδιάρθρωσης**

Στο πλαίσιο της προσπάθειας για βελτιστοποίηση της βάσης κόστους και για να παραμείνει ανταγωνιστική, η Εταιρεία πραγματοποιεί πρωτοβουλίες αναδιάρθρωσης. Οι πρωτοβουλίες αυτές αφορούν κυρίως το κόστος μισθοδοσίας και τις απομειώσεις ενσώματων παγίων στοιχείων και περιλαμβάνονται στα λειτουργικά έξοδα. Τα έξοδα αναδιάρθρωσης ανά τομέα δραστηριότητας για το εξάμηνο και τα έτη που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.
Αναπτυγμένες αγορές	<b>5,6</b>	0,3	<b>13,1</b>	9,4
Αναπτυσσόμενες αγορές	<b>(0,4)</b>	1,4	<b>1,6</b>	6,3
Αναδυόμενες αγορές	<b>10,7</b>	2,1	<b>14,2</b>	22,0
<b>Συνολικά έξοδα αναδιάρθρωσης</b>	<b>15,9</b>	<b>3,8</b>	<b>28,9</b>	<b>37,7</b>

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 5. Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.
Πιστωτικοί τόκοι	(5,8)	(4,2)	(10,6)	(7,4)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	25,5	32,2	47,3	69,7
Καθαρές ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(0,5)	(0,7)	-	-
<b>Συνολικά καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα</b>	<b>19,2</b>	<b>27,3</b>	<b>36,7</b>	<b>62,3</b>

## 6. Φόροι

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.	2017 € εκατ.	2016 € εκατ.
Κέρδη προ φόρων	310,7	266,9	564,9	457,8
Φόροι	(76,0)	(63,1)	(138,4)	(113,8)
<b>Πραγματικός φορολογικός συντελεστής</b>	<b>24,5%</b>	<b>23,6%</b>	<b>24,5%</b>	<b>24,9%</b>

Ο πραγματικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου για το 2017 ενδέχεται να διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε από τη χρήση του σταθμικού μέσου συντελεστή που ισχύει για τα κέρδη των εταιρειών που ενοποιούνται. Αυτό οφείλεται σε έναν αριθμό παραγόντων ανάμεσα στους οποίους ξεχωρίζουν ο διαφορετικός φορολογικός συντελεστής στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, η μη έκπτωση συγκεκριμένων δαπανών, τα μη φορολογητέα εισοδήματα και η επιβολή άλλων εφάπαξ φόρων.

## 7. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αναλογούν στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας με το σταθμικό μέσο αριθμό μετοχών κατά την εκάστοτε περίοδο (για το σύνολο του έτους 2017: 364.669.782, για το σύνολο του έτους 2016: 362.117.968, για το εξάμηνο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017: 365.409.403, για το εξάμηνο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2016: 362.656.226). Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται προσαρμόζοντας το σταθμικό μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών, με τη μειωτική επίδραση όλων των κοινών μετοχών που ενδέχεται να προκύψουν από την άσκηση των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών των εργαζομένων.

## 8. Ασώματα και Ενσώματα πάγια στοιχεία

	Ασώματα πάγια στοιχεία € εκατ.	Ενσώματα πάγια στοιχεία € εκατ.
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2017 καθαρής λογιστικής αξίας	1.885,7	2.406,6
Προσθήκες	1,8	415,5
Περιουσιακά στοιχεία που ταξινομήθηκαν ως κατεχόμενα προς πώληση	-	(14,2)
Διάθεση πάγιων στοιχείων	-	(12,7)
Αποσβέσεις και απομειώσεις	(0,4)	(316,8)
Συναλλαγματικές διαφορές	(57,2)	(156,4)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2017</b>	<b>1.829,9</b>	<b>2.322,0</b>

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 9. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου και χρηματοοικονομικά μέσα

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του, ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους: τον κίνδυνο αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του συναλλαγματικού κινδύνου, του κινδύνου επιτοκίων και του κινδύνου τιμών πρώτων υλών), τον πιστωτικό κίνδυνο, τον κίνδυνο ρευστότητας και τον κίνδυνο κεφαλαίου. Δεν υπάρχουν αλλαγές στις ασκούμενες πολιτικές διαχείρισης κινδύνων από τη λήξη της προηγούμενης χρήσης.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου, που αναγνωρίστηκαν στην εύλογη αξία, περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 στο πλαίσιο της ιεραρχίας εύλογης αξίας. Τα χρηματοοικονομικά μέσα περιλαμβάνουν παράγωγα στα οποία δεν υπήρξαν αλλαγές στις τεχνικές αποτίμησης και τις παραμέτρους που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας τους από την 31 Δεκεμβρίου 2016 (όπως περιγράφονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2016, η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Coca-Cola HBC: [www.coca-colahellenic.com](http://www.coca-colahellenic.com)) Την 31 Δεκεμβρίου 2017, το σύνολο των παραγώγων που περιλαμβάνονταν στο Επίπεδο 2 αποτελούνταν από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ύψους €16,4 εκατ. και από χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ύψους €5,4 εκατ.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τα ενσωματωμένα παράγωγα των οποίων οι κίνδυνοι και τα οικονομικά χαρακτηριστικά δεν λογίζονταν ως στενά συνδεδεμένα με τη σύμβαση αγοράς πρώτων υλών στην οποία είχαν ενσωματωθεί. Οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των ενσωματωμένων παραγώγων μεγιστοποιούν τη χρήση παρατηρήσιμων δεδομένων της αγοράς. Η εύλογη αξία των ενσωματωμένων παραγώγων την 31 Δεκεμβρίου 2017 συνδέεται με χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ύψους €2,6 εκατ. τα οποία ταξινομούνται στο Επίπεδο 2.

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1, 2 ή 3 κατά το 2017. Η εύλογη αξία των ομολόγων και των γραμματίων πληρωτέων την 31 Δεκεμβρίου 2017 ανήλθε σε €1.485,1 εκατ., σε σύγκριση με τη λογιστική αξία ύψους €1.393,5 εκατ., την ίδια ημερομηνία.

## 10. Καθαρός δανεισμός

	Ποσά κατά την	
	31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016
	€ εκατ.	€ εκατ.
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	166,4	156,5
Μακροπρόθεσμα δάνεια	1.459,8	1.468,1
Μειον: Χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(723,5)	(573,2)
Μείον: Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία – προθεσμιακές καταθέσεις	(150,9)	-
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>751,8</b>	<b>1.051,4</b>

Τον Μάρτιο 2016, ολοκληρώθηκε η έκδοση ομολογιών αξίας €600 εκατ. σταθερού επιτοκίου, εκφρασμένων σε ευρώ και λήξεως τον Νοέμβριο του 2024. Τα καθαρά έσοδα από τη νέα έκδοση χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή του 7ετούς ομολόγου ύψους €600 εκατ. με σταθερό επιτόκιο 4,25% λήξεως Νοεμβρίου 2016.

Τα χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν ισοδύναμο ποσό ύψους €83,9 εκατ. διακρατούμενο από τη θυγατρική του Ομίλου, Nigerian Bottling Company Ltd (ισοδύναμο ποσό σε Νάιρα Νιγηρίας ύψους €82,8 εκατ. και ισοδύναμο ποσό σε άλλα νομίσματα ύψους €1,1 εκατ). Επιπλέον, αυτό το ποσό περιλαμβάνει ισοδύναμο ποσό σε Νάιρα Νιγηρίας ύψους €12,9 εκατ. που αφορά το υπόλοιπο στον τραπεζικό λογαριασμό που τηρείται για την αποπληρωμή των πρώην μετόχων με δικαιώματα μειοψηφίας, μετά την εξαγορά των δικαιωμάτων μειοψηφίας το 2011. Την 31 Δεκεμβρίου 2017, σε χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα ύψους €16,6 εκατ., που κατέχουν οι θυγατρικές του Ομίλου με βάση την Ελλάδα, είχαν επιβληθεί περιορισμοί διακίνησης.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

## 11. Μετοχικό κεφάλαιο και αποθεματικό υπέρ το άρτιο

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο € εκατ.	Αποθεματικό Υπέρ το άρτιο € εκατ.
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2016</b>	<b>368.141.297</b>	<b>2.000,1</b>	<b>5.028,3</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	1.499.341	9,1	12,5
Ακύρωση μετοχών	(3.000.000)	(18,4)	(40,1)
Μερίσματα (σημείωση 12)	-	-	(146,1)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2016</b>	<b>366.640.638</b>	<b>1.990,8</b>	<b>4.854,6</b>
Μετοχές εκδοθείσες προς υπαλλήλους που εξάσκησαν δικαιώματα προαίρεσης	4.122.401	24,3	46,7
Μερίσματα (σημείωση 12)	-	-	(162,0)
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2017</b>	<b>370.763.039</b>	<b>2.015,1</b>	<b>4.739,3</b>

Στις 23 Ιουνίου 2015, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η πρόταση για επαναγορά έως 3.000.000 κοινών μετοχών της Coca-Cola HBC με σκοπό την αποκατάσταση της διασποράς που προκαλείται από εκδόσεις μετοχών στο πλαίσιο των προγραμμάτων δικαιωμάτων προαίρεσης της Coca-Cola HBC προς υπαλλήλους. Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε μέσα στο 2015 έναντι τιμήματος €58,5 εκατ. Στις 21 Ιουνίου 2016, κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η πρόταση για μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC AG με την ακύρωση των 3.000.000 αρχικών κοινών μετοχών που εξαγοράστηκαν στο πλαίσιο του παραπάνω προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης. Η αντίστοιχη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου ολοκληρώθηκε τον Σεπτέμβριο 2016.

Κατά το 2016 το μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC αυξήθηκε με την έκδοση 1.499.341 νέων κοινών μετοχών, ως συνέπεια της εξάσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης των δικαιούχων του προγράμματος διάθεσης μετοχών της Coca-Cola HBC AG. Οι συνολικές εισπράξεις από την έκδοση των μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ανήλθαν σε €21,6 εκατ.

Για το έτος που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017, το μετοχικό κεφάλαιο της Coca-Cola HBC αυξήθηκε με την έκδοση 4.122.401 νέων κοινών μετοχών, κατόπιν της εξάσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης των δικαιούχων του προγράμματος διάθεσης μετοχών της Coca-Cola HBC AG. Οι συνολικές εισπράξεις από την έκδοση των μετοχών στο πλαίσιο του προγράμματος δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών ανήλθαν σε €71,0 εκατ.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, την 31 Δεκεμβρίου 2017 το μετοχικό κεφάλαιο του Ομίλου ανήλθε σε €2.015,1 εκατ. αποτελούμενο από 370.763.039 μετοχές με ονομαστική αξία 6,70 ελβετικά φράγκα έκαστη.

## 12. Μερίσματα

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 20 Ιουνίου 2017, οι μέτοχοι της Coca-Cola HBC AG ενέκριναν τη διανομή μερίσματος ύψους 0,44 ευρώ ανά μετοχή. Το συνολικό μέρισμα ανήλθε σε €162,0 εκατ. και καταβλήθηκε στις 25 Ιουλίου 2017. Από αυτό το ποσό, €1,5 εκατ. αφορά τις μετοχές που κατείχε ο Όμιλος.

Κατά την Ετήσια Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε στις 21 Ιουνίου 2016, οι μέτοχοι της Coca-Cola HBC AG ενέκριναν τη διανομή μερίσματος ύψους 0,40 ευρώ ανά μετοχή. Το συνολικό μέρισμα ανήλθε σε €146,1 εκατ. και καταβλήθηκε στις 26 Ιουλίου 2016. Από αυτό, ποσό €1,4 εκατ. αφορούσε τις μετοχές του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Coca-Cola HBC AG έχει προτείνει τη διανομή μερίσματος €0,54 ανά μετοχή για τη χρήση του 2017. Αν η παραπάνω πρόταση για διανομή μερίσματος εγκριθεί από τους μετόχους της Coca-Cola HBC AG, η καταβολή του μερίσματος θα γίνει μέσα στο 2018.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### 13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

#### α) The Coca-Cola Company

Την 31 Δεκεμβρίου 2017, η The Coca-Cola Company και οι θυγατρικές της (συνολικά «TCCC») κατείχαν εμμέσως το 23,0% (31 Δεκεμβρίου 2016: 23,2%) του εκδοθέντος μετοχικού κεφαλαίου της Coca-Cola HBC. Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συναλλαγές της The Coca-Cola Company και των θυγατρικών της:

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές συμπυκνωμένης πρώτης ύλης, ετοιμών προϊόντων, λοιπών υλών και ψυγείων	<b>663,8</b>	614,3	<b>1.379,9</b>	1.319,4
Καθαρά έσοδα από υποστήριξη για μάρκετινγκ και κίνητρα προώθησης πωλήσεων	<b>44,9</b>	45,4	<b>83,9</b>	91,2
Πωλήσεις ετοιμών προϊόντων και πρώτων υλών	<b>8,7</b>	6,1	<b>14,3</b>	10,8
Λοιπά έσοδα	<b>3,9</b>	3,0	<b>6,1</b>	4,4
Λοιπά έξοδα	<b>1,9</b>	3,3	<b>3,6</b>	3,5

Τα λοιπά έσοδα αποτελούνται κυρίως από μισθώματα, δάνεια και άλλα στοιχεία. Την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος είχε συνολική απαίτηση €79,3 εκατ. από την TCCC (€94,3 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016), και συνολική οφειλή προς αυτήν ύψους €260,2 εκατ. (€234,6 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016).

Στη διάρκεια του 2017, το υπόλοιπο αντίτιμο ύψους €0,5 εκατ. που αφορά την πώληση στην European Refreshments, θυγατρική της TCCC, του 50% του μεριδίου του Ομίλου στη θυγατρική του, Nertuno Vandenyys UAB, εισπράχθηκε και αναγνωρίζεται στη γραμμή «Καθαρές εισπράξεις από επενδύσεις κεφαλαίου» της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών.

#### β) Frigoglass S.A. («Frigoglass»), Kar-Tess Holding και AG Leventis (Nigeria) Plc

Η Frigoglass, είναι μια εταιρεία εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών η οποία παράγει ψυκτικά μηχανήματα, γυάλινα μπουκάλια και πώματα. Η Truad Verwaltungs AG κατέχει έμμεσα το 48,6% της Frigoglass και το 50,7% της AG Leventis (Nigeria) Plc. Η ίδια εταιρεία ελέγχει έμμεσα την Kar Tess Holding, η οποία κατέχει περίπου 23,0% (31 Δεκεμβρίου 2016: 23,3%) του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της Coca Cola HBC. Η Frigoglass έχει ποσοστό συμμετοχής που της εξασφαλίζει τον έλεγχο της Frigoglass Industries Limited και της Frigoglass West Africa Ltd, στις οποίες η Coca-Cola HBC έχει ποσοστό συμμετοχής 23,9% μέσω της συμμετοχής της στην Nigerian Bottling Company Ltd (NBC).

Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συναλλαγές με τις Frigoglass, Kar-Tess Holding και A.G Leventis (Nigeria) Plc:

	Εξάμηνο που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Πλήρες Έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές ψυγείων και λοιπού εξοπλισμού, πρώτων υλών, λοιπών υλικών και ετοιμών προϊόντων	<b>51,1</b>	66,3	<b>126,2</b>	123,0
Έξοδα συντήρησης, ενοίκια και λοιπά έξοδα	<b>7,4</b>	11,4	<b>20,2</b>	21,4

Την 31 Δεκεμβρίου 2017, η Coca-Cola HBC όφειλε €14,8 εκατ. (€32,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) στη Frigoglass και είχε απαίτηση από αυτήν και τις θυγατρικές της €0,2 εκατ. (€1,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016). Την 31 Δεκεμβρίου 2017, η Coca-Cola HBC όφειλε €1,3 εκατ. (€2,6 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) στην AG Leventis (Nigeria) Plc. Την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος είχε δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού ύψους €21,9 εκατ. προς τη Frigoglass και τις θυγατρικές της (€0,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016).



Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### 13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη (συνέχεια)

#### β) Frigoglass S.A. («Frigoglass»), Kar-Tess Holding και AG Leventis (Nigeria) Plc (συνέχεια)

Στη διάρκεια του 2017, οι Frigoglass Industries Nigeria Limited και Frigoglass West Africa Ltd, συνεργαζόμενες εταιρείες στις οποίες η Coca-Cola HBC έχει ποσοστό συμμετοχής 23,9% μέσω της θυγατρικής της Nigerian Bottling Company Ltd, ανέλαβαν το ρόλο του εγγυητή στις τροποποιημένες τραπεζικές διευκολύνσεις και τα ομόλογα που εξέδωσε ο όμιλος Frigoglass, στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης του χρέους του. Παρότι ο Όμιλος δεν έχει άμεσα έκθεση σε αυτές τις εγγυήσεις, ενδεχομένως να εκτίθετο σε κίνδυνο η επένδυση του Ομίλου, ύψους €16,8 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2017, στις ανωτέρω εταιρείες, εάν υπήρχε αδυναμία πληρωμής βάσει των όρων των τροποποιημένων τραπεζικών διευκολύνσεων και ομολόγων και ο όμιλος Frigoglass (συμπεριλαμβανομένων των εγγυητών) αδυνατούσαν να εκπληρώσουν τις αναληφθείσες υποχρεώσεις.

#### γ) Λοιπά συνδεδεμένα μέρη

##### *Beverage Partners Worldwide («BPW»)*

Η BPW είναι μια κοινή επιχείρηση της TCCC και της Nestlé όπου τα δύο μέρη συμμετέχουν με ποσοστό 50-50. Ο Όμιλος αγόρασε απόθεμα από την BPW ύψους €28,1 εκατ. για το εξάμηνο και €77,9 εκατ. για το σύνολο του έτους που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017 (€38,9 εκατ. και €88,3 εκατ. τις αντίστοιχες περιόδους του προηγούμενου έτους). Την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος όφειλε €4,5 εκατ. (€5,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) στην BPW και είχε απαίτηση από αυτήν €4,5 εκατ. (€14,9 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016). Με ισχύ από 1ης Ιανουαρίου 2018, οι TCCC και Nestlé έχουν συμφωνήσει να διαλύσουν την κοινή επιχείρηση της BPW στην οποία συμμετέχουν με ποσοστό 50-50.

##### *Λοιπές συναλλαγές*

Στη διάρκεια του εξαμήνου και του συνόλου του έτους που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος πραγματοποίησε λοιπά έξοδα ύψους €11,7 εκατ. και €23,2 εκατ. (€12,3 εκατ. και €23,5 εκατ. τις αντίστοιχες περιόδους πέρυσι) και αγόρασε ενσώματα πάγια στοιχεία ύψους €1,4 εκατ. (€0,4 εκατ. και €1,1 εκατ. τις αντίστοιχες περιόδους πέρυσι) από λοιπά συνδεδεμένα μέρη. Την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος όφειλε €0,4 εκατ. (€0,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016) σε λοιπά συνδεδεμένα μέρη και είχε απαίτηση από αυτά €0,8 εκατ. συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €μηνέν εκατ. (€0,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016 συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €0,1 εκατ.).

#### δ) Συμμετοχές σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες

Στον παρακάτω πίνακα συνοψίζονται οι συμμετοχές σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες:

	Εξάμηνο που έληξε		Πλήρες Έτος που έληξε	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2017	2016	2017	2016
	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.	€ εκατ.
Αγορές ετοιμών προϊόντων	5,5	21,7	19,7	42,2
Πωλήσεις ετοιμών προϊόντων και πρώτων υλών	5,9	6,6	12,6	12,3
Λοιπά έσοδα	1,4	1,0	1,4	1,6

Στη διάρκεια του εξαμήνου και του συνόλου του έτους που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος πούλησε ενσώματα πάγια στοιχεία σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες ύψους €μηνέν και €2,5 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2017, ο Όμιλος όφειλε €24,0 εκατ. συμπεριλαμβανομένων δανείων προς αποπληρωμή ύψους €4,3 εκατ. (€34,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016 συμπεριλαμβανομένων δανείων προς αποπληρωμή ύψους €4,1 εκατ.) σε κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες και είχε απαίτηση από αυτές €8,6 εκατ. συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €3,6 εκατ. (€11,9 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2016 συμπεριλαμβανομένων απαιτητών δανείων ύψους €5,1 εκατ.). Κατά το εξάμηνο και το σύνολο του έτους που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017 ο Όμιλος έλαβε μέρος και επιστροφή κεφαλαίου ύψους €18,7 εκατ. και €19,3 εκατ. αντίστοιχα από τον Όμιλο εταιρειών Brewinvest S.A. (€16,5 εκατ. σε μερίσματα τις αντίστοιχες περυσινές περιόδους). Τα ποσά αυτά περιλαμβάνονται στη γραμμή «Καθαρές εισπράξεις από επενδύσεις κεφαλαίου» της ενοποιημένης κατάστασης ταμειακών ροών.

Επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις επί των συνοπτικών ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων (ανέλεγκτες)

### **13. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη (συνέχεια)**

#### **ε) Διευθυντές**

Δεν υπήρξαν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Coca-Cola HBC και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών αυτής (πλην των αποζημιώσεων) τόσο για το εξάμηνο όσο και για τα έτη που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2017 και 2016.

Δεν υπήρξαν άλλες σημαντικές συναλλαγές με άλλα συνδεδεμένα μέρη για το έτος που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2017.

### **14. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Δεν υπήρξαν σημαντικές δυσμενείς αλλαγές στις ενδεχόμενες υποχρεώσεις από την 31 Δεκεμβρίου 2017 (όπως αυτές περιγράφονται στην Ετήσια Ενοποιημένη Έκθεση για το 2016 η οποία είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: [www.coca-colahellenic.com](http://www.coca-colahellenic.com)).

### **15. Δεσμεύσεις**

Την 31 Δεκεμβρίου 2017 ο Όμιλος, από κοινού με τις κοινά ελεγχόμενες επιχειρηματικές οντότητες, είχε δεσμεύσεις κεφαλαιουχικού εξοπλισμού ύψους €76,3 εκατ. (31 Δεκεμβρίου 2016: €85,3 εκατ.), οι οποίες σχετίζονται κυρίως με εγκαταστάσεις και μηχανολογικό εξοπλισμό.

### **16. Αριθμός προσωπικού**

Ο μέσος όρος των συγκρινόμενων με πλήρη απασχόληση εργαζομένων για το 2017 ήταν 29.427 άτομα (2016: 31.083).

### **17. Μεταγενέστερα γεγονότα**

Δεν υπάρχουν μεταγενέστερα γεγονότα μετά την 31 Δεκεμβρίου 2017.

**Όγκος πωλήσεων ανά χώρα για τις χρήσεις 2017 και 2016**

Εκατομμύρια κιβώτια <sup>(1)</sup>	2017	2016	% μεταβολής
<b>Αναπτυγμένες Αγορές</b>			
Αυστρία	87,0	86,0	1%
Κύπρος	17,1	16,6	3%
Ελλάδα	106,8	101,0	6%
Ιταλία	256,5	257,7	-
Δημοκρατία της Ιρλανδίας και Βόρεια Ιρλανδία	71,0	70,3	1%
Ελβετία	74,9	75,0	-
<b>Σύνολο</b>	<b>613,3</b>	<b>606,6</b>	<b>1%</b>
<b>Αναπτυσσόμενες Αγορές</b>			
Χώρες της Βαλτικής	26,5	28,1	-6%
Κροατία	26,7	25,0	7%
Δημοκρατία της Τσεχίας	53,7	50,7	6%
Ουγγαρία	90,2	84,5	7%
Πολωνία	170,2	167,7	1%
Σλοβακία	20,3	21,1	-4%
Σλοβενία	6,6	6,4	3%
<b>Σύνολο</b>	<b>394,2</b>	<b>383,5</b>	<b>3%</b>
<b>Αναδυόμενες Αγορές</b>			
Αρμενία	10,1	8,4	20%
Λευκορωσία	34,8	34,7	-
Βοσνία και Ερζεγοβίνη	18,3	16,7	10%
Βουλγαρία	62,0	58,4	6%
Μολδαβία	7,1	6,8	4%
Νιγηρία	254,8	257,9	-1%
Ρουμανία	177,0	167,4	6%
Ρωσία	337,3	338,1	-
Σερβία (συμπεριλαμβανομένης της Δημοκρατίας του Κοσόβου) και Μαυροβούνιο	98,9	92,5	7%
Ουκρανία	96,3	86,9	11%
<b>Σύνολο</b>	<b>1.096,6</b>	<b>1.067,8</b>	<b>3%</b>
<b>Coca-Cola HBC</b>	<b>2.104,1</b>	<b>2.057,9</b>	<b>2%</b>

<sup>(1)</sup> Ένα κιβώτιο αντιστοιχεί περίπου σε 5,678 λίτρα ή 24 μερίδες και αποτελεί μια τυπική μονάδα μέτρησης όγκου. Ο όγκος πωλήσεων προέρχεται από ανέλεγκτη διοικητική πληροφόρηση.

- Η κοινά ελεγχόμενη επιχειρηματική μας οντότητα με τη Heineken στην ΠΓΔΜ κατέγραψε όγκο πωλήσεων ύψους 19,5 εκατ. κιβωτίων το 2017 (2016: 18,1 εκατ. κιβώτια), σημειώνοντας αύξηση 8% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.